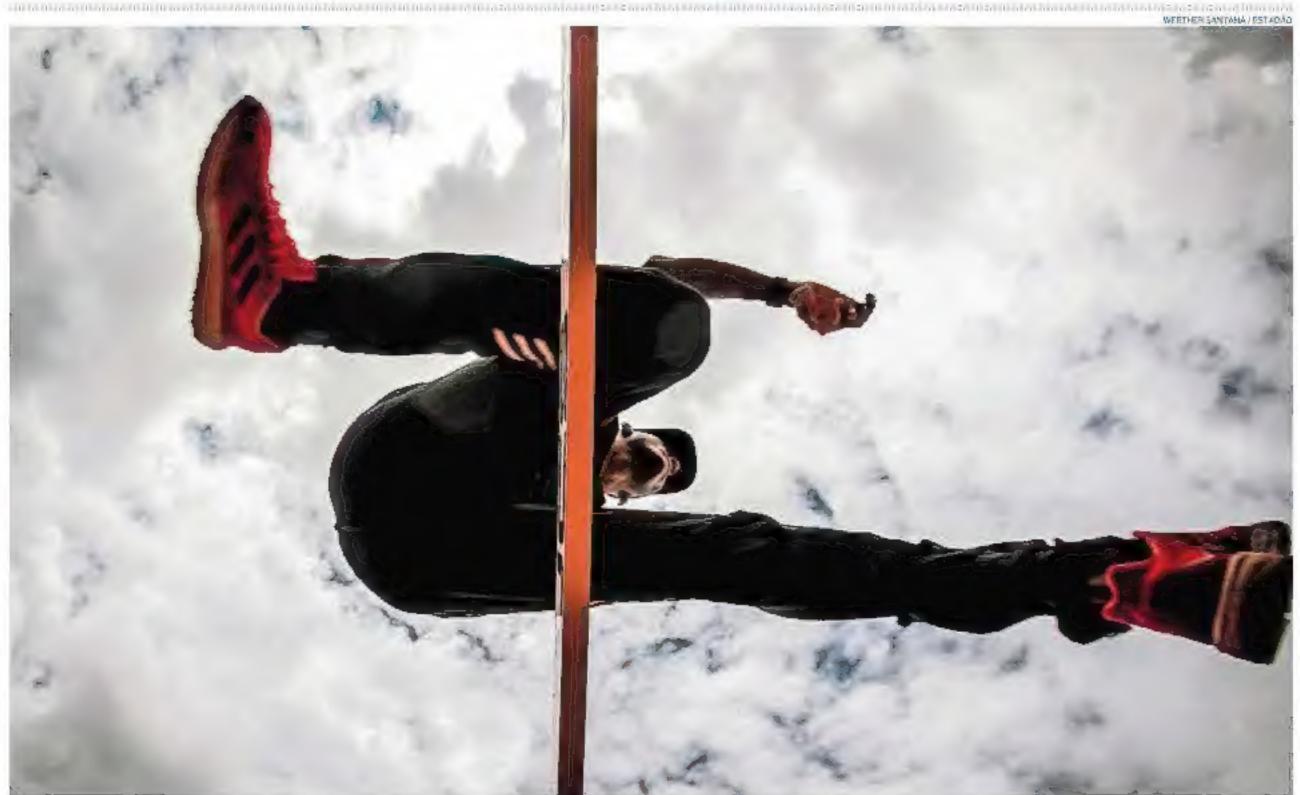
## O ESTADO DE S. PAULO





#### Bronze nos 400 m com barreiras em Tóquio, Alison muda a passada para se manter no topo

E&N Perfil do varejo \_BI

## Vendas online batem as dos shoppings centers na pandemia

Empurrado pelo isolamento social, e-commerce fechou ano com R\$ 260 bi e shoppings, R\$ 175 bi

s vendas do comércio eletrônico superaram as dos shoppings centers durante a pandemia. Estudo da gestora Canuma Capital mos-

tra que, no ano passado, as vendas online atingiram R\$ 260 bilhões, avanço de R\$ 160 bilhões em relação a 2019, quando não havia a covid-19. Já os shoppings faturaram cerca de

R\$190 bi naquele ano e a previsão é que tenham fechado 2021 com R\$ 175 bilhões. Segundo a gestora, os dados alertam para o desafio de solidificar a digitalização das vendas.

#### Brasileiro bebe mais, faz menos exercício e vê crescer obesidade

en architele de energia de marca de energia de architectura de la comprese de la comprese de la comprese de la

Os efeitos dapandemía na saúde dos brasileiros são arrasadores mesmo entre aqueles que não contrairam covid-19. Pesquisa de doenças crónicas, do Instituto de Estudos para Políticas de Saúde, em 2020, aponta aumento no sedentarismo, maior consumo de bebidas alcoólicas e elevação nas taxas de obesidade.

Proteção Al2

#### Passaporte da vacina já é exigido em restaurantes e bares de São Paulo

spendence artendant control and colonia article

Mesmo sem serem obrigados pela lei, estabelecimentos adotam a prática de pedir comprovante de vacinação.

Eleições \_\_A6

#### Advogados que são contra a Lava Jato querem que Lula mude Conselhos

Advogados alinhados a Lula e contrários à Operação Lava Jato propõem mudanças nos Conselhos da Justiça e no MP.

#### Notas e informações \_\_ A3

#### A resiliência da democracia

Nada indica que os brasileiros não estejam dispostos a protegë-la de ataques.

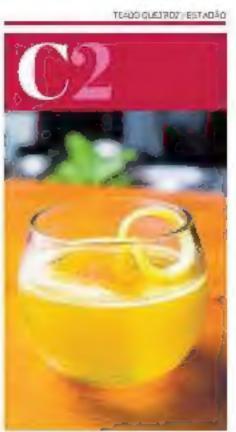
#### A independência das agências

Mariana Palau A10

Candidato desgasta alianças na Colômbia

Luís Eduardo Assis \_ 82 Governo se perde em erros e omissões

Luiz C. Trabuco Cappi \_\_ B4 A prioridade é o crescimento do PIB



Paladar \_\_Cl A erva-mate ganha destaque

C2 Personalidade \_\_C7

Morre a atriz Françoise Forton, aos 64 anos

C2 Televisão \_\_ CB

Fausto Silva estreia seu novo programa na Band

E.S. N Midia \_\_ 01 a 016

Cademo traz estratégias das marcas contra turbulências

Teels Al6

Djokovic é deportado e está fora do Aberto da Austrália











Tempo em SP 20" Men, 31" Mar,



ALBERTO BOMBIG

PWITTER @CDLURADDESTADAD

DDLUNADDESTADAD@ESTADAD.COM

PDLITICA.ESTADAD.COM.89/BLODS/COLUNA-DD-ESTADAD.



#### Coluna do Estadão

#### Após longa folga e funk em lancha, Bolsonaro perde força entre os evangélicos

s constantes sinais de queda na intenção de voto em Jair Bolsonaro entre o eleitorado evangélico começam a preocupar governistas e gente do "bolsonarismo raiz". Nem as mais recentes declarações defendendo a agenda conservadora nos costumes nem a indicação de André Mendonça para o STF parecem ter sido suficientes para alterar o rumo dessa tendência. Os motivos da corrosão são incertos e, muito provavelmente, passam pelas dificuldades dos brasileiros na economia. Porém, começa a ganhar força a ideia de que atitudes de Bolsonaro no cotidiano, como dançar funk em uma lancha junto com uma mulher de biquíni e sugerir pouco apreço ao trabalho, estão repelindo evangélicos.

- COLADOS. Segundo a mais recente pesquisa Genial/Quaest, Lula (PT), com 35%, e Bolsonaro (PL), com 34%, estão tecnicamente empatados em intenção de voto para presidente entre os eleitores evangélicos.
- MAIS ESSA. Um lider evangélico do Congresso lembra ainda que Bolsonaro deixon uma imagem de "corpo mole" durante o tramite da indicação de André Mendonça, o "terrivelmente evangélico", para o STF.
- ELA. Quem acabou capitalizando a simpatia dos evangélicos na novela Mendonça foi Michelle Bolsonaro. É justamente com a força da primeira-dama entre os evangélicos que os bolsonaristas esperam reverter a tendência de queda.
- VEM MAIS. Claro, Bolsonaro também apostará na radicalização do discurso conservador e no ataque a adversários.

- LULA EM BAIXA, A mesma pesquisa Genial/Quaest, com exclusividade para a Goluna, aponta dificuldades para Lula entre o agronegócio brasileiro. Na região Centro-Oeste, "celeiro do País", o petista tem 28% ante 38% de Bolsonaro.
- ovolta... Desde que esteve com Lula e Fernando Haddad em um jantar no fim do ano passado, em São Paulo, Marta Suplicy tem alimentado sonhos de que poderá voltar ao PT. Ela deixou o partido em 2015, durante a crise que acabaria derrubando Dilma Rousseff, seu desafeto na sigla.
- ...MARTA? Quem se empenha em criar condições para o retorno de Marta é o advogado Marco Aurélio de Carvalho. Segundo o militante petista e coordenador do Grupo Prerrogativas, eventuais mágoas devem ficar no passado. "O momento é de olhar para frente e reconstruir o País", afirma ele.



- PARA LEMBRAR. Marta, que ocupa a Secretaria Municipal de Relações Internacionais na administração Ricardo Nunes (MDB), em São Paulo, saiu do PT dizendo não ter como "conviver" com escândalos.
- AÇÃO. O Comitê Internacional da Cruz Vermelha parabenizou a Prefeitura de SP por criar à Política Municipal de Busca de Pessoas Desaparecidas. O tema está entre as prioridades da organização de direitos humanos fundada em 1863.

COM CAMILA TURTELLI E

#### PRONTO, FALE!!



João Amoêdo Ex-presidente do Partido Novo

"A reforma política deveria começar pelo fim de dinheiro público para legendas e companhas", após 'Estadão' mostror desvios no uso do Fundo Partidário.

#### CLICK



Flavia Arruda Ministra de Jair Bolsonaro

Titular da Secretario de Governo interrompeu as férias para ir até a Base Aérea de Salvador recepcionar a chegada das doses das vacinas pediátricas.

### ESTADÃO BLUE STUDIO

## SUA MARCA SUA MARCA ESTADÃO

#### Ótima notícial

Agora você pode ter o conteúdo da sua empresa produzido pelos melhores jornalistas, com a chancela do Estadão.

Acesse: https://bit.ly/3Dt0801

#### Aponte a câmera do seu celular e Saiba Mais



#### O ESTADO DE S. PAULO

Publicado desde 1879

AMÉRICO DE CAMPOS (1875-1894) FRANCISCO RÁNGEL PESTAMA (1875-1890) JULIO MESQUITA (1885-1927) JULIO DE MESQUITA FILHO (1015-1989) FRANCISCO MESQUITA (1815-1989)

LUIZ CARLOS MESOUITA (1952-1970)
JOSÉ VIEIRA DE CARVALHO MESQUITA (1847-1868)
JULIO DE MESQUITA NETO (1948-1996)
LUIZ VIEIRA DE CARVALHO MESQUITA (1947-1607)
RUY MESQUITA (1947-2013)

CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO
PRESIDENTE
ROBERTO CRISSIUMA MESOUSTA
MEMBROS
FERNANDO C MESOUITA
FRANCISCO MESOUITA
FRANCISCO MESOUITA
JÚLIO CÉSAR MESOUITA

LUIZ CAPLOS ALENCAR

DIRETOR PRESIDENTE
FRANCISCO MESOUSTA NETO
DIRETOR DE JORNALISMO
EURÍFEUES ALCÂNTARA
DIRETOR DE OPINACO
MARCOS OUTERMAN

DIRETORA JURÍDICA MARIANA USMURA SAMPAIO DIRETOR DE MERCADO ARUNCIANTE PAULO BOVELHO PESSOA DIRETOR FINANCEIRO SERBIO MALBUEIRO MOREIRA

**NOTAS E INFORMAÇÕES** 

## A resiliência da democracia



Nada indica que os brasileiros não estejam dispostos a proteger o regime democrático de ataques cada vez mais audaciosos

País chega ao último ano de mandato do presidente Jair Bolsonaro exaurido após tantos desmandos, tanta incompetência etantas manifestações de descaso pelas aflições de milhões de brasileiros. No meio dessa travessia acidentada, a eclosão da pandemia de covid-19, que no Brasil matou mais de 620 mil pessoas, lançou luzes ainda mais fortes sobre as flagrantes deficiências administrativas e de caráter do atual mandatário.

A história da República não registra um presidente que tenha rebaixado tanto a instituição que representa. Sob Jair Bolsonaro, o deboche, a mentira, a violência e o linguajar chulo, entre outras descargas de falta de decoro, foram convertidos em instrumentos de governo, vendidos aos incautos e aos convertidos como traços da "simplicidade" ou da "autenticidade" do presidente.

De seu gabinete no Palácio do Planalto, das praias do exuberante litoral brasileiro ou da beira de estradas País afora, Bolsonaro tem trabalhado duro para erodir os pilares do Estado Democrático de Direito e semear a desconfiança entre os cidadãos e entre estes e as instinuições democráticas. Seu governo não tem medido esforços para esgarçar ainda mais o tecido social e dividir os brasileiros em falanges. Nunca o grau de confiança dos cidadãos, entre si e em relação ao governo, for tão baixo, como apontou um recente estudo do Banco Interamericano de Desenvolvimento (BID).

Diante desse cenário de aparente terra arrasada, é compreensível, pois, a falta de confiança de muitas pessoas na capacidade do País de parar, refletir e traçar novas rotas para sair dessa crise de múltiplas dimensões da qual parece ser um prisioneiro. Mas, por incrivel que pareça, há razões para otimismo, ainda que cauteloso e vigilante. Há dados objetivos para acreditar que a sociedade será capaz, se quiser, de virar uma das páginas mais sombrias da história nacional.

Nos últimos três anos, a democracia brasileira foi submetida ao maior teste de estresse desde 1985, quando a liberdade foi reconquistada após longos 21 anos de ditadura militar. Nenhum presidente da República desde a redemocratização pregou e atuou com tanto afinco como Bolsonaro para desacreditar o valor do Supremo Tribunal Federal (STF), do Congresso, dos partidos políticos, da imprensa livre e profissional, da educação, da ciência e da cultura como elementos essenciais para a construção de um país livre, justo e desenvolvido.

Não obstante as agressões, há vibrantes sinais de resistência que demonstraram a resiliência do regime democrático no Brasil, ora sob ataque. No STF, no Congresso e nas organizações da sociedade civil não foram poucas as ações que se contrapuseram às investidas liberticidas de Bolsonaro e seus esbirros espalhados por diferentes orgãos do governo e fora dele.

No curso da pandemia, foi notável a reação ao negacionismo mortal do presidente empreendida pelo STF, pelo Congresso, pelos entes da Federação e, principalmente, pelos cidadãos. Não é exagero dizer que todas essas instituições reagiram como reagiram porque souberam aferir o pulso dos cidadãos, majoritariamente contrários à "gestão" federal da emergência sanitária.

Aagenda reacionária encampada por Bolsonaro, que lhe serviu para angariar votos na campanha eleitoral, teve pouco espaço para avançar na atual legislatura. Bolsonaro é o presidente que menos conseguiu aprovar projetos de sua iniciativa, mesmo sendo o recordista em pagamento de emendas parlamentares. Com todos os seus erros e acertos, o Congresso está em pleno funcionamento. Sinal mais vigoroso de resistência democrática não há.

Graças à imprensa livre e profissional, a sociedade tomou conhecimento de escândalos que rondam o presidente e pessoas de seu entorno, como as "rachadinhas", o "orçamento secreto" e as interferências ilegais em órgãos da administração pública e Instituições de Estado.

Como já foi dito nesta página, a democracia não se sustenta por si só, apenas pela força de suas virtudes. É preciso batalhar por ela. É diante de tudo o que o Pais viveu nesses três últimos anos, nada indica que os brasileiros não estejam dispostos a protegê la de ataques cada vez mais audaciosos.

## A importância das agências independentes

A Anvisa tem sido fundamental na pandemia. Tivesse prevalecido a visão do PT sobre o funcionamento estatal, a saúde do País estaria hoje à mercê de Bolsonaro

e maneira incontestavel, a pandemia tem evidenciado a importância das agências reguladoras, em especial da Agência Nacional de Vigilància Sanitària (Anvisa). Sem uma instância técnica independente na área da saúde pública, tendo que depender das disposições do prestdente Jair Bolsonaro, talvez o País tivesse começado o ano de 2022 sem dispor ainda de nenhuma vacina contra a covid-19 aprovada. Certamente, sem uma Anvisa independente, não teria sido aprovado nenhum imunizante para crianças e adolescentes.

A independência das agências reguladoras é um importante limite para o exercício arbitrário do poder, tanto por parte do Executivo como também do Legislativo. Mais de uma vez, o Supremo Tribunal Federal (STF) reconheceu a inconstitucionalidade de leis que autorizavam o uso de substâncias para fins médicos, sob o argumento de que o Congresso não dispõe de competência técnica para realizar tais liberações e, portanto, ao atuar assim colocava em risco a saúde da população. No ano passado, por exemplo, o Supremo declarou inconstitucional a Lei 13.269/2016, que tinha autorizado a distribuição, sem o devido registro sanitário, da fosfoetanolamina, conhecida como a "pílula do câncer".

Ao mostrar de forma tão contundente a importância das agências reguladoras, o atual cenário confirma não apenas a inaptidão de Jair Bolsonaro para o cargo que ocupa. Sem poder interferir na Anvisa, o presidente da República optou por disseminar dúvidas, sem nenhum fundamento, sobre a honestidade dos funcionários e diretores da autarquia. As circunstâncias atuais relembram também a profunda incompreensão do PT sobre o papel das agências reguladoras.

Durante o governo de Fernando Henrique Cardoso, o partido de Lula fez ferrenha oposição no Congresso contra as propostas para a criação das agências e para sua independência. O lulopetismo, que nunca foi um especial defensor da necessidade de esferas de competência dentro da estrutura estatal, enxergava nas agências uma indevida limitação do poder político.

Nos governos petistas, as agências reguladoras foram relegadas e desprezadas. Houve vários atrasos, tanto no repasse de verbas como nas indicações de pessoas para as diretorias, que dificultaram o bom funcionamento dessas autarquias. O desfalque nos órgãos dirigentes tornou-se fato habitual. No governo de Dilma Rousseff, teve cargo desocupado por mais de três anos.

O desleixo lulopetista foi de tal ordem que uma Proposta de Emenda Constitucional (a PEC 57/2015) foi apresentada no Senado com o objetivo de fixar prazos para o presidente da República indicar, entre outros cargos, diretores das agências reguladoras e de tornar crime de responsabilidade o seu descumprimento. A PEC 57/2015 acabou não indo adiante, mas a desidia do PT com as agências reguladoras entrou para a história.

Eis aqui, portanto, mais um tema a merecer a retratação de Lula e de seu partido. Há vacinas contra a covid aprovadas no Pais, assim como outras decisões que talvez desagradem ao Palácio do Planalto, porque o governo de Fernando Henrique Cardoso dedicou os necessários esforços de estudo, planejamento e articulação política para a aprovação pelo Congresso das agências reguladoras; entre elas, a Anvisa. Tivesse prevalecido a visão do PT sobre o funcionamento estatal, a saúde do País estaria hoje à mercê de Jair Bolsonaro.

O papel fundamental da Anvisa no enfrentamento da pandemia remete diretamente à importancia das reformas estruturantes. Muitas vezes, marcos juridicos adequados produzirão efeitos decisivos muitos anos depois. Não são empreitadas de curto prazo, Quem diria que a conversão em lei de uma medida provisória (a MP 1.791/1998), em janeiro de 1999, seria fundamental para que a população pudesse dispor de vacinas contra uma doença que paralisaria o mundo mais de zo anos depois? A Lei 9.782/99, que criou a Anvisa, é o resultado desse trabalho em conjunto do Executivo e Legislativo.

Lula e Bolsonaro ainda não entenderam, mas a responsabilidade produz frutos. **ESPAÇO ABERTO** 

## O bom debate

#### Denis Lerrer Rosenfield

inegável o fato de que Lula e o PT terem suscitado um debate sobre o teto de gastos e areforma trabalhista produziu um efeito benéfico. Não tanto pelo que disseram, por se tratar do mesmo anacrônico receituário que levou o País à breca no governo Dilma, mas por terem obrigado os outros partidos e contendores a comparecerem à cena. De repente, a discussão foi deslocada para o governo Temer e as suas reformas, tendo o expresidente comparecido como ponto de referência daquilo a ser ou não feito. Ao visar às reformas necessarias para o País, seguindo a demagogia do "neoliberalismo", quando não do "imperialismo" orientando a Lava Jato contra as empresas brasileiras, o PT escolheu como alvo um governo orientado por reformas sensatas, voltadas para o bem do País, independentemente de sua popularidade.

Imediatamente, os candidatos Sergio Moro e João Doría, em atitudes responsáveis, mostrando que estão preparados para dirigirem o País, saíram em defesa destas reformas. Naquele então, o MDB e a Fundação Ulysses Guimarães ofereceram as bases reformistas graças ao documento "Ponte para o futuro", destacando também a posição do antigo lider do partido na condução desta reformas, deputado Baleia Rossi, hoje presidente do partido e coordenador eleitoral da campanha da senadora Simone Tebet. Eis as ideias que estão colocadas para um espaço de centro, capazes de viabilizar uma candidatura unificada politicamente neste campo.

Assinale-se que a defesa do teto de gastos possul a maior importância não apenas do ponto de vista da responsabilidade fiscal, mas igualmente politica. A lei deveria obrigar o governo a abrir espaço no Orçamento a novos projetos, avaliando os existentes, mudando-os ou anulando-os, reduzindo os privilégios do funcionalismo público em todos os Poderes, desengessando destinações obrigatórias. Os partidos, por sua vez, deveriam ser obrigados a disputar projetos e recursos dentro do próprio Orçamento, e não fora dele, como é o caso agora. Posição de Lula e PT sobre teto de gastos e reforma trabalhista serviu para outros candidatos

comparecerem à cena

Tudo é feito, porém, para burlar a lei, em nome de uma tal Justica Social que é nada mais do que uma máscara para ocultar a realização de interesses particulares. Toda saida deste limite, salvo em situações de catástrofe ou calamidade pública, significa ingressar no perigoso pântano do populismo econômico, quando não de sua derivação autoritária.

Lula, em seu primeiro mandato, foi bem-sucedido por ter conservado o legado "bendito" do governo Fernando Henrique, apesar de ideologicamente ter sido dito "maldito". Seguiu os seus pilares econômicos e sociais, tendo escolhido para a Fazenda e o Banco Central dois "liberais", Antonio Palocci e Henrique Meirelles, Foi graças a eles que o seu primeiro governo deu certo, antes de caminhar para a irresponsabilidade da segunda metade do segundo mandato e ao ungir Dilma como sua sucessora. O Lula "liberal" chegou a festejar o Brasil ter ganho grau de investimento por agências internacionais de risco. Será que comemorou que o País o perdeu no governo Dilma?

Neste contexto, Lula e lideranças petistas, acompanhados de uma forma orquestrada por ex-ministros da Fazenda por meio de artigos, atacaram as reformas do governo Temer, alem de terem canhestramente procurado resgatar o governo Dilma. Ou seja, estariam resgatando a contabilidade criativa, a irresponsabilidade fiscal, a inflação e a recessão. Pretendem ainda reintroduzir a tutela estatal nas relações de trabalho e o poder, inclusive financeiro, dos sindicatos atrelados ao partido, apagando os valores da livre negociação entre empregadores e empregados, considerados como maiores de idade e capazes de decidirem por si mesmos o que é melhor para eles. E tudo isto

sem que nenhum direito tenha sido suprimido, em um processo conduzido pelo exministro Ronaldo Nogueira.

Não há nada de acidental nisto, mas uma franca apresentação do que Lula pretende fazer, caso vença a disputa presidencial. Tratando-se, porém, de um Macunaima, não se pode descartar a sua adoção de uma outra máscara, caso isto seja necessário do ponto de vista eleitoral e governamental. Não procede, senão do ponto de vista estratégico, as alegações de simpatizantes empresariais e jornalisticos do PT, segundo os quais Lula ainda não tería ainda porta-vozes econômicos ou políticas definidas a este respeito.

Não poderia evidentemente faltar o desgastado discurso contra as privatizações, como se essas tivessem sido feitas pelo governo Bolsonaro, Confundem, intencionalmente, as ideias abandonadas do ministro Guedes com a realidade do governo atual que nada privatizou, apenas tendo seguido o projeto de concessões do governo anterior, Mais preocupante ainda, Lula chegou a dizer que "fortalecería" a Petrobras, Como assim? Fol nos governos petistas que a Petrobras foi na verdade privatizada pelo partido e por seus asseclas e empresas de compadrio, cuja expressão mais nítida é o Petrolão, escancarando a corrupção generalizada. É a volta disto que está sendo proposto?

PROFESSOR DE PILOSOFIA NA LIPERS E-MARLI DENISAGSENFIELD@TERRA.COM.BR

#### FORUM DOS LEITORES

O Estado reserva-se o direito de selectorar e resambrios carbeil. Correspondência sem identrilicação (nome. 196, enderação e tetefone) será desconsiderado 👁 E-maito forum grestadoro com

#### Eleições

#### Terceira via

Muito se tem falado sobre a necessidade de uma terceira via para acabar com o verdadeiro filme de terror que representa a possibilidade de polarização nas próximas eleições entre o atual presidente e um ex-presidente e expresidiário, condenado e depois livre da cadeia por obra e graça. de um Tribunal Superior parcial, tão parcial quanto a parcialidade que atribuiu ao juiz que condenou o meliante, para poder libertá-lo e torná-lo elegivel, Entretanto, conforme se lè na Coluna do Estadão (14/1, A2) "um experiente presidente de partido avalia que (...) a terceira via deverá mesmo seguir dividida no primeiro turno entre vários nomes", o que equivale a dizer que não haverá terceira via e a polarização vai ocorrer. E isso por que? Porque ao sistema político vigente, tal qual larvas que se alimentam de um cadaver putrefato (comonosso país está se tornando),

não interessa mudar um status quo que lhe permite continuar sugando o organismo nacional, pouco importando se isso vai levá-lo a um estado esquelético, em que não haverá mais o que sugar, Os vermes não têm esse nivel de consciência nem o sistema politico que ai està.

José Claudio Marmo Rizzo

]emrizza@uol.com.by

São Paulo

#### Esperança no voto

lá foi amplamente demonstrado que o atual candidato mais popular no momento é corrupto e sem condições de exercer a Presidencia de um País grande e complexo como o Brasil. Fala em democracia, mas quer controlar a imprensa, se eleito. Oatual presidente está provando no dia a dia, quem é e a que veio. O terceiro colocado até agora nas pesquisas eleitorais é uma pessoa que combateu duramente a corrupção no País (Lava Jato), é doutor, estudou em Harvard, foi magistrado em varias universidades, colocou vários políticos corruptosna cadeia, ou seja; temmuitas qualidades para dirigir um País como o Brasil e recuperar nossa autoestima. A escolha em quem iremos votar é nossa!

Károly J. Gombert

kjgombert@gmsil.com

Vinhedo

#### Congresso

#### O poder do Centrão

O ministro Ciro Nogueira ganhou do presidente Bolsonaro uma cópia da chave do cofre. O Centrão agora está aparelhado para as eleições de 2022. Agora a Casa Civil tem o poder na execução do Orçamento de 2022, incluindo os acordos de distribuição de recursos e emendas parlamentares, Os parlamentares das duas Casas do Congresso querem que o governo honre as emendas negociadas. Afinal de contas, os acertos paralelos e desconhecidos precisam ficar dentro do Orçamento da União.

#### José Cartos Saraiya da Costa

jesdc@uol.com.br Belo Horizonte

#### Barganha política

O título do Editorial do Estadão (Muito dinheiro para os bem atendidos, A3, 13/1) diz tudo em poucas palavras. Essa foi a fala do presidente Jair Bolsonaro a uma rádio de São Paulo. A moral é a seguinte: "parlamentares são bem atendidos por Bolsonaro, para que ele siga no cargo fingindo que governa o Pais, sem ser incomodado". E la nave va.

Júlio Roberto Ayres Brisola

trobrisolumuol.com.br

São Paulo

#### Jovem aprendiz

#### Equação equivocada

Mais uma demonstração de incompetência do governo de Jair Bolsonaro. Como não consegue ter uma política educacional consistente, que leve o maior número de jovens para a escola, prefere aumentar o número de jovens que não estudam.

#### Edson Medeiros

elmer,corretor@gmuil.com São Pauló

#### Esporte

#### Mau exemplo

A situação por que passa o tenista Novak Djokovic na Austrália nos mostra claramente como o ser humano tem nuances por vezes incompreensiveis. Não basta ser o melhor na profissão que escolheu, tem de ser exemplar na sua conduta fora das quadras, caso queira, como demonstra, ser idolatrado como o são Federer e Nadal, exemplos cabais de ética e respeito ao próximo. E fica também uma questão, onde estão os patrocinadores do atleta, que até o momento não se manifestaram sobre sua conduta totalmente inaceitável? Até quando teremos de digerir comportamentos ignorantes e egoistas? E não apenas no esporte; basta olharmos o que suportamos há pelo menos dois anos. Tempos dificeis, que nos sirva de lição e aprendizado, no mínimo.

Célia R. Canhedo

cecanhedo@gmail.com

Vinhedo

**ESPAÇO ABERTO** 

## O dia em que a ciência venceu as mentiras

João Doria

embro de cada instante daquele dia: primeiro, a aprovação da CoronaVac, por unanimidade, pela diretoria da Agência Nacional de Vigilância Sanitária (Anvisa). Estávamos no Hospital das Clínicas, maior complexo de saúde da América Latina, Passava das 15 horas de 17 de janeiro de 2021, quando a enfermeira Mônica Calazans, que trabalha na UTI do Instituto Emílio Ribas, recebeu, no braço esquerdo, a primeira vacina contra a covid aplicada no Brasil. Era o inicio da mais ampla campanha de vacinação de nossa história.

Hoje, exatamente um ano depois, está comprovado que as vacinas mudaram a trajetória da pandemia, ao evitar internações e salvar a vida de milhões de pessoas. Mas penso que aquele momento tem aindamais significados: 17 de janeiro de 2021 foi o dia em que as verdades da ciência derrotaram as mentiras do negacionismo. O dia em que o trabalho venceu a incompetência e a razão superou o medo, Vacina sim, cloroquina não. Há um ano, a compaixão foi major que o egoismo, a esperança voltou e os brasileiros viram que, com seriedade e boas politicas públicas, nosso Brasil tem jeito.

São Paulo se tornou uma re-

ferência mundial em vacinação játemos 97% dos adultos com esquema vacinal completo. O trabalho do governo estadual, de prefeituras de todo o Estado e do Instituto Butantan ajudou todos os brasileiros a se protegerem. Antecipamos em pelo menos três meses a vacinação prevista pelo governo federal. Imunizamos os profissionais de saude do Brasil inteiro, oferecendo a eles a segurança necessária para o enfrentamento da segunda onda da pandemia. Produzimos e entregamos aos brasileiros 100 milhões de doses de vacina. Demos prioridade à imunização dos profissionais da educação, da segurança e dos transportes coletivos, restabelecendo todos os serviços e atividades. Hoje, mais de 145 milhões de brasileiros se encontram totalmente vacinados. Mais de um terço desse total recebeu CoronaVac, que evitou formas graves da doença e salvou milhões de vidas.

Os números do Programa Estadual de Imunizações (PEI) dão a justa dimensão do trabalho realizado. Chegamos a 80% da população com a imunização completa (duas doses). Fara isso, distribuímos 90,5 milhões de doses e aplicamos 87,8 milhões, Isso corresponde a 240 mil injeções, todos os dias; incluindo sábados, domingos e feriados, de 17 de janeiro de

São Paulo se tornou uma referência mundial em vacinação - 97% dos adultos já estão com o esquema vacinal completo

2021 até hoje, Para levar os frascos e todo o material necessário, de seringas a curativos, aos postos de saude dos 645 municipios de São Paulo, os caminhões do PEI rodaram 440 mil quilômetros - equivalente a 11 voltas na Terra e mais do que a distância à Lua. Para que as vacinas chegassem ao braço das pessoas, foi necessario o trabalho coordenado de 150 mil profissionais.

Os resultados são inegáveis. Se fosse um país, São Paulo integraria o topo da lista das cinco nações, com mais de 40 mi-

lhões de habitantes, que mais vacinaram no planeta. Hoje, estariamos ao lado de Coreia do Sul, Espanha, China e Japão, Essa ampla cobertura vacinal nos permite, nesse momento, garantir o pronto atendimento a todos os que precisam, mesmo diante da explosão de casos da Omicrop, a mais contagiosa variante do virus. A vacina reduziu, efetivamente, a necessidade de internações - e a maior prova está em um dos principais hospitais publicos de São Paulo, o Instituto Emílio Ribas, onde cerca de 80% dos hospitalizados por covid são de pessoas que não se vacinaram ou não completaram a segunda dose.

Para alcançarmos bons resultados, fomos, muitas vezes, obrigados a vencer o atraso, a burocracia ou a má-fé do Ministério da Saúde. Em casos extremos, defendemos o direito à vida nos tribunais e a Justiça deu razão aos argumentos de São Paulo contra o governo federal. Mas ainda temos muito a avançar. Precisamos de bom senso e urgência para acelerar a proteção de mais de 20 milhões de crianças. E temos de aplicar as doses de reforço em todos os brasileiros. O PEI continuará a oferecer resultados eloquentes. O expressivo mimero de vacinados, incluindo as crianças, vai garantir o controle da pandemia - e a população tem feito

a sua parte, comparecendo aos postos de saúde no prazo previsto. Hoje soa profetica a frase da enfermeira Mônica Calazans, nossa pioneira, naquele 17 de janeiro de 2021. "Falo com segurança e propriedade: não tenham medo. Vamos nos vacinar".

A reconstrução social, portanto, é incompatível com o comportamento dos que atacam as medidas de proteção e as vacinas publicamente, enquanto se protegem sob segredos de 100 anos, ou se vacinam "escondido", como ficou notório na frase de um ministro do atual presidente. Nos Estados Unidos, até o ex-presidente Donald Trump chama de "covardes" os políticos do seu partido que não defendem as vacinas,

Com crianças vacinadas, doses de reforço e novos remédios, a covid caminha para ser uma doença com prevenção e tratamento. Precisamos manter vigilância permanente, acompanhando sua evolução e variantes. Mas acredito que o processo de superação, iniciado em São Paulo há um ano, seguirá vitorioso. Ele exige, no entanto, que tenhamos a ciência como guia, a verdade como trilho diário e a proteção à vida como prioridade absoluta.

DAIAN OÁS SO COATAS OO BODANNSVED

#### TEMA DO DIA



#### Djokovic perde na Justiça, é deportado e está fora do Aberto da Austrália

Horas após a decisão do Tribunal do Circuito Federal de Melbourne, tenista sérvio, número 1 do mundo, deixa o território australiano com destino a Dubai: 'Extremamente decepcionado'...



#### Comentários de teitores no portal e nas redes sociais

- "O Djokovic não perdeu nada, quem perdeu foi a sociedade australiana." JULIO SANTOS
- "Se pretende entrar em um país, deve obedecer a regra. Mesmo que não concorde." VICENTE VIEIRA
- " O que estão fazendo com esse cara é desumano." **GABRIEL MONTEIRO**
- "Parabéns Austrália por respeitar o esforço dos cidadãos australianos. O tenista que vá ser negacionista no país dele!" LEGNARDO DA CUNHA



NAS REDES SOCIAIS Voja outros dostaquas a participa das discomões na Link de Bio de Instagrato de Estedên.

Sign a di Estadon eus redes socials

#### PRODUTOS DIGITAIS



Paladar



Clássico peruano: veja 10 receitas incrivels de ceviche. www.estadeo.com.br/e/ceviche

Receitas



O que cozinhar em janeiro? Aproveite a safra do mês. • www.estedao.com.br/e/janelro

Apilcativo

Quer mais notícias de gastronomia? Personalize o app. • www.estadao.com.br/e/gastro



Eleições 2022

## Advogados anti-Lava Jato propõem a Lula reforma dos conselhos da Justiça e do MP

\_\_\_Grupo Prerrogativas diz que iniciativa é reação a 'abusos' da operação, que levou o ex-presidente à prisão; ex-ministro do Supremo e procuradores questionam proposta

#### LUIZ VASSALLO

Broutten.

Alçados à condição de conselheiros de Luiz Inácio Lula da Silva, advogados de perfil crítico à Operação Lava Jato e alinhados à candidatura petista buscam emplacar uma proposta de reforma do Judiciário no futuro plano de governo do ex-presidente. Entre as prioridades estão mudanças no Conselho Nacional do Ministério Público (CNMP) e no Conselho Nacional de Justiça (CNJ) e a adoção do juiz de garantias. Segundo esses advogados - que, em boa parte, defenderam ou defendem réus e investigados nas ações anticorrupção-, as pautas são uma reação a "abusos" da Lava Jato, que levou Lula à prisão por corrupção e lavagem de dinheiro.

Apropostavem sendo elaborada pelo Grupo Prerrogati-

"Lula é a única liderança capaz de liderar um processo de revisão dos mecanismos de controle." Marco Aurélio de Carvalho

Coordenador do Prerrogativas

"Receio proposta de reforma de órgão de controle do MP, do Judiciário (...) Sempre há um desejo oculto por trás."
Carlos Velloso

Ex-presidente do Supremo

vas, patrocinador de um jantar em dezembro, em São Paulo, que marcou a primeira aparição de Lula ao lado do ex-governador Geraldo Alckmin. Criado em 2014 como uma reação de criminalistas à operação, o grupo age para "desconstruir" a imagem do ex-juiz Sérgio Moro - que conderiou Lula e hoje é seu adversário na disputa pelo Planalto (mais informações nesta página). O movimento se alinha no PT a quem considera um eventual futuro governo Lula como a oportunidade para um "acerto de contas". Por isso mesmo, já desperta alertas e objeções de procuradores e nomes da Justiça.

"Lula é a única liderança política capaz de liderar um processo de revisão dos nossos mecanismos de fiscalização e controle, CNJ e CNMP, porque foi o presidente que mais respeitou as instituições", disse ao Estadão o coordenador do Prerrogativas, Marco Aurélio de Carvalho. "Portanto, não tem nenhum constrangimento em oferecer apoio para ele. É consequência natural."

Filiado ao PT, Carvalho foi coordenador do setorial juridico do partido e se tornou próximo de Lula. Ele passou o réveillon na residência do ex-presidente, em São Paulo, ao lado do ex-prefeito Fernando Haddad e do deputado Rui Falcão (PT-SP). Em 2018, a candidatura de Haddad à Presidência foi apoiada pelo Prerrogativas.

Ex-presidente do Supremo Tribunal Federal, Carlos Velloso disse suspeitar do "desejo oculto por trás" da iniciativa. "Não conheço os termos da proposta. Assim, não tenho o que opinar relativamente ao seu mérito. Todavia, sempre receio proposta de reforma de orgão de controle do Ministério Público, do Judiciário, dos advogados e da imprensa. Sempre há um desejo oculto por trás. E é surpreendente que uma tal proposta venha de associação de advogados", afirmou.

Após formulada, a proposta de mudanças no sistema de Justiça será sugerida e poderá integrar o plano petista para 2022. Nomes como o governador do Maranhão, Flávio Dino (PSB), e o ex-deputado Wadih Damous (PT-RJ) devem ser ouvidos, Também farão parte das discussões experientes criminalistas sem filiação partidária ou ligação com o PT, como Alberto Toron, que defende o deputado Aécio Neves (PSDB-MG), e Antonio Claudio Mariz de Oliveira, advogado do expresidente Michel Temer (MDB). Mariz disse que ainda não foi chamado, mas que o Prerrogativas tem "muito a colaborar para qualquer governo que entrar, quer seja do Lula, quer seja de outro candidato".

'PECDA VINGANÇA'. Oponto de partida será a Proposta de Emenda à Constituição os, apresentada pelo deputado Paulo Teixeira (PT-SP) e que propõe mudar a composição do CNMP. Otexto - que foi rejeitado - endurecia prazos de prescrição em processos disciplinares contra promotores e procu-



O coordenador do Grupo Prerrogativas, Marco Aurélio de Carvalho

#### Moro fala em 'ameaça à democracia'; ex-juiz foi incitado por Prerrogativas

W-1005-1

Presidenciável do Podemos, Sérgio Moro disse desconhecer detalhes de "qualquer proposta do PT para a reforma do Judiciário ou do Ministério Público", mas chamou a iniciativa de "ameaça à democracia". "Pois parte do pressuposto de que os escândatos de corrupção não ocorreram, de que não deveriam ser investigados e de que promotores, policiais e juízes

radores, retirava vaga do MP do DF, transferia à Câmara e ao Senado a escolha de um integrante da carreira para o conselho e

No Congresso, a PEC passou por alterações, que previam, por exemplo, que o CNMP tivesse o poder de anular investigações. Após pressão de entidades do Ministério Público, foi rejeitada. A época, promotores e procuradores apelidaram o projeto de "PEC da Vingança". Da articulação da proposta fize-

abria caminho para que a corre-

gedoria do MP passasse a ser

exercida também por conselhei-

ros de fora da categoria.

"Quando CNMP e CNJ poderiam colocar limites ao autoritarismo de Juízes e do MP, não o fizeram suficientemen-

ram parte petistas, bolsonaris-

tas e integrantes do Centrão.

deveriam ser punidos para que ninguém mais ouse se opor ao partido." Moro já constituiu um gru-

Moro já constituiu um grupo para, caso seja eleito, elaborar uma reforma que torne o Judiciário "mais eficiente e menos custoso". Ele foi
provocado por integrantes
do Prerrogativas para debater seu plano. O presidenciável reagiu, chamando para
um confronto direto o expresidente Luiz Inácio Lula
da Silva. "Debato com o chefe de vocês, o Lula, a qualquer hora, sobre o mensalão
e o petrolão." • L.V.

te. Sérgio Moro e todas as estripulias que ele fez só conseguiram ser resolvidas no STF", disse o procurador apósentado Lenio Streck, do Prerrogativas. "O CNJ foi feito para otimizar o funcionamento do Judiciário, Não foi o que aconteceu."

PREMISSAS. Para o presidente da Associação Nacional dos Procuradores da República, Ubiratan Cazetta, qualquer discussão para melhorar o funcionamento do conselho do MP é válida. "O problema é que as premissas estão erradas. Quando se propõe mudar o CNMP porque ele não puniu a Lava Jato você está discutindo, ou pelo menos focando, numa atividade que os conselhos (incluindo o CNJ) não têm a função de fazer", disse ele, observan-

do que o debate passa pela "independência e autonomia do MP", "Isso tem de ser discutido abertamente, não pode ser discutido transversalmente ou sob um falso argumento de que o CNMP não pune,"

Mais enfático, o procurador regional da República Bruno Calabrich, que atuou em casos da Lava Jato, chamou de "nociva" a iniciativa do grupo de criminalistas. "Merece nosso repúdio, tanto como procurador como cidadão. Essa proposta não atende o interesse público, mas pode atender o interesse de réus investigados que temem um MP independente."

JUIZ DE GARANTIAS. Segundo advogados do Prerrogativas, outro ponto a ser levado adiante é a incorporação do juiz de garantias ao Código de Processo Penal, Trata-se de um juiz responsável somente por validar atos de investigação da polícia e do MP. Em caso de oferecimento de denúncia, outro magistrado julgaria a causa. O argumento é que a separação daria mais imparcialidade na condução de ações penais,

O instituto foi aprovado pelo Congresso, mas recebeu criticas de Moro e enfrentou resistência do presidente do Supremo, Luiz Fux – que chegou a suspender a lei e não encerrou os trabalhos para a adoção do juiz de garantias no CNJ. No fim de 2021, Fux fez audiências públicas sobre o tema.

Em 2018, Haddad propôs 
"repensar o papel e a composição" do CNJ e do GNMP e "instituir ouvidorias externas, ocupadas por pessoas que não integrem as carreiras, ampliando a 
participação da sociedade para além das corporações do sistema de Justiça",

Nos últimos anos, Lula criou relação mais próxima com criminalistas em meio a diversos processos na Justiça. No Congresso, o PT se voltou contra leis anticorrupção. E o revisionismo petista se tornou explícito. A expresidente Dilma Rousseff, alvo de impeachment, se disse arrependida de ter indicado o mais votado da lista triplice à Procuradoría-Geral da República.

A assessoria de Lula afirmou que ele "ainda não confirmou a candidatura" e não iniciou o processo "de construção de plano de governo". •

#### Forças Armadas

## Com Barra Torres, Marinha acumula desgastes no governo Bolsonaro

Além do embate entre chefe da Anvisa, que é almirante da reserva, e presidente, Força foi questionada sobre tragédia em Capitólio

**FELIPE FRAZÃO** BRASILIA

---

Sob novo comando há nove meses, a Marinha colecionou episódios com potencial de desgaste para o governo Jair Bolsonaro. O choque de um de seus oficiais-generais com o presidente foi o principal deles. Após o presidente levantar suspeitas sobre "interesses" da Agência Nacional de Vigilância Sanitária (Anvisa) em dar aval à vacinação de criancas contra a covid-19, o contra-almirante da reserva Antonio Barra Torres, diretor-presidente do órgão, fez um desafio público e cobrou retratação.

A postura de Barra Torres causou mal-estar na Marinha. Na nota a Bolsonaro, o almirante assinou a carta com o cargo na Anvisa e na Marinha: "Contra-Almirante RM1 Médico". Ele é um dos poucos médicos da instituição a chegar ao quadro de oficiais-generais, com duas estrelas, o terceiro mais alto na hierarquia militar. O diretor da Anvisa afirmou que foi apenas uma questão metodológica, formal.

O Estatuto dos Militares profbe esse tipo de referência usada por Barra Torres. Segundo o código, o militar deve "abster-se, na inatividade, do uso das designações hierárquicas no exercício de cargo ou



Diretor da Anvisa, Borra Torres cobrou retratação do presidente

função de natureza civil, mesmo que seja da administração pública". E não deve reproduzir a patente "para discutir ou provocar discussões pela imprensa a respeito de assuntos políticos ou militares". O Estadão questionou a Marinha sobre o caso de Barra Torres e se ele estava sujeito à punição, mas não houve resposta.

IMAGEM NEGATIVA. A resposta. do almirante foi divulgada quando a Marinha já estava no noticiário de viés negativo. A Força era questionada por cau-

sado desabamento de um paredão sobre lanchas que passeavam próximas à margem do cânion de Capitólio (MG). No Pais, as regras de navegação em lagos são responsabilidade da Marinha. Segundo militares, o ordenamento do espaço no lago era da prefeitura de Capitólio, por meio de decreto de 2019. A Marinha cooperaya na fiscalização nas águas sob jurisdição do município.

Em outro episódio, a Marinha foi vinculada a Bolsonaro de forma negativa. No fim do ano, o presidente permaneceu

em Santa Catarina enquanto a Bahia enfrentava situação de calamidade por causa das chuvas. No litoral catarinense, Bolsonaro foi fotografado diariamente passeando em moto aquática com a marca da Força,

A Marinha alegou que tem a responsabilidade de garantir a segurança do presidente e familiares em ambientes aquáticos. O Gabinete de Segurança Institucional disse que a segurança é "ininterrupta" e independe de o chefe do Executivo o estar em evento oficial, privado ou em momentos de lazer.

ALIADO, Oalmirante Almir Garnier, que chegou ao comando da Marinha em abril do ano passado, tem feito uma ofensiva

#### Alèm da Anvisa

A Marinha tem almirantes no Ministério de Minas e Energia e na Secretaria de **Assuntos Estratégicos** 

pró-governo nas redes sociais. Ele divulga vídeos do presidente sendo aplaudido, depoimentos, visitas de rotina e operações. Garnier já servia no Ministério da Defesa antes de ser nomeado por Bolsonaro e era visto como alguém alinhado ao pensamento do presidente. .



O encontro semanal analisa os cenários político e econômico para quem quer entender melhor o mercado financeiro e traz novidades quentes para quem já domina o assunto.

Um diagnóstico valioso sobre o que vem pela frente e perspectivas para o investidor.



Martin Iglesias Professor e especialista líder em Investimentos e Alocação de Ativos do Itaú



Mediação: Michelle Trombelli Jornalista



Assista pelas mídias sociais do Estadão e do Itaú Personnalité











**ESTADÃOVERIFICA** 

## Postagens desinformam com 'mamata da Rouanet'

#### É ENGANOSO

#### ALESSANDRA MONNERAT VICTOR PUNEUDO

Apoiadores do presidente Jair Bolsonarotèm afirmado nas redes sociais que a "mamata da Rouanet" acabou para artistas críticos à gestão federal. O alvo mais recente foi a cantora Ivete Sangalo, acusada pelo presidente de "mamar nas tetas" da legislação de incentivo à cultura. Na realidade, os registros públicos disponíveis indicam que a artista foi beneficiada

apenas indiretamente pelo mecanismo de incentivo fiscal.

A Madeirada Produções e Eventos conseguiu R\$ 813 mil pormeio da Rouanet para realizar seis shows de Ivete Sangalo em 2009. A Aláfia Produções e Eventos informou ter captado R\$ 60 mil para um show no carnaval de Salvador em 2002. Um ano antes, obteve R\$ 200 mil para um desfile de bloco na capital baiana.

Nos dados públicos da Rouanet não aparecem projetos propostos diretamente pela artista ou por empresas de que ela é sócia. Cachês em produções apoiadas pela lei de incentivo são limitados a R\$ 45 mil, segundo instrução normativa publicada em 2019. Valores superiores podem ser admitidos "considerando as Justificativas apresentadas pelo proponente e pela área técnica".

#### Mecanismo

Governo não paga diretamente aos artistas, é aprovado um teto de captação de recursos

A reportagem procurou a cantora Ivete Sangalo e a Secretaria de Cultura para entender se existem outros projetos relacionados à artista que não

aparecem nas plataformas de transparência da Rouanet, mas não obteve resposta,

A artista virou alvo de bolsonaristas após um vídeo de um show em Natal viralizar. Na gravação, o público puxa um coro contra o presidente e a cantora incentiva.

abrange vários mecanismos, mas o nome se popularizou para designar a modalidade de mecenato, na qual empresas ou pessoas físicas apoiam projetos culturais em troca de abatimento de imposto. É comum ver em postagens nas redes o entendimento errôneo de que

o governo paga diretamente os artistas. Na realidade, é aprovado um teto de captação de recursos. O proponente pode arrecadar com apoiadores um valor menor do que o liberado, ou não captar nada,

Desde o início do governo Bolsonaro, foram aprovados 10.847 projetos culturais, que arrecadaram R\$ 4,9 bilhões, Em 2021, o valor foi de R\$ 1,9 bilhão. Os maiores captadores foram a Fundação de Apoio à Universidade de São Paulo, que obteve R\$ 73 milhões para manutenção do Museu do Ipiranga, e o Instituto Cultural Inhotim, que levantou R\$ 44,6 milhões. •

#### É FALSO

#### Vacinas contra a covid-19 não injetam 'DNA alienígena' nas pessoas

Efalsa a informação compartifhada pelo presidente da Fundação Cultural Palmares, Sérgio Camargo, que sugere que vacinas contra a covid-19 injetam "DNA alienígena" nas pessoas. Especialistas consultados disseram que nenhum imunizante injeta DNA, e que as vacinas, além de seguras, são eficazes. •

#### E ENGAMUST

#### Homem exagera participação do governo em doação de alimentos

Em vídeo gravado no aeroporto de Teixeira de Freitas, na Bahia, um homemafirma que o presidente Jair Bolsonaro e a primeira-dama Michelle doaram toneladas de alimentos às pessoas atingidas por enchentes no sul do Estado. Na realidade, a doação mostrada no vídeo é de alimentos arrecadados pela Ceagesp. •

#### É FALSO

#### Derretimento de geleiras é, sim, consequência do aquecimento global

\_\_\_\_\_No Facebook, um vídeo com o meteorologista
Luiz Carlos Molin ganhou
mais de 800 mil interações. Ele afirma que o derretimento de geleiras é
causado por correntes sazonais de água quente. Isso é falso: a temperatura
no Ártico subiu 3 graus
desde os anos 1960 pelas
mudanças climáticas causadas pela ação humana. •

#### E ENGANOSO

#### Vídeo de ataque a presidente eleito do Chile circula fora de contexto nas redes

Em filmagem de
2019, Gabriel Boric aparece com o cabelo e a camisa
molhados, enquanto um
grupo de jovens grita ofensas. O clipe que circula nas
redes foi editado para omitir a parte em que jogam
líquidos contra ele, deixando-o encharcado. O grupo
reclamava que Boric havia
firmado um acordo pela
nova Constituição.

#### É FALSO

#### Não é de Morgan Freeman citação que chama televisão de 'monstro da sua casa'

Postagens atribuem ao ator americano uma frase que afirma que a TV é um "dispositivo eletrônico que altera a mente", mas não há nenhum registro de que ele tenha dito isso. Em sua extensa carreira, Freeman participou de numerosos projetos na televisão. É frequente ver o nome do ator usado para dar visibilidade a publicações do tipo. •

#### INFORME PUBLICITÁRIO



Boletim Semanal Sciesp Sindicato dos Corretores de Imóveis no Estado de São Paulo Thabata Yamauchi - Presidente do Sciesp Produção Gráfica: Publicidade Archote www.sciesp.org.br

www.sciesp.org.br



Sede Capital Rua Pampiona, 1200 - Jd. Paulista - São Paulo / SP - 01405-906



#### A SUA FAMÍLIA MERECE SEMPRE O MELHOR BENEFÍCIO:



A Casa dos Corretores de Imóveis mantém para toda a sua família, sem nenhuma cobrança de taxas adicionais, o beneficio do plano de saúde familiar por adesão, junto aos melhores convênios e operadoras de planos de saúde do país.

Para participar não necessita manter vínculo com empresa empregadora ou, inscrição individual no CNPJ/MF, basta solicitar, gratuitamente, a sua guia de beneficio e compartilhar das condições e descontos especiais para corretores de imóveis e seus familiares.

No Programa SciespSaúde, a família dos corretores de imóveis têm acesso as

melhores operadoras de planos de saúde do Brasil, com a garantia de descontos e condições especiais que podem ultrapassar os 50% dos valores praticados no mercado, para pagamento por adesão de cada usuário.

Você, corretora e corretor de imóveis, entre em contato pelo (11) 94970-3341 e Garanta o Bem Estar do seu maior Tesouro, a sua FAMÍLIA.

#### 'Guru bolsonarista'

#### Olavo de Carvalho é diagnosticado com covid-19 e cancela curso online

Oescritor Olavo de Carvalho contraiu o novo coronavírus, segundo informou sua equipe, anteontem, no grupo oficial de Carvalho no Telegram, que conta com 68 mil inscritos. "O professor foi diagnosticado com covide já se recupera. Esperamos que tudo se normalize, em breve", diz o comunicado. A mensagem também anunciava o cancelamento de aulas do curso online de filosofia oferecido pelo "guru bolsonarista". Entre julho e agosto do ano passado, Carvalho, de 74 anos, foi internado três vezes no Incor, em São Paulo. Em abril do mesmo ano, foi internado nos EUA, onde mora, para tratar de problemas respiratórios. •

#### Applador

#### Bolsonaro encontra ex-jogador do Flamengo Léo Moura no Amapá

Em viagem a Macapá (AP), na sexta-feira passada, o presidente Jair Bolsonaro encontrou o ex-jogador do Flamengo Léo Moura. Como mostrou o Estadão, uma ONG do ex-atleta recebeu R\$ 41,6 milhões nos últimos dois anos por indicação de políticos aliados do Palácio do Planalto - mais de um terço (36,5%) do valor foi enviado via orçamento secreto. A verba supera repasses do governo para confederações de esportes olimpicos. Potos dos dois no aeroporto de Macapá foram publicadas nas redes sociais pelo chefe do Gabinete Pessoal do presidente, Célio Faria Júnior. Ontem, no entanto, as imagens não estavam mais disponíveis. •

PAUL CHILDS/REUTERS





Monarquia e governo mergulham em crises simultáneas

## INTERNACIONAL



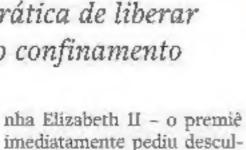
Reino Unido

SHIPPING.

LONDRES

## Johnson tenta se manter no cargo após 14 festas na sede do governo

Líder do Partido Conservador diz que premiê britânico está arrependido e prometeu mudar a prática de liberar celebrações durante o confinamento



pas à família real. O Partido Conservador deu si-Na semana passada, a imnais ontem de que o primeiroprensa británica noticiou que, ministro britânico, Boris Johnuma das festinhas, em maio de son, deve lutar para se manter 2020, saiu do controle e enno cargo. Ele vem sendo prestrou madrugada adentro nos sionado a renunciar em razão jardins da residência oficial. de festas realizadas na sede do Um dos convidados, um pouco mais animado, quebrou o governo durante a pandemia. balanço de Wilf Johnson, filho Oliver Dowden, lider do partide i ano do primeiro-ministro. do, garantiu que Johnson está Relatos de alguns frequentadodispostó a vetar as celebrações. "Ele está arrependido e res garantem que uma geladeilamenta o ocorrido", afirmou ra especial foi instalada na sala Dowden, em entrevista à BBC. de imprensa para armazenar "Mas, o mais importante, ele garrafas de vinho, está decidido a garantir que is-

INVESTIGAÇÃO. O futuro do premiê depende agora do resultado da investigação de Sue Gray, uma alta funcionária do gabinete responsável pelo monitoramento da ética no governo, Aos 64 anos, ela tem reputação de ser independente e fama impecável, Johnson disse que qualquer decisão só será

n II – o premiè tomada após a apresentação te pediu descul- das conclusões de Gray.

Alguns deputados conservadores, no entanto, já ameaçaram abandonar o premié, caso ele não assuma a responsabilidade pelas festas. Outros parlamentares dizem que o escândalo cresceu tanto que Gray não tem mais condições de apresentar uma conclusão, "Quan-

#### Fora de controle

Uma das festas, em maio de 2020, entrou madrugada adentro nos jardins da residência oficial

do o inquérito começou, tratava-se de um evento e não sabiamos que o premiê estava envolvido. Agora, descobrimos que houve mais de uma dúzia de festas e ele está implicado por todos os lados", disse Bob Kerslake, ex-chefe do Serviço Civil. Outros, como Jonathan Powell, ex-chefe de gabinete do primeiro-ministro trabalhista Tony Blair, apontam para um conflito de interesses: Gray, uma funcionária pública, não podería ser relatora de um inquérito que pode apontar um crime do premiê, seu superior – a investigação, de acordo com ele, devería ser concluida por uma comissão especial.

O premié Boris Johnson deixa a residência oficial em Londres; em busca da popularidade perdida

APOIO CRUCIAL. Por enquanto, Johnson parece ter estancado a debandada dentro do próprio partido, No sábado, Tim Loughton se tornou apenas o sexto deputado conservador a pedir publicamente a renúncia do premié, dizendo que sua reputação havia sofrido "danos terminais" – são necessárias 54 defecções, no entanto, para derrubar o governo. A maioria da bancada de 360 parlamentares ainda não se manifestou. • REUTERS, AP • AFF

HIHITI

#### Os embalos do premiê

#### 15 de maio de 2020 Horas depois de pedir para que britânicos ficassem em

que britânicos ficassem em casa, 20 pessoas – incluindo o premiê – participam de festa com queijos e vinhos em Downing Street,

#### 20 de maio de 2020

Martin Reynolds, secretário de Johnson, convida 100 pessoas para drinques na residência oficial.

#### 10 de dezembro de 2020

Apesar das restrições, Departamento de Educação promove festa de Natal em Downing Street.

#### • 16 de abril de 2021

Na véspera do funeral do principe Philip, governo faz um bota-fora para James Slack, porta-voz de Johnson.

#### Ataque a sinagoga

so não ocorra mais."

Do lockdown anunciado por

Johnson, no dia 23 de março

de 2020, até abril do ano passa-

do, houve pelo menos 14 festas

em Downing Street, a sede do

governo britânico, no coração

de Londres. Uma delas aconte-

ceu na véspera do funeral do

principe Philip, marido da rai-

### Biden diz que tomada de reféns no Texas foi ato de terrorismo

FILADÉLFIA, EUA

O presidente dos EUA, Joe Biden, classificou ontem como um ato de terrorismo a tomada de reféns no sábado em uma sinagoga no Estado do Texas e pareceu confirmar que o agressor, que foi morto, exigia a libertação da terrorista condenada Aafia Siddiqui, conhecida como "Lady Al-Qaeda". "Foi um ato de terrorismo relacionado a alguém que foi detido há 15 anos e está preso há 10", declarou Biden, durante visita a uma ONG de ajuda contra a fome na Filadélfia.

O FBI informou que o sequestrador era um britânico de 44 anos chamado Malik Faisal Akram, "Neste momento, não há indicação de que outros individuos estejam envolvidos", disse o FBI, em comunicado. Akram foi baleado e morto depois que o último dos reféns foi solto, por volta das 21 horas de sábado (hora local, meianoite no Brasil) na Congregação Beth Israel, encerrando um impasse de 10 horas da polícia com o atirador, que interrompeu uma cerimônia e abordou o rabino e três pessoas.

Os reféns foram libertados com segurança pela equipe do FBL Repórteres no local, na noite de sábado, disseram que ouviram o som de explosões, possivelmente bombas de efeito moral, e de tiros na sinagoga, que fica a cerca de 26 quilômetros de Fort Worth. Portavozes do FBI e da policia se recusaram a responder perguntas sobre quem atirou em Akram.

INSPIRAÇÃO. No comunicado, o FBI não forneceu um motivo para a ação. Durante uma transmissão ao vivo pelo Facebook, no entanto, Akram aparece reclamando e exigindo a libertação de Siddiqui, uma neurocientista paquistanesa que foi condenada por tentar matar militares dos EUA no

Afeganistão. Ela era ligada ao líder da Al-Qaeda, Khalid Sheikh Mohamed, um dos principais arquitetos dos ataques do 11 de Setembro, e já fez parte da lista do FBI de terroristas mais procurados do mundo.

Educada nos EUA – ela estudou no Instituto de Tecnologia de Massachusetts (MIT) –
Siddiqui foi presa em 2008 no
Afeganistão transportando cianeto de sódio, além de documentos que ensinavam como
fabricar armas químicas. Ela
está cumprindo uma pena de
86 anos de prisão em uma prisão federal nos arredores de
Fort Worth, no subúrbio de
Dallas. • ASP • AP

## Petro desgasta alianças na Colômbia

Ao buscar apoio do centro, candidato presidencial esquerdista corre o risco de afastar aliados

ARTIGO

MARIANA PALAU AMERICAS QUARTERLY

uando Gustavo Petro passou para o segundo turno da eleição presidencial de 2018, movimentos sociais progressistas que haviam trabalhado em sua campanha, Colômbia Humana, testemunharam a ressonância e o poder de suas plataformas. Feministas participaram integralmente da campanha, com Ángela María Robledo, defensora de políticas de igualdade de gênero respeitada, como candidata á vice.

A plataforma de Petro era a única que promovia prioridades progressistas, como eliminar impostos sobre a venda de produtos de higiene feminina, apoio à comunidade LGBTQ e diminuição da dependência de petróleo e gás da Colômbia, Petro acabou perdendo, mas seus 8 milhões de votos o posicionaram como o mais proeminente político de esquerda do país.

Acelere a fita para 2022. Petro, economista de formação, concorre à presidência pela terceira vez. Seu partido, o Colômbia Humana, faz parte de um novo movimento político, o Pacto Histórico, Petro, sem dúvidas, vencerá a primária de março e enfrentará candidatos de centro e de direita na eleição presidencial colombiana, em maio.

A diferença é que, desta vez, muitos acreditam que Petro não pode mais afirmar que representa eleitores socialmente progressistas. Ele os abandonou ao tentar expandir sua base eleitoral de 2018, construindo alianças com políticos mais tradicionais.

Suas novas alianças incluem figuras como Roy Barreras e Armando Benedetti, que já foram aliados do ex-presidente Álvaro Uribe, a nêmesis de Petro à direita; e o ex-presidente Juan Manuel Santos, que também é visto como parte da elite que os progressistas com fre-

quência rejeitam. Petro também está flertando com Luis Pérez, ex-governador do Departamento de Antioquia e autor de um livro que glorifica Uribe. Em novembro, Petro recebeu o apoio de Alfredo Saade, lider cristão antiaborto, que vocifera contra a homossexualidade e é contrário à legalização da maconha.

TRAIÇÃO. Essas novas alianças são um tapa na cara de milhares de progressistas a quem Petro deve seu sucesso, mas ele 
parece ver algum sentido matemático nessa mudança, Saade 
afirma ter nas mãos i milhão de 
fiéis eleitores cristãos. Pêrez 
podería ajudar a melhorar o desempenho de Petro em Antioquia, onde ele sempre perdeu 
para os uribistas, como são chamados os apoiadores de Uribe,

Realmente é difícil ver como Petro seria capaz de ampliar sua base eleitoral sem novas alianças. O apoio delea Hugo Chávez e um tumultuado mandato como prefeito de Bogotá, entre 2012 e 2015, criaram um "teto eleitoral" que, de alguma maneira, precisa ser ultrapassado.

Ainda assim, seu novo estilo de fazer política está alienando setores que já lhe foram fiéis, mais notadamente as feministas. Muitas se tornaram suas mais ferozes criticas. Sara Tufano, ex-aliada que é, ela mesma, uma estrela em ascensão entre as progressistas feministas da Colômbia, afirmou ao popular programa de rádio colombiano Mañanas Blu, com Camila Zuluaga, que Petro é au-

Petro mostrou que é capaz de mudar de valores políticos com facilidade, se isso for necessário para conquistar o poder toritário e "idolatrado como um Messias". Juana Afanador, que trabalhou com Petro quando ele foi prefeito de Bogotá, lhe disse publicamente que os direitos das mulheres, direito ao aborto e direitos LGBTQ são inegociáveis para um movimento progressista.

Não foi a primeira vez que Petro irritou aliadas feministas. No fim de 2018, ele decidiu por conta própria que seu partido daria apoio a Holman Morris, um leal amigo que havia sido acusado de cometer abusos contra très mulheres, na disputa pela prefeitura de Bogotá. Petro escanteou as feministas que condenaram sua decisão, incluindo Robledo, sua excompanheira de chapa, que na época foi alvo de provocação por parte dos devotos de Petro nas redes sociais,

VOLTA ATRÁS. Petrotemtentado dividir as feministas na base do "nós contra eles", alegando que o movimento é controlado pelas elites urbanas e prometendo direcionar a causa para ajudar mulheres pobres da zona rural. Ele declarou recentemente que não é mais a favor da escolha das mulheres sobre abortos, mas, em vez disso, de uma politica de "aborto-zero"; sua ideia é de uma sociedade utópica, em que educação e oportunidades sejam suficientes para evitar gestações indesejadas,

Muita gente se questiona na Colômbia se o oportunismo de Petro alienará um número significativo de eleitores progressistas que votaram nele no passado. Por agora, isso parece improvável, já que não está claro se havera alguma outra opção de voto para essas pessoas. A única alternativa a Petro que resta aos progressistas é a aliança de centro-esquerda, a Coalizão da Esperança, Seus précandidatos à presidência, porem, são todos homens brancos, de classe alta, que, segundo pesquisas, não contam com muita simpatia dos colombianos de classes média e baixa.

Entre os pré-candidatos da Coalizão da Esperança estão



Mudença de Petro é um tapa na cara de mithões de progressistas

Sergio Fajardo, matemático e ex-governador que já concorreu à presidência, e Alejandro Gaviria, ex-ministro da Saúde e diretor da Universidade dos Andes, de Bogotá. A Coalizão organizará uma primária no início de 2022 para indicar seu candidato.

As expectativas atuais favorecem Petro. Pesquisas indicam que 42% dos colombianos votariam nele, mas é cedo para cantar vitória. A Coalizão da Esperança está tentando desesperadamente atrair progressistas e colombianos insatisfeitos.

Ingrid Betancourt, ex-presidenciável que foi mantida refém por seis anos pelas Farc, tornou-se uma mediadora confiável encarregada de unir os políticos de centro. Ela pediu a Francia Márquez, uma ativista ambiental de renome internacional e a única feminista influente que ainda permanece no Pacto Histórico, para abandonar Petro e se unir ao centro.

Petro deu a Márquez uma poderosa razão para aceitar a oferta de Betancourt em dezembro, quando quebrou a promessa de incluir aliados de Márquez na lista de candidatos ao Parlamento pelo Pacto Histórico nas eleições deste ano. Se Márquez decidir deixar o Pacto Histórico, Petro poderá perder o único vínculo que ainda mantém com os eleitores progressistas, especialmente com as feministas.

No entanto, se o centro continuar fracassando em atrair progressistas e os milhões de colombianos que se sentem excluídos pelos anos de crescimento econômico desigual, o pais terá seu primeiro presidente de esquerda radical; a direita tem pouca chance de vencer, graças à extrema impopularidade do presidente Iván Duque,

METAMORFOSE. Petroé um protecionista que flerta com ideias como controles de preços, expropriações de imóveis e pressão para o banco central emprestar dinheiro para o governo, uma combinação que pode ser catastrófica para a frágil economia da Colômbia.

Mas ele já mostrou que é capaz de mudar de valores políticos com facilidade, se isso for necessário para conquistar a presidencia. Na verdade, surpreendente seria ele se metamorfosear em um progressista renascido conforme a disputa apertar. • TRADUÇÃO DE AUDUSTO CALL.

É JORNALISTA COLOMBIANA

#### Corrupção

#### Netanyahu negocia acordo para escapar de prisão

JERUSALÉM

O ex-primeiro-ministro israe-Iense Binyamin Netanyahu está negociando um acordo judicial para escapar da prisão e encerrar seu julgamento por corrupção. De acordo com um porta-voz do Ministério da Justiça de Israel e duas fontes envolvidas nas conversas, os termos judiciais poderão ser anunciados antes do fim do mês A barganha inclui a admissão de culpa, em alguns casos, em troca de uma redução da gravidade das acusações, o que significaria uma provável sentença de serviços comunitários.

Netanyahu é acusado de fraude, quebra de confiança e

suborno em três casos diferentes. Ele nega todas as acusações. O que estaria emperrando o acordo é a inclusão de uma acusação de "torpeza moral", que sob a lei israelense impediria o ex-primeiro-ministro de ocupar um cargo político por sete anos. • entres





**Habitos** prejudiciais

## Brasileiro bebeu mais, ganhou peso e fez menos exercício físico na pandemia

Estudo vê alta no consumo de comida ultraprocessada, como margarina e salsicha; estresse causado pela covid-19 e restrições de locomoção estão por trás desse cenário

#### **WESLLEY GALZO**

BRASILIA

Os efeitos da pandemia na saúde dos brasileiros foi arrasa dor, mesmo entre aqueles que não contrairam a covid-19. Durante o ano de 2020, quando o Brasil passou mais tempo em tsolamento social para frear o avanço do coronavirus, houve aumento no consumo abusivo de bebidas alcoólicas e no sedentarismo entre a população brasileira, o que desencadeou a elevação da taxa de pessoas com doenças crónicas, como a obesidade. Isso è que mostra a

"Vemos, entre 2019 e 2020, piora de todos os indicadores de riscos comportamentais e por isso é possível associar à alta de obesidade."

Autora do estudo do LEPS

pesquisa Doenças Crônicas e Seus Fatores de Risco e Proteção: Tendencias Recontes no Vigitel, realizada pelo Institu. to de Estudos para Políticas de Saude (JEPS)

Em 2019, a obesidade atingia 20,3% dos adultos nas capitais do País, mas, em 2020, a doença passon a afetar 21,5% deste grupo, com maior prevalência nos Estados do Sul, Sudeste e Nordeste. Manaus (24,9%), Cuabá (24,0%) e Rio (23,8%) lideram o ranking de

ma or incidência da obesida de. Até 2011, nenhuma capital havia utrapassado 20%.

O midice nacional chega a quase o dobro do que foi registrado 14 anos antes, em 2006, quando só 11,8% da população era portadora desse tipo de comorbidade. O ano marca a primetra vez que fot feito o levantamento Vigilância de Fatores de Risco e Proteção para Doenças Crôn.cas por inquerito Telefônico (Vigitel) pelo Mimstério da Saude, de onde os dados do IEPS foram extraidos Foram entrevistadas 27.077 pes soas nesta edição do estudo

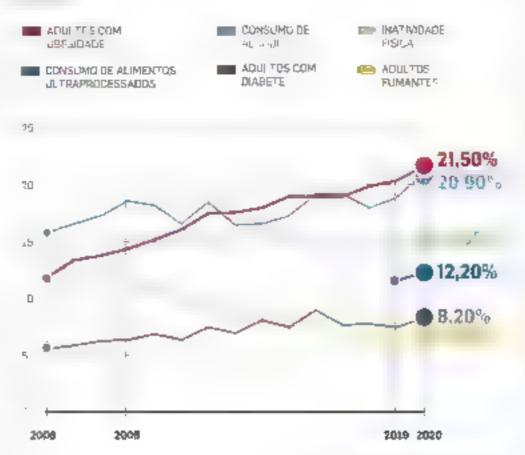
ALERTA. Especialistas ouvidos pelo Estadão afirmam que a alteração no estuo de vida dos brasileiros, provocada pela pandemia, foi determinante para o surgimento – e até agravamento de habitos prejudiciais à saude, assim como transtornos psiquicos que de sencadeiam outras doenças

A vestibulanda de Artes Visuais Isabella Stael, de 19 anos, atribui o aumento do consumo de bebidas alcoólicas na pandemia ao que chama de "desgaste psicológico" Ela afirma que o alcool é usado como refugio para relaxar e se divertir em meio ao estrusse causado pela covid e pelos estudos, sem que haja, necessariamente, uma ocasião especial-

"Em grande parte, o consumo de álcool que faço esta ligado a aliviar a pressão e não precisar pensar no futuro", afirma e.a. "Tambem está relaciona-

#### COMPORTAMENTO NA QUARENTENA

Pesquisa revela rotina de alimentação e exercicio físico no periodo de maior isolamento social da crise sanitária



PONTESHERS INLOGRACION ESTADAS

do a dias em que estou muito cansada, ou em outros em que o esgotamento mental é tão grande que fico frustrada por não conseguir estudar direito e chego ao final do dia queren: do beber", acrescenta a jovem.

O psiquiatra Guido Palomba, da Associação Paulista de Medicina, vê relação direta entre a panderma e a alta da taxa de doenças crônicas, Para ele, isso ocorre porque as pessoas precisam restringir a locomoção e lidar com a superexposção a noticias negativas, o que desencadela transtornos psiquiatricos que colaboram para surgirem comorbidades.

A demanda excessiva de trabatho criada pelo home office também é apontada por Pasomba como fator merente ao "novo normal", que estimula habitos pouco saudáveis. "Alimentação e álcool são formas de gratificação em momentos runs. Consequentemente, ha aumento de obesidade, diabete e problemas cardiacos", afirma.

DIAGNÓSTICO, Beatriz Rache. mestre em Economia pela Universidade Columbia (EUA) e autora da pesquisa do IEPS, destaca o aumento dos fatores de risco à saude, como o consumo de ultraprocessados (biscoitos, chocolate, salsicha, margarina, entre outros), em prancamente todos os segmentos da pesquisa. Só o tabagismo se manteve estave, em 2020 ante 2019. Em contrapar tida, o consumo abusivo de álcool partia de 18,8% para 20,4%, mesmo cenario observado em relação ao sedentarismo (de 13,9% para 14,9%)

"A gente vê, entre 2019 e 2020, piora de todos os indicadores de nacos comportamentais e, por 1880, é possivel associar ao aumento da obesidade Apesar de a Vigitel não permitir fazer essa correlação, os da dos mostram que a pandemia parece estar associada aos resultados de 2020, ano tanto de estresse económico quanto sanitario", afirma Beatriz.

Presidente da Associação Medica Brasileira, Cesar Fer nandes destaca a importancia de grandes campanhas de conscientização sobre riscos da alimentação madequada e da falta de atividade física. "Maitas familias mudaram habitos ali mentares para pior, com o teor de gordura e caloria aumentado. As pessoas começaram a se servir por melo de delivery Não bastasse isso, se privaram de atividades físicas habituais. como pequenas caminhadas no cotidiano", acrescenta.

## Risco de hipertensão e diabete é maior entre a população pobre

A nota técnica do Instituto de Estudos para Políticas de Saude (IEFS) sobre os dados do Vigitel tambem expõe como a designaldade socioeconômica é determinante para o surgimento de doenças crónicas. Em grupos menos escolariza dos e, consequentemente, de menor renda 4, o risco de ad quirir enfermidades, como hi pertensão e diabete, chega a ser duas vezes maior do que entre aqueles que tiveram educação formal por mais tempo-

É considerado pouco escolarizado o adulto que estudou por até oito anos. Na outra ponta, os mais escolarizados passaram mais de 12 anos nas salas de aula. Um homem ou mulher do primeiro grupo, em 2020, tinha quase 50% de risco de ser diagnosticado com hipertensão arterial - os dados mdicam 44,7% de prevalência neste segmento. Já no segundo conjunto, a possibilidade era de apenas 15,2%. Sobre a diabete mellitiis, a proporção

fo. de 15,2%, ante 4,4%. No quesito obesidade, eram 25,3% e 19,3%, respectivamente

"Com a piora da pobreza e o aumento da desigualdade, a gente imagina que esse abismo entre os grupos socioeconômicos reflita ainda mais em saude", afirma Beatriz Rache, autora do estudo. "O mais importante é continuar monitorando e tendo pressão política para realizar e divulgar esses estudos, e fazer com que os resultados cheguem onde é preciso em todos os niveis de for mulação de politicas possi veis" acrescenta. "Em algum momento, os dados chegam ao sistema de saúde na forma de mais hipertensos e obesos."

O acesso a ensino também esta agado a hábitos mais saadave s. O sedentarismo e rela tado so por 12,5% dos mais escolarizados, em comparação a 20,9% entre aqueles de menos estudo. O mesmo no tabagis mo 5,5% ante 7,9%. Jáo consumo abusivo de álcool é major entre escolarizados (23,8%) e 15% para a outra faixa.

RESPOSTAS. Beatriz enfatiza a importancia do estudo em dois aspectos: a capacidade de aferir a prevalência de doenças

e munir agentes publicos com subsidios para oferecer respostas na rede de saúde e na tradução dos dados para o publico não especializado. O IEPS explica que a nota técnica foi fei-

Sedentarismo é mais alto entre brasileiros de pouco estudo: 20,9%, ante 12,5% para os que ficaram mais tempo na escola

ta para preenchera lacuna calsada pelo apagão de dados do governo após ataque hacker, que atrasou a pub...cação do estudo de 2020 e tem afetado o levantamento com as informações referentes a 2021. •

Pandemia do coronavírus

## Restaurantes e bares de SP começam a pedir o passaporte da vacina

Lei não obriga medida em estabelecimentos do setor; exigência é adotada por minoria, mas adesão cresceu nos últimos dias

#### GILBERTO AMENDOLA

Com o avanço da variante Ômi er in do core navirus, alguns bares e restaurantes na cidade de São Paulo começaram a adotar a exigência do comprovante de vacinação de seas cheptes. Ainda não se trata de maioria expressiva dos estabelecimentos que até o momento preferem adotar os procedimentos obrigatórios do Plano São Pau lo de combate à covid-19, como o distanciamento das mesas, oferta de álcool em gel e o uso de mascaras.

Pela lei, o comprovante das duas dises da yacina na capitali paulista não é obrigatório neste setor. O passaporte deve ser exigido em festas, bailes e outros eventos semelhantes em clubes e casas noturnas, independentemente da lotação. O passaporte vacinal também é obrigatorio em shows, fetras, congressos, jogos e outras atividades da área de eventos.

O Drosophyla Bar, no cen tro, è um dos que passaram a exigir o comprovante da vacina para os seus clientes. A casa, inclusive, não deixa barato a ironia de alguns negacionistas.em seu perfil no Instagram: "Kkk se a vacma impedisse a transmissão, "!" escreveu uma seguidora do bar "Não impede, não. Mas como tenho certeza que você sabe, a vacina-

ção reduz a probabilidade de transmissão" respondeu a ad ministradora do perfil da casa.

CINTO DE SEGURANÇA. "En saiei pedir (passaporte) ano passado. Já era algo que queria fazer Estou fel.z com os resultados. Na sexta passada, só 4% dos meus chentes estavam sem comprovante. Quem não estava voltou para casa", diz [ ] lian Vare.la, proprietaria do Droscphyla - Mmha ana ogia é o cinto de segurança. Você não sabe se val bater o carro, mas usar o canto ajuda você a não morrer. Vacina pode não proteger 100%, mas ajuda a não morrer 7

Jáo Cua Cafe, na região censtral, começou a exigir o comprovante no sábado. A publicacão nas redes sociais informando sobre a decisão da casa tinha mais de 2 mil curtidas ontem a tarde. Quase todas as mamfestações são de aporo, Claro, ainda e possive, chiontrar reações como. "Ok, um direito do restaurante. Tem muitos em São Paulo que eu posso ir sem ter que apresentar nenhum documento. Obrigado", rebateu um seguidor.

"Tomel essa decisão por que pessoas integra, mente vacanadas tendem a ter menos carga viral, ainda que contaminadas. E além de terem menos chance de desenvolver a doença em formas mais graves, contraem menos (o vírus) tamþém, Pessoas não vacinadas são mais suscetíveis ao vírus e alvos perfeitos para novas vamantes', diz Bel Coelho, proprietária do Cuia Caté

"O proposito de um restaurante e a..mentar e entreter e essa atividade è extremamen-



Cuia Café, na região central, é um dos estabelecimentos que cobram a comprovação desde sábado

#### Com alta demanda, SP limita testagem só a pacientes de risco

A capital paulista começou anteontem a fazer testagem de sindrome gripal e coronavírus só para pessoas com condições de risco. Em comunicado, a Secretaria Municipal de Saude afirma que a mudança for instaurada pela "grande demanda nos atendimentos" e vale para todas as unidades da rede publica.

As condições de risco e com diretto a teste são: não vacinados ou com só uma. dose; gestantes e puerperas; individuos com comorbidades segundo critério médico: professionais de saude; e população em situação de rua.

O exame RT-PCR (o molecular, considerado mais pre-

ciso) ou o teste rápido antigeno será colocado à disposição na rede pública a todos que estejam nesses grupos e apresentem dois ou mais sintomas gripais, desde que ha la disponibilidade do insumo. Por escassez de material e alta procura, a Associação Brasileira de Medicina Diagnóstica (Abramed), que representa os laboratórios, sugeriu na semana passada que fossem testados só os pacientes prioritários.

A secretaria diz que todos que testarem positivo e forem de risco serão monitorados por sete dias, com oferta de oximetro e orientações, Para os outros, o diagnústico será clinico, considerando a històrico de contato nos 14. dias anteriores ao surgimento dos sintomas com pessoas já confirmadas com a covid,

explica que o intuito é "proteger nossa familia, as familias dos nossos colaboradores e cada um de vocês". De novo, os mais de 600 comentários no Instagram da casa demonstraram apoto dos chentes. Alem disso, tem quem, nos comentários da postagem, garanta que vai começar a frequentar a casa só por conta da iniciativa, "Parabens Ainda não conheço o restaurante, mas á tem todo o meu respeito", disse uma seguidora, "Parabéns pela atitu-

de e não se preocupem porque não vão perder chentes. Os ahenados são minor a", com pletou outra seguidora do perfi da casa no Instagram

No restaurante Mescla, na Balta Funda, o antincio tam bem foi feito via Instagram Lá, a maiona das reações são com emous positivos (como pa mas ou caranhas apaixona. das), "Por essa attitude at que eu fico mais fà desse restauran te", comentou um chente

O Bar dos Arcos, no Thea tro Municipal, no centro, e o bar Nu I Cru, na Casa das Cal deiras, na Agua Branca, são exemplos dos que já há algum tempo cobram o comprovante. O Nu I Cru, ahás, vem exigindo aste comprovante desde a abertura, em novembro-

A Associação Brasileira de Bares e Restaurantes (Abra sel) não tem posicionamento fechado sobre as casas que exigem o passaporte. Isso por que, segundo a assessona da entidade, o passaporte não é obrigatório, mas uma escolha de cada estabe,ecimento

Em outras cidades, como o Rio, o passaporte è cobrado pa ra comer na area interna de restaurantes. No Ceará, o comprovante de imunização para frequentar estabelecimentos do tipo è obrigatório desde novembro. Já o presidente Jair Bolsonaro è critico da estratégia, apontada por especialistas como importante para reduzir o risco de contágio.

te afetada na crise sanitaria que vivemos. O que o setor puder fazer para diminuir a contaminação e fortalecer a luta contra a pandemia sera bem-vindo. Vacinação é a arma mais eficaz que temos contra o virus até o momento, Incentivala nos aproxima de um cenário socioeconômico mais favorável à sociedade como um todo", completa Bel.

NOVA CLIENTELA. No comunicado do Borgo Mooca, a casa

#### AGENDA COVID

Á SITUAÇÃO NO PÁIS. COM BADOS DO CONSTACIO NA IMPRIMAÇÃ É INI MAIASTÉRIO DA SAÚDE INCRIMENADOS.

621 099

MANUS MEHSSONS De modres en jak

153 HÉDIA MOTEL DE ORTOS 162.045 040

23 006.952 FUITAL DE TESTES POSITATES

31629 MONUS CASES DETECTABLES EM SAUS 22 975 723 MUHERO DL



MA WEB

Confirm mals algumas tidades
a converso da mounização
bitipos//bityll.com/7./Breil

#### Cronograma da vacinação SÃO PAULO

Hoje, a cidade vai começar a vacinação das crianças de 5a 11 anos. As elegíveis são as que tèm alguma deficiência ou comorbidade. Os pais devem

apresentar laudo médico, receitas ou exames que comprovem a condição de saude. Crianças aldeadas na mesma faixa etária também podem receber doses, segundo o cronograma municipal.

Hoje começa a vacinação de maneira escalonada das crianças residentes na cidade. Amanhă, o cronograma é voltado para os meninos da mesma idade. O publico que vai receber a 1º dose são as menmas de 11 anos. Todas as unidades de saúde do municipio vão fazer este atendimento.

#### **DISTRITO FEDERAL**

O Distrito Federal já começou

a vacinar crianças de 5 a 11 anos com deficiências ou comorbidades. Não será exigido documento que comprove a situação de saude. A imunização vai ocorrer em 11 postos da região. das 8h às 17h. •

PREVISÃO DO TEMPO



19413 217, 327 19, 30,



AM ERESCENTE



تسلأل	idas maydes; i	Pau pir-d	n literjet		
640 0 -4	M + 21€ 8nd ←		0,4m	Į <b>1</b>	
H	,				
erale.	5		TEIGA, U		
Show.	1	3	367	1	15
eft!	J.	43	HILT	1	(4)
(4) (1)		4	apa.		
関か		5	ili .	h	
QUARTA,	ià ià		GMNTA, 2	g	
ļы.		2	4141		
holl	h	40	वात	h	100
lettle.			Shifts		,5
the te			0.13		BI

h I = -1-			
Copitals	MINLIPAR,		MANAGE.
MYCPHI	<b>₩</b> 8700	rtusti	<b>₩</b> 16/28
ELDI	📑 🌉 zhyar	Marketing	<b>東</b> 和和
ELO HORSONTE	# 1973F	MINL	157E
64 (5) A	· *	uri Mr.	¥ 0
ACCENT	<b>事</b> 明度	Phylonic Ref	# 2470H
SOLAN COLOR	畫 0.04	PORFONGIAD	14/3T
TIME!	全 70.55	RECIPIE	# JC/20
018294	第 17月	ALL BEAUTY	· 3107
an attention.	<b>4</b> 0 m	and a section	<b>4</b> 1
OU. VEELV	* H.M	STLWOON	🚁 सम्ब
green)	<b>4</b> B199	Sinali	🔏 474P
100111 200	¥ 4 3	(F:Fs)	4 13
W 020	10円	83000	· 🤹 1/3
	dias www.	evisão pera os p estadão .com.l e-tap-paulo	

Mundo ja	işq i	UNITED IN		100	Min, HAZ
ASSUNÇÃO	II	310	1461000	-1.	d/2
ATERUS	5	₽'щ-	404	- 1	6/30
BARKETTANA	Ŕ	6311.	SHOWTFALCOL	- 1.	12,77
[[3] [M	5		405.00	1	
BOUNDA	6	(7)	Supera violen	- 1	76
RECKLOS ALLES		15'00	PMIS	- (	3.4
CURICUS	·i	86 (20	411144	- 1	11,73
CHITAGU	2	40.4	JANTHOO	- 1	7.50
- -		!	[r]n[r]	ŀγ	11.0
O.C. MEBILIA	4	-100	TEL-HITH	- 1	47/10
Mande Allaki	5	600	theon.	H	4510
19g		4000	90.031		-1
12EU»		5.45	WELLHI WH		U.5
TIVITIES	3	ZIT			
UTS ANDRES	-5	45/11	CLIMA	MF.	MPO
חווים על	4	.111.		r,	اد+ تالستان نا

#### Pandemia do coronavírus

## SP inicia vacinação de crianças com deficiência e comorbidades

Imunizante da Pfizer é aplicado em todas as unidades básicas de saúde e pais devem levar comprovante da condição de saúde

São Paulo começa a apacar a vacina da Pfizer contra o coronavirus em crianças de 5 a 11 anos a partir de hoje, das 8h às 19h. Nesta primetra etapa, a capita, aplica dose naqueles que têm comorbidade, deficiência permanente (física, sensonal oumtelectual) oumdigenas aldeados e quilombolas.

A aplicação será em todas as Unidades Basicas de Saude (UBSs, e Assistências Médicas Amba atoria:s AMAs/UBSs Integradas. A criança deve estar com o par ou responsável adulto e levar documento de identificação (CPF, certidão de nascumento ou RG)

A em da cartemnha de vaci nação, sera exigido um documento que comprove a comor-

#### Quem pode se vacinar

#### Comorbidades

- Insuficiência cardíaca
- -Cor-pulmonale
- e hipertensão pulmonar
- Sindromes coronarianas; Valvopatias,
- Miocardiopatias e Pericardiopatias;
- Doença da Aorta, dos Grandes Vasos e Fistulas arteriovenosas:
- Arritmas e cardiopatias congênitas;
- Proteses valvares;
- Com dispositivo cardiaco; Diabete e talassemia;
- Sindrome de Down:
- Pneumopatia crônica grave

bidade ou deficiencia perma-

nente. Vale laudo médico, car-

tão de grattudade no transpor-

te publico, documento com-

probatório de atendimento

em centros de reabilitação ou

Hipertensão (conforme especificações da Prefeitura); Doença cerebrovascular,

- Imunossuprimidos (incluindo parientes oncológicos);
- Anemia Falciforme;
- Obesidade mórbida:
- Cirrose hepática e HIV;

#### Deficiéncia

Lanutação motora que cause grande dificuldade ou mcapacidade para andar ou subir escadas;

Grande dificuldade ou moapacidade de ouvir mesmo com uso de aparelho;

Barxa visão ou cegueira; Deficiência intelectual permanente que limite as snas atividades habituais

unidades especializadas ou documento oficial de identidade com a deficiência indicada. A imunização das outras crianças começa apenas em fevereiro. . João KER

#### SÃO PAULO RECLAMA

#### Leitor contesta bloqueio em serviço de entrega

Reclamação de Henrique Demétrio: "Não sei o que acontecen. En estava com minha moto quebrada. Após conserta la, fui retomar o serviço de entregas da Lalamove, Por algum er ro do sistema, vi nas minhas notificações que eu tinha si do bloqueado, depois des b.ogucaram, No entanto. voltaram a me bloquear "

Resposta da Lalamove: "O bloquelo e medida excepçional aplicada só caso haja descumprimento dos termos e condições da piataforma, cu o conhecimento é imprescindivel para quem quer cadastro. Oferecemos canal de atendimento especializado que possibilita a interlocução com o motorista em casos de bloqueio. Damos a todos oportunidade de esclarecimento e a conta do motorista pode ser reabiatada. Entramos em conta to com o Sr. Demetrio para informá-lo que a conta está atīva novamente, mas não foi possível localizá-io."



Terre algum diretto como cadedão ai, ronsumidoi desrespeitado? O Utby Seus Direitos pode ajudhi Envie suas rectamações, com os devidos documentos pado pos soals e contatos, alem do nonie dos envolvidos na questão ipara a hjuracilarita@estadab.com

#### HÁ UM SÉCULO

#### O governo francez

Panz - Sabe-se, em linhas geraes, a politica internaciona, do novogoverno, cujos estorços serão dirigidos sobretudo para levar a cabo a reconstrucção da França e da Europa, O plano do sr Poicaré pode ser mais ou menos: primeiro manutenção da união entre alliados, segundo reparações allemans devidas a França não serão reduzidas e a prioridade da Belgica, nos pagamentos, será respeitada (...) quarto- a aliança franco-ing eza devemelum a confirmação de to dos os direitos de imposição de penalidade à Allemanha.

#### CORREÇÕES

Eleição. Emenda ao Cód.go Eleitoral impõe a juiz ou militar que saia do cargo 4 anos antes de se candidatar A informação estavamcompleta na coluna Dr reto da Fonte (pag. C2,16/1/2022)

Este espaço se destina à correção de erros publicados da otigião impresso da **ESTADÃO** Vocé pode cotaborol elwando e-mall para correctors@estackeo.com. As correctoes abraingem erros como, de Informação, nome, cardo. dados numerotos, entre outros

#### LOTER: A



Para yet as regulações, approtó a câmara do seu celuter para e QA Code ou acesse https://loterias.estadep.enry.br/mayo sens.

#### **FALECIMENTOS**

ig/ansią encumentarios pają g-mąn **ialuipinomitas, žięs tadaouceja**. - zem nomie do remptonim andersę z. rą o tąlefoce

#### NOTA DE PESAR

Expressamas a mais profundo pesar pela falea,menta do Sr. Henrique Schlefferdecker Filho. ocorrido no dia 9 de janeiro de 2022 Prestamos nossas condoiências e solidariedade pos familiares. e amigos par essa inestimável perdo

Sr Henrique atuou conosco de forma dedicada e compromebaa durante décadas e faz parte do histório do TANAC S.A.



#### A familia do querido

#### Dr. Horacio Sandry Rocha

Participa o seu talecimento e cortvida para a missa que será realizada terça-teira, dia 18/01 às 10 horas, na Capeta do Colégio Sion, na avenida Higrenòpolis.



O marido Eican, os filhos David, Ary, Karen e Gli, as noras Daniela, Edith e Vivian, o genro Luis, netos e bisnetos comunicam entristecidos o falecimento de

#### NINA HESSE DIESENDRUCK Z"L"

O sepultamento ocorreu no Sabado à noite em Netanya-Israe,

Vecentina da Silva Costa - Aos 93 anos. Era viuva de Antenor Lima Costa. Deixa as filhas Lilia e Lucia. O enterro foi realizado no Cemitério e Grematório Primavera.

#### MISSA

Antonio Adelino Manfré Amanhá. às 17h30, no Santuário de Nossa Senhora do Rosário de Fátima, na Av. Dr. Arnaldo, 1.831, Sumaré ,43 anos).

#### A familia da querida FERNANDA CRISTINA AMALFI PORTO

convida para missa de 7º dia que sera realizada na terça terra, dia 18 de janeiro, às 9-00 horas na Paróquia. São Domingos, Rue Cauibi, 164 Pentizes

Tecnologia

## Plataformas permitem criar site ou app sem saber programação

No-code dá acesso a blocos prontos para fazer portais e games; versões básicas são gratuitas e viram até oportunidade de renda

#### AVE OF AVE

RJQ

Depois de martos anos trabalbando com marketing e admi rustrução, Admana Barbosa migrou para o ramo de imóveis. Ha quatro anos, ela fundou uma imobiliária digital no Rio. Descobriu, então, que os preços de casas, apartamentos e salas comerciais em anuncios eram urreais. As transações sempre ficavam muito fora dos valores efetivamente pa gus, pois o valor médio do metro quadrado no Rio erá calculado por estimativas de preços longe da realidade. Foi ai que teve a ideia de desenvolver um aplicativo que mostrasse em poucos segundos o quanto va-Ie um .movel Com um deta the: ela mesma criou o app. mesmo sem nenhuma noção de programação.

O desenvolvimento da pla taforma for possível porque Adriana utuizou uma das diversas plataformas de no-code existentes no mercado. A proposta desses ambientes virtuais é permitir que ate pes-



Adriana desenvolveu aplicativo que mostra valor de imóveis no Rio

soas sem conhecimiento sobre como programar desenvolvam sites, apps ou até mesmo togos eletrônicos.

É um modelo de desenvolvimento baseado em ferramentas visuais, não textuais. Em vez de usar códigos, ter de codificar e aprender anguagens, você entra em interfaces que dão alguns blocos prontos, e pode montar funcionalidades" explica Mario Campello, fundador da Godenuts, uma das maiores empresas de desenvol-

#### Dicas

- Para desenvolver sites
   Wix WordPress
   squarespace
- Para desenvolver apps e softwares. Adalo bubble
- Para desenvolver chatbot no WhatsApp:
   Take Blip

vimento no-code do Brasil

"É simples de começar, mas a partir do momento que você começa a perceber as funciona idades e possibilidades, é sem pre interessante se aprofundar e aprender um pouco mais", acrescenta ele

TREINO. Admana diz que passou por "treinamento intensivo" por meio de videochamadas durante cerca de très meses. "Converse) com muita gente sobre como desenvolver o aplicativo, do técnico do celaar ao rapaz que arruma o computador da familia. Até que um especia...sta em tecnologia me d.sse; 'não vou fazer pra você, vou ensinar a fazer'. E outra amiga me ajudou com as formulas (para cálculos dos móveis)", conta Adriana, "Abri ama janehnha para algo que eu não conhecia."

Após aprender – e a criar seu próprio app , Adriana for atrás das informações que a motivaranta desenvolvera ferramenta, descobrir o preço rea, dos imoveis do Rio. Para isso, buscou junto ao banco de dados da prefeitura os valores das transações de todos os imó veis na cidade nos ultimos dez anos, incluindo a variação de preços has diferentes épocas. Isso incluiu o boom que se viu antes dos Jog is Olimpicos do Rio, em 2016, e também a crise que veio depois.

Foi assim que surgiu o RioM<sup>2</sup>, disponível gratuita mente para cenalares que usam os sistemas da Apple e Android Intuitivo, o applinforma em poucos toques, e sem necessidade de cadastro prévio, qual o valor real de imóveis de qualquer parte do Rio

NOVAS PORTAS. Segundo Campello, plataformas no-code abrem inumeras possibilida des. É possivel aprender a usalas para negocios - e ganhar muito dinheiro com isso , ou simp esmente como hobby

"Existem diversas plataformas de no-code, com diversos tipos de objetivos. Você pode fazer chatbot (ferramenta onli ne que orienta eresponde perguntas basicas para que o consumi dor não precise falar com um atendente), site, aplicativo uma infinidade de coisas. Essas plataformas são das mais básicas, em que você consegue fazer algo muito rapido, ja precustomizado, até outras mais avançadas, com certo tipo de complexidade", indica.

Outro ponto interessante è que as versões basicas são de graça. "Os custos variam mui to, mas a maioria das plataformas oferece opções gratuitas, deixando os usuarios testa tem", acrescenta Campello. Foi o caso de Adriana, que aprendeu a desenvolver na versão sem custos, e depois passou a investir, junto com o sócio, na versão paga

"Não é um movimento, tendencia. É uma realidade. A cada dia mais, é importante que pessoas comuns consigam projetar suas ideias de forma esca lar", afirma e.e. "Alem de ser útil e dar dinheiro, é super divertido trabalhar com isso." •

CLASSIFICADOS JURNAL RIO CAPINO - DEDA JAMBAD SAN, E D S

Para anunciar (1) 3855-2061



### WVIR BATA P LIBLAG 26/01/25 AS 18HOD - DATA 2" LIBLAG 02/02/25 AS 16HOD SOFTSA

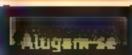
Edwardo Jordão Boyadjient, Latoeiro Oficial Matricula JUCESP nº 464 devidamente autorizado pelo Proprietado. Credor Fouciano Banco Sofisa S/A. Inscrito no CNPJ/MF sob nº 60 889 | 28/006/1-80 faz sabai que inos termos do artigo 27 da Lei 9.514 de 20 de novembro de 1997 e regulamentação comptemental do Sistema de Financiamento imobiliano, que institui allenação fiduciária de bem (movel, promoverá a yenda em leilões (11 e 2º) do imovel abalxo descrito, nas datas e logal infractados; Local de realização dos telitões en-line, viá alle www.teliacvip.com ba imóvet: Ferraz de Vasconcetos-SP Jardim São Miguei. Pua Sallun Kall. a/n. Apartamento nº 04 do - Pioc 🐔 localizado no andal terreo do Bloco 1021 do 1034 d. Residencial dos Ipêsil nontendo área privativa de 55.530m. Area comum coberta de 5.896m² área comum descoberta de 23.952m² área de vaga de garagem de 3.240m², totalizando a área comum de 39.088mº períazendo a área total de 95,6° Bmº e respectiva fração ideal do terrano, com diredo a uma vaga de garaçam coletiva, indaterminada e sujelta ao auxillo de manobrista. Matricula 78.486 do CRI de Poá-SP Obș., Ocupado. Acesso pela Rua Masato Sakai, 160. Eventuais débitos de Condominio. IPTU qui qualquer outro tributo relacionado ao imóvel e dividas relacionadas a serviços públicos correrão por conta do comprador (AF), Primeiro Leilão 128/01/2022 ào 15hs Lainte Minimo **P\$ 238.182.56. Segundo Leilão.** 05/02/2022 ào 15hs Lanca Miximo: RS 53.474,90 (se não tor arrematado op 1º Leilão). A venda será healizada à vista. Se, no primero público telião, o maior tercer oferecido foi inferior ao valón estibalado do anóvel sera realizado o segundo texão, ha data acima marcada. No segundo leitão sará aceito o maior iance oferecido, deade que igual ou aupesor ao vetor de divida. das despesas, dos prêmios de seguro, dos encargos legais, inclusive tributos, a das contribuições condominiado. stualizados até a data do ielião. Correrão por conta do comprador todas ao despesas relativas á aquisição do imóvel no ierião, tais como, pagamento de 5% (cinco por cento) a título de comizisão do selloeiro sobre o valor de ariematação e no são da arrematação. Escritora Publica, Imposto de Transmissão. Pore laudêmio, taxas, alvaras, certidões amolumentos cartorários, registros, averbações, etc. O intovel será vendido no estado em que se encontra, não podendo ó arrematante alegar desco/hecimento das condições, caracteristicas e estado de conservação. O imovel encentra-se ocupado. A desocupação correrá por conta do composidor, porêm a reintegração na posae poderá ser solicitada de acordo cem o disposto no Artigo nº 30, de Jel nº 9.514/97, em 80 dias O Fiduciante sera comunicado das distas, horários e local de realização dos teliões, paza no caso de interesse, exercer o direito de preterência na aquisição do imovel, pelo valor de divida, acrescida dos encargos e despesas, na torma estabelecida no porágrafo 2º-B do artigo 27 da lei 9,514/97, higipido pela 🕪 -3,465 de 11/07/2017. Os interessados devem consultar as candições de venda disponival no site innivertaliacyje, combi. Maleres informações no escritório do Leñoeiro tef. N1 3093-6252.

## PATA P LEILÃO DE LEILÃO ON-LINE:

Vicente de Paulo Albuquerque Costa Filho. Lelloeiro Oficial Inscrito na JUCEMA sob nº 12/96 e JUCESP sob pº 1086, laz saber através do presente Edita), que devidamente autorizado pelo Banco Bradesco S.A. inscrito no CNPL sob nº 80 746.948/0001-12 promoverà a venda em Lailão (1º ou 2º) do iméval abaixo descrito inas datas, hora e loçal infratitados, na forma da Lei 9.614/97. Local da realização do feilão: semente on-line via www.feilaovip.com.br. Localização do imóvel. São Paulo-SP. Jardim Japão. Ruz Narita, 511 porte do fete 195 da quadra 9. Casa. Áreas totais, tent. 222,00m² e constr. 260,40m². Matr. 2.391 do 17º R) lúcai. Obs. Ocupada. AF), 1º Lettão: 26/01/2022, às 10:00h. Lapos minimo: R\$ 1.851 175,58, 2º Lerião: 28/01/2022 às 10:00h Lance mínimo R\$ 567.000,00 (caso não seja arrematado no 1º lettão). Localização do îmôvel: São Peulo-SP. Vita Leopoldura. Avenida Mofarrej, 1 500 Ap. 94. 9º pay Bloce V de Cond. Mexhaus VLE, Åres priv. 70.00mº, com directo a \* vaga de garagem (ndeterminada no subsolo, Matr. 131.041 do 10º RI local, Obs., Ocupado, (AF), 1º Lerião: 26/01/2022, às 10:00h. Lance minimo: R\$ 759.460,58, 2º Lerião: 28/01/2022, às 10:00h. Lande mínimo R\$ 366.600.00. (caso não seja errematado no 1º leilão). Localização do imóve? Diadems-SP Baims Taboão, Rus Panamericana, 321 (Lt. 16-B, Qd, 16). Casa, Áreas totais terri 125.00m² e constri 317.35m². Matri 40.698 do RI local, Obs., Consta sobre o imével Ação de Execução de Débitos Fiscais referente a processo nº 1502770-93 2020 8.26.0161 da Vára da Fazenda Pública do Foro de Diadema. SP o quai será de responsabilidade do vendedor o seu pagamento, bem como a baixa da respectiva ação. Caso haja o exercício de direito de preferência, os débitos e a baixa da respectiva ação, será de exclusiva responsabilidade do exfiduciante. Consta Ação Anulatória processo nº 1010287 75 2021 8 26.0161 da 2º Vára Ciye) do Foro de Diadema. 8P. O vendedor responde pelo resultado de ação, de acordo com os criténos e limites estabelecidos nas "Condições de venda dos imóveis" constantes do edital. Ocupada (AF), **4° Letião**: 26/01/2022, ás 10°00h. Lance minimo: **R\$ 1.630 850,60, 2° Letião**: 28/01/2022 ão 10:00h. Lance minimo. **P\$ 661 452,42.** (osao não seja amemetado no 1º leilão). **Condição de** pagamento: à vista, mais comissão de 5% ao Leijoeiro. Da participação on-line. O Interessado deverá efetuar o cadastramento prévio perante o Lelloeiro, com até 1 hora de antecedência ao evento. O Fiduciante será comunicado das datas, horários e local de realização dos teitões. para no caso de interesse, exercer o direito de preferência na aquiajção do imóver pelo velor da divida, acrescida dos encargos e despesas, na forma estabelecida no paragrafo 2º-B do artigo 27 da fei 9 514/97 incluido pela lei 13 465 de 11/07/2017. Os interessados devem consultar as condições de pagamento e venda dos unóveis disponíveis nos sites: www.bradesco.com br e www.iellaovip.com.br. Para mais informações - tel. 3800 717 8888 ou 11 3093-5252. Vicente de Paulo Albuquerque Costs Filho - Leiloeiro Oficial JUCEMA № 12/96 e JUCESP № 1086







COMERCIAIS



Sadu aprile. 30m 2 wo Treter to 260° 8359



COMUNICADOS





TRAVESTI O/ LOCAL\_YEM
Middle esta vont 95480 3875





#### TÉCNICO DE SEGURANÇA DO TRABALHO

Reatizar avaliações ambientais em ampresa. Em var Curriculo para mampereira@uol.com.br



CONSULTE NOSSA AGENDA DE LEILÕES:

#### www.FREITASLEILOEIRO.com.br

CENTRAL DE INFORMAÇÕES: (11) 3117.1000

VEICULOS = IMÓVEIS MATERIAIS .



YOUTUBÉ.COM/FREITASLÉILOEIRO 📵 INSTAGRAM.COM/FREITASLÉILOEIRO 🕝 FACEBOOK.COM/FREITASLÉILOEIRO



atencão: Para a compra em Leilão o arrematante precisa estar em regularidade fiscal perante a receita federal

LEILOES DE VEIGULOS



LES.

PHAT CHOIC BANGS

DIVERSOS MODELOS CAMINHOES MOTOS · SEMI-NOVOS · SINISTRADOS · SUCATAS



Schola B114 Marzz Bz 186

CORNER DE FRANCISIT - WE HARD enni sede a Riia dos siavos Ванто Вечето и прена на начасно

Monto SC il amunica e talles eve e

este dioper quo a Sr. las carlos do

lina Ribriro, uniai portedal da CPI 277 P. RioGS 66 não fa:

tavili do 1. Adio en configurados da resolución de cambo não resido.

popular in allogações a necesidade por

con ervel inclinate de Alexada AND READ PORT THROUGH

- PIVERSOS MODELOS - CAM NHOES MO-OS . SEM MOVOS SIN STRADOS SUCATAS







Condi, Beside venda o pagamento. Cheque do vales fotal da arrematação, que devira sur procedo por 170 a ravor do unidado por 170 a ravor do se de comissão do lector do acrescido das despesas administrativas contrativas atáliago do lairão. O velicido serão senados no estado sem garanna: Mohas inclusive de avel darão debnos IPVA pre existentes ou decorrentes do regularização, por coma do acremaçante. A procedência e exisção de direitos dos uniculos desta ienão de inivigira e

est usiva respais abilidade do: Comprenses denovadores. Demuis condições constantant quatalogo di pribuida na tenão BERIGIO VILLA MOVA DE FREITAS - LEILOZIRO OFICIAL - JUCEST 316



Votorantim















VISITAÇÃO: VERIFICAR INFORMAÇÕES NO SITE

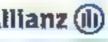


APPLE IPHONE - SMARTPHONE

Mitsu Sumitomo Seguros







CENTRAL DE INFORMAÇÕES: 11 3117.1000



n 20.51.2022 - 5º to log = 17600 - 'SOMENTE "ON-11ME" | Dio 27.51.2022 - 5º toles - 17600 - SOMENTE "DN-LINE"





TOKIO MARINE **SEGURADORA** 

#### LEILÕES DE BENS DIVERSOS

VISITAÇÃO: VERIFICAR INFORMAÇÕES NO SITE

CHROMECAST LIFE BATA - TABLET MANCITY



LANCES, CONDIÇÕES DE VENDA E PARAMENTO, FOTOS E OUTRAS INFORMAÇÕES, CONSULTE NOSSO SITE: www.FREITASLELLOEIRO.com.br

#### **LEILÕES DE IMOVEIS**



LEILÃO ENTRAJUDICIAL



2\* LEILÄD: 27/01/2022, 1c 10600 LOCALIDADES: SA SE ME ME FIN IN IN SP

#\$ LEILÃO: #4/01/2022; in 10h00

KAPARTAMENTOS 🚵 CASASI IMÓVEL COMERCIAL E TERRENO



ALIENAÇÃO FIQUCIÁRIA SOMENTE "ON-LINE"

ander "on-line", udila) completo, <del>calcull cites de equale</del> e-e lotos, consulte: www.fraftamie/looire:com.lo

Mals minimações consulte WW.BANCO.HRADESCO/LEILOES

(11) 3117 1001 Imovels@freitasiqUoeiro.com.br

SERDIO VILLA NOVA DE FREITAS - LEILDEIRO OFICIAL JUCESP 316

Dradesco

LEILÃO SOMENTE "ON-LINE"

23 IMÓVEIS

FECHAMENTO: \$1/01/2022 A PARTIR DAS 11h00

APARTAMENTOS 🔞 CASASII IMOVEL COMERCIAL TERRENOS



Antifical publishment plathy contributes die mode in pa stra, <del>establic</del>: Werler, fra I tes I affica (re. com . b

Mais informações considire www.BANCO.BRADESCO/LEILOES

(51) 3117 10D1 imovels@frellasielloeiro.com.br

SERGIO VILLA NOVA DE FRETAS - LEILOEIRO OFFICIAL I LUCES P 316



Ténis

## Decepcionado, Djokovic é deportado e está fora do Aberto da Austrália

Tribunal do Circuito Federal de Melbourne decide por unanimidade pela deportação do tenista, que entrou no país sem estar vacinado contra a covid-19

#### SECTION STREET

Novak Djoković deixou a Australla na manhã de domingo (horano de Brasília), em um avião para Dubai, horas após o Tribuna, do Circuito Federa, de Melbourne decidir depor tá .o. O número 1 do mundo disse estar "decepcionado" apos viver d as de polêmica desde que tentou entrar no pais para disputar o primeiro Grand Slam do ano sem estar vacinado contra a covid-19 Ele não terà chance de brigar pelo decimo titulo no torneio

"Estou extremamente decepcionado com a decisão da Corte em negar meu recurso", disse o servio, em comunica do, "Respelto a decisão do Trabunal. Me incomoda que o foco nas últimas semanas tenha sido em mun e espero que agora o foco seja no jogo e no torneto que mais amo. Desejo aos ogadores, ao torneio, ao estafe, aos oficiais e aos fás o methor tornero" completou.

Djokovic tambem informou. que vai "tirar algum tempo pa-



Djokovic caminha no aeroporto de Melbourne antes de deixar a Austrália após ter recurso negado:

ra descansar e se recuperar." O tenista foi fotografado no aeroporto de Melbourne, de masca ra e acompanhado por dots oficiais do Governo.

O m.nistro da Imigração, Alex Hawke postou uma mensagem has redes sociais sobre o assunto. "Satisfaço-me com a decisão unánime do Tribunal mando minha decisão de exercer men poder sob a Lei de Migração para cancelar o visto do Sr. Novak Djoković por interesse público", escreveu.

imbroglio. O numero i do

mundo desembarcou na Aus-Federal da Austrália, confir- trálta há 11 dias e apresentou um atestado médico que o isentaria de tomar a vacina contra covid 19. O argumento era de que ele já havia sido contaminado em dezembro e se recuperado, mas o governo australiano não reconheceu o documento apresentado por Djokovic.

Então, o servio foi detido em um hotel de imigração, e assum começou o ambrogho. Cinco dias depois, o juz Anthony Kelly anulou a decisão do governo australiano de cancelar o visto de Djokovic e liberou sua entrada no pais

O tenista treinou durante quase uma semana na Arena Rod Laver, sendo inclindo no sorteio do Aberto da Austrália. A organização colocou o servio, cabeça de chave numero 1, para estrear contra o compatriota M omir kecmanovic

Na sexta-feira, no entanto, o ministro da imigração asou os seus poderes especiais para cance, ar o visto de Djokovic pela segunda vez. A decisão final sau, na madrugada de domingo no Brasil (tarde na Austra lia), quando o Tribunal do Circuito Federal de Melbourne decidra por unanimidade pela deportação do tenista.

"A decisão marca o fim de uma série de eventos profundamente tristes", escreveu a ATP (Professional Tennis Associa tion,, em comunicado.

The Best

#### Fifa coroa hoje Messi, Lewandowski ou Salah como melhor do mundo

#### RICARDO MAGATTI

A Fıfa revela hoje, em Zurique, na Suiça, os vencedores do The Best, Lionel Messi, Robert Lewan lowski e Mohamed Sa-.ah são os concorrentes ao prémio de melhor jogador do mundo de 2021. Não ha brasileiros em nenhama das categorias, entre clas melhor jogadora melhor tremador, de time masculino e feminino, methor galeiro e goletra, atém do gol mais bonito, o chamado premio Puskas.

Ao contrário da Bola de Ouro, premiação organizada peia revista France Football, o The Best considera o desempenho do atleta durante a temporada.

europeia, neste caso, de 8 de outubro de 2020 a 7 de agosto de 2021. A Fifa organiza a cerimönia virtualmente mais uma yez. Técnicos e capitães de todas as seleções fl..adas à entidade, a em de jornalistas especializados que representam cada nação, votaram entre 22 de novembro è 10 de dezembro do ano passado para escolher o melhor jogador do mundo. O Brasil não fatura o prêmio desde que Kaka ganhou em 2007, e não tem representante entre os finalistas em nenhuma categoria. Neymar e o italo-brasileiro Jorginho chegaram à prelista dos dez mais votados.

O atua, dono do troféu é o polonês Robert Lewandowski, do Bayern de Munique e da se-



Messi se destacou no Barça e na Argentina na Copa América

leção polonesa, O atacante vive grande tase, e e um dos tavoritos a levar o prêmio pela segunda vez. E tem a concorrên-

Melhar no feminino Espanholas Jennifer Her-

moso e Alexia Putellas e a australiana Sam Kerr brigam pelo prêmio

cia habitual de Lionel Messi, que estenta seis troféus e é o maior ganhador do prêmio da Fifa, Mohamed Salah é consi-



Lewandowski tem números impressionantes pelo Bayern

derado o azarão na disputa. O egipcio aparece no top 3 da premiação pela segunda vez. Em 2018, ficon em terceiro lugar.

Messi està entre os finalistas pelo seu desempenho ainda quando defendia o Barcelona, Embora o time espanhol já viesse em uma crise finance ra e esportiva naquele periodo, o argentino obteve números expressivos individua mente, Foram 43 gols é 17 assistèncias em 57 partidas, contando também os números pela seleção argentina, que liderou na conquista da Copa America. A ou-



Com marcas mais modestas, Salah corre por fora na disputa

tra taça que levantou em 2021 antes de deixar a equipe cata à foi a Copa do Rei

Lewandowski é uma máquina de fazer gols e mantem o nivel. O atacante marcou menveis 51 gols em 44 partidas na temporada passada Tambem contribum com otto assistencias. E e foi o protagonista do Bayern de Munique nos títulos do Campeonato Alemão e da Supercopa da Alemanha.

Salah è o azarão na disputa pelo The Best. Fez 26 gols e deu seis passes em 45 jogos pe lo Liverpoo., da Ingiaterra.

#### Atletismo

D ESTADO DE S. PAULO

## Alison decide mudar jeito de correr para se manter no topo

Bronze na Olimpiada de Tóquio nos 400 m com barretra, ele vai diminuir o numero de passadas nas provas para ser mais rápido

#### **BONÇALO JUNIOR**

Depois dà medalha de bronze nos 400 metros com barreiras na Olimpiada de Tóquio, Airson dos Santos ja tem uma es trategia definida para continuar com bons resultados em 2022. Durante as provas, a .ntenção é aproveitar a estatura de 1,92m para diminuar o numero de passadas entre as barremas. Com asso, ele espera correr de forma mais natural e ser mais rapido.

'Com essa mudança (redução das passadas), vou correr bem mais solto, mais próximo do que acontece naturalmente, do jeito que eu correria se não tivesse barreiras" Alcson dos Santos 400 metros com barreiras

Atualmente, Alison dá 13 passadas entre uma barreira e outra durante as provas. Para 2022, ele pretende reduzir pa ra 12. Isso é possivel por causa de sua estatura, um diferencial entre os seus principais rivais. O numero de passadas numa prova è padronizado, treinado

exaustivamente, pão ha improviso. Mas ele varia. Cada competidor define o seu ritmo de acordo com seu biotipo.

"Antes, eu tinha de 'segurar' um pouco minha cornda para fazer essa quantidade de passadas. Com essa mudança, vou correr bem mais solto, mais próximo do que acontece naturaimente, do jeito que eu correria se não tivesse barreitas", diz o barreirista paulista de 21 aros

Com a mudança, Auson espera ter um ano ainda melhor do qué foi em 2021, quando seus resultados "explodiram" Ele correu oito vezes abaixo dos 48 segundos, quebrando em seis delas o recorde suiamencano. Na final olimpica, a corredor do Esporte Clube Pinheiros crayou 46872 e se tor not, o terceiro mais rapido da história dos 400m com barreiras, superado apenas pelos atletas que ficaram à frente dele, o americano Rai Benjamin (46s.7) e o norueguês Karsten Warholm 45894), dono do novo recorde muidial.

Com o bronze, Altson encerrou um jejum de 33 anos sem conquistas nacionais em provas .iidividuais de pista do atletismobrasi eiro. As ultimas haviam sido o bronze de Robson. Caetano, nos 200 m rasos, e a prata de Joaquim Cruz, nos 800 m rasos na Olimpiada de

NOVO STATUS. A sequência de bons resultados, especialmente a medalha olimpica, colocou Al.son em outro patamar

#### AS ESTRATÉGIAS DOS 400 M COM BARREIRAS

Depois do bronze olimpico, Alison vai mudar seu jeito de correr para se manter no topo

#### Karsten Warholm

HE NORUEGA 45594 @ OURO EM TOQUIO



#### Rai Benjamin

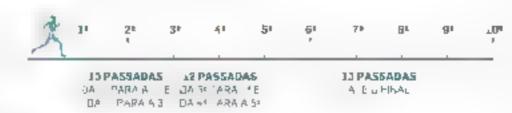
ESTADOS UNIDOS (48S17) • PRATA EM TÓQUIO



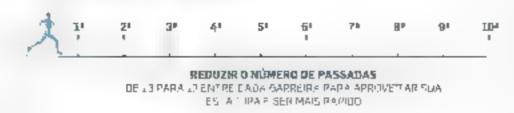
#### Alison dos Santos

BRÁSIL 46572I 

BRONZE EM TÓQUIO



#### Plano de Alison para 2022



#### Por dentro da prova

A prova dos 400m tem 10 barreiras

CADA BARREIRA TEM



As barreiras podem ser tocadas ou até derrubadas sem desclassificação do atleta

PONTER OF AMPLES ON INFERRIGIO, PROMOTO

no esporte brasileiro, Eleito pela Confederação Brasileira de Atletismo (GBAT) como o principal nome do atletismo naciona, no ano passado entre os homens, o barretrista será o principal destaque do projeto Sesc Verão, iniciativa que procura aproximar o publico Jovem dos ídotos do esporte com dezenas de atividades nas 45 unidades do Sesc em São Paulo. Alison vai participar de ama apresentação esportiva de corrida no Sesc Pompeia, no próximo d.a 21.

"Gosto disso de conversar e brincar de uma manetra informa, e ter esse contato com o publico. Isso me cativa bastan te", diz o barreirista

O evento è apenas um dos exemplos da notoriedade de Pau, como é conhecido. Ele conta que passou a ser notado nas ruas e percebe que sua voz ganhou um peso diferente. "O que eu comentar terá um peso maior e significado pelo feito que conseguimos alcançar Acho isso importante e necessário. Ganhei influência e nome", avalia o atleta que nasceu em São Joaquam da Barra (SP),

Outras coisas não mudaram na vida do atleta. P.u. decidio continuar morando no apartamento cedido pelo Pinheiros em vez de iniciar a compra de um apartamento em São Paulo, Também não quis alugar um imóvel. O prêmio em dinhearo pera conquista do bronze, cerca de R\$ 100 mil, está

"Moro com meus colegas de treino. Isso é interessante Alem disso, o a aguel esta muito caro. Se eu fosse alugar um apartamento, ele ficaria fechado muito tempo, cerca de seis meses. Eu viajo muito e paro pouco aqui no Brasil. Sena um desperdicio de dinheiro", diz o atleta, que já tem uma propnedade em seu nome em São Joaquim da Barra.

Fu, ainda não defimu os destinos dessas viagens em 2022. O Mandia, Indoor entre 18 e 20 de março na capital sérvia, Beigrado, está praticamente Jescartado. Andeia é focar nas competicões outdoor

Até a próxima Olimpiada, em Paris 2024, dois Mundiais de At etismo estão no caminho de Alison dos Santos O primeiro será de 15 a 24 de julho, em Eugene, nos Estados Unidos. Em 2023, ocorrera em agosto, em Budapeste, na Hungna. Em seguida virá a disputa dos Jogos Pan-Americanos de Santiago, no Chile, a partir de zo de outubro. "Quero chegar ao final de 2022 mais ou menos como foi em 2021 e dizer eu não esperava conseguir correr tudo isso" 🖷

#### Supercopa da Espanha

### Com assistência de Rodrygo e expulsão de Militão, Real é campeão

#### ALAD

O Real Madrid conquistou on tem, pe.a 12.7 vez, a Supercopa da Espanha. O trofet, foi ergudo pelos merengues apos vitoria por 2 a o sobre o Athletic Bilbao, no King Fahd Stadium, em Riad, na Arabia Saudita.

O jovem atacante Rodrygo, convocado na última quinta

por Tite para a seleção brasilei. ra, deu a assistência para o croata Modrie abrir o placar no primeiro tempo em bonito. arremate no àngulo. Na etapa final, Benzema selou o triunfo ao converter cobrança de pêna ri No fim, Courtois defendeu penalidade cobrada por Raul Garcia e que havia sido cometida pelo brasileiro Eder Militão, que foi expuiso.

Marcelo saru do banco aos 40 minutos do segundo tempo para substituir Vinicias Junior O lateral esquerdo assumiu a braçadeira de capitão que estava com Benzema e levantou o seu 23.º troféu pelo Real Madrid, igualando o recorde de Francisco Gento.

O time de Madri tem 12 ta ças do torneio e está a uma de gualar o rival Barcelona.

#### O MELHOR DA TY

#### FUTEBOL

 Copa São Paulo Internacional x Palmeiras tth/SPORTV São Paulo x Vasco 20h/SPORTV

#### Campeonato Italiano Bologna x Napoli 14h30 / ESPN 2

M.lan x Spezia 14h30 / ESPN 4 Fiorentina x Genoa 16h45 ESPN 4

#### Fifn The Best 15h / SPORTV

VÖLEI FEMININO

#### COPA BRASIL

Bauru x Sest Flamengo 19h45 SPORTV 2

#### TENIS

 ARFRTO DA AUSTRÁLIA Primeira rodada 21h / ESPN 3

FUTEBOL AMERICANO NPL Rams x Cardinals

#### BASQUETE

22h15 / ESPN 2

NBA

Spurs x Suns zzh30 / SPORTV z

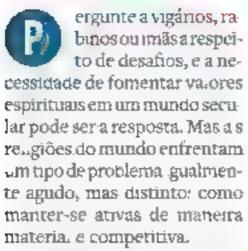


#### Competição

Muitos economistas analisam grupos religiosos como se fossem empresas: fusões, aquisições e falências são inevitáveis

ARTIGO





Nas reagiões, como em outras atividades, a covidaj adou a distinguir vencedores e perdedores, Igrejas que atendiam aos anseios de seus rebanhos prosperaram, já que as pessoas passaram a se preocupar com a morte e, nos lockdowns, a encontrar mais tempo para se dedicar à louvação e à reza.

Mas igrejas que ja enfrentavam problemas antes da pandemia encontraram dificuldades maiores para reter suas congregações. A covid acelerou uma migração para serviços online dando a muitos dos antigos fieis uma desculpa para não dar mais as caras.

Muitas instituições reugiosas fecharam as portas da nor te para o dia, transferindo seus serviços para o Zoom. Agora, à medida que suas instalações reabrem, elas não estão certas se os fiéis retornarão. Se menos congregados aparecerem, duas tendências poderão se intensificar. Muitas organiza ções religiosas se livrarão de imóveis ma, aproveitados. E mais igrejas se fundirão.

Ha muito tempo, economis tas analisam grupos religiosos como se fossem empresas. Em 1776, o escocês Adam Smith argumentou em Ragueza das Nações que igrejas são empreendimentos similares a açougues, padanas e cervejanas. Em am mercado livre e competitivo, no qual dependem de doações e voluntarios, e.as devem atuar com zelo e dingência para atrair fièis. Fusões, aquisições e falências são inevitáveis.

EXPANSÃO. Atualmente omercado da religião está em movimento, talvez mais do que nunca. No lado da demanda, as igrejas do Ocidente sofrem com a sectuarização global iniciada muito antes da pandemia. Mesmo nos EUA, o exemplo mais patente de país rico que prosperou ao lado da reagião (dizem alguns que por causa dela), a fatia de cidadãos que se identificam como cristãos daminatude 82%, em 2000, para menos de 75%, em 2020

Segundo o World Values Survey, cerca de 30% dos americanos afirmam que frequentam serviços religiosos pelo menos uma vez por semana. Isso é bastante em comparação a outros paises ricos. Mas o indice caiuem relação ao mico do milênio, quando era de 45%.

No lado da oferta, a competição tende a ser vigorosa em parses cujos governos não ditam qual religião seus habitantes devem seguir John Gordon Melton, da Universidade Baylor no l'exas, reconhece que hacerca de 1,2 mil denominações cris tãs nos EUA, juntamente com outras fès. Para atrair fiéis, elas precisam tornar a louvação atrativa de qualquer maneira.

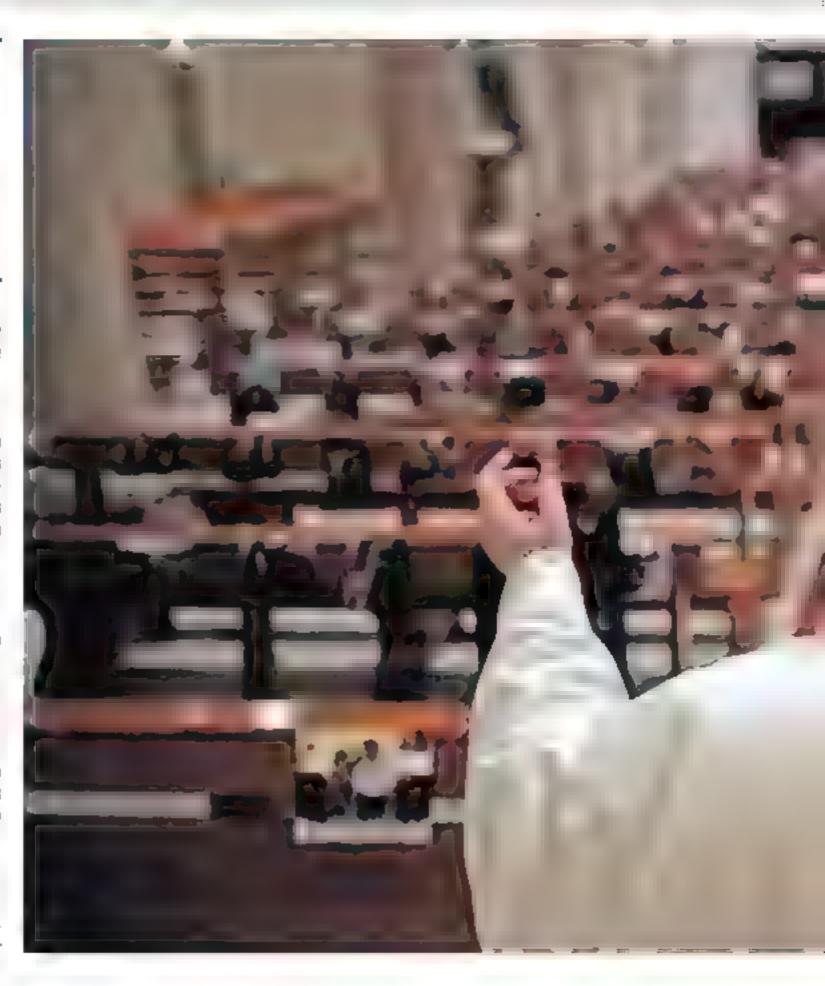
Tres quartos dos americanos, segundo pesquisa Gallup. afirmam que a musica é um fator, 85% são atraidos por atividades sociais. Para Roger Finke, da Universidade Esta dual da Pensilvânia, a chave para o pluralismo não é haver "mais religiões", mas que eias "atendam" o gosto dos consumidares.

DISTANCIAMENTO, Acovid provocou inovações. O Centro Cristão Milton Keynes, no Relno Unido, por exemp o, desenvolveu cursos de educação redigiosa e grupos de orações onane e presenciais. A instituição da apoto a um banco de alimentos e maugurou uma ação que chama de "suite sensonal" "um espaço tranquinzador e relaxante", para cnanças com dificuldades de aprendizagem.

"As igrejas estão tendo de re-Visitar suas estrategias para garantir que estejam em contato com nossa cultura atual", afirma Tony Morgan, fundador do The Unstuck Group, consultoria para instituições religiosas com base em Atlanta, que presta serviço para a paróquia em Milton Keynes

Mutas igrejas, porem, fracassaram em acompanhar esse ritmo. Suas congregações não migraram para o ambiente onl.ne durante o lockdown porque lhes faltava tecnologia e por aversão à ideia. Algumas demoraram demais para reabrir as portas. Enquanto isso, os serviços religiosos transmitidos pela internet facilitaram para os fié s "arem a igre a".

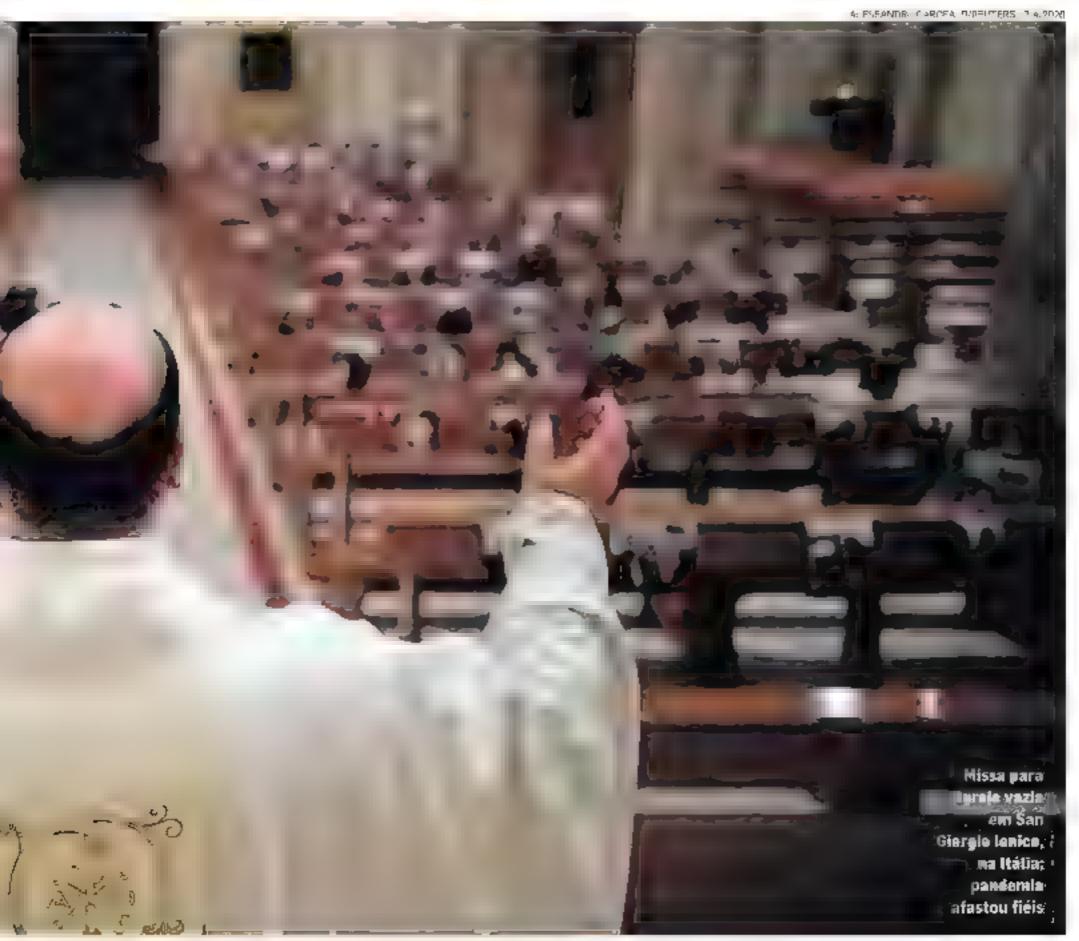
Em pesquisa do Barna Group com cristãos praticantes nos EUA, 14% responderam



Religiões do mundo inteiro colocam templos à venda para escapar da crise pós-pandêmica

## Deus, cobiça e mercado imobiliário





que haviam mudado de igreja. 18% que frequentavam mais de amaigreja; 35% que iam somente à .greja que já frequentavam antes da pandemia; e 32% que pararam de ir à .greja.

L ma manobra essencial para qualquer igreja, esteja ela em dificuldades ou prosperando, è equi ibrar suas contas, e issosignifica lidar com seu portfolio de imoveis. A religião organizada está lutando contra os mesmos problemas que proprietários de lojas de shopping centers abandonados e de escritórios vazios, à medida que os negocios migram para o ambiente online. Eles devem ficar parados assistindo enquanto o publico diminui? Se não, de que maneira deveriam repensar seus imoveis:

Por seculos, as religiões acumalaram riquezas terrenas na forma de imóveis. O Vaticano possui milhares de edificios, alguns nas mais requintadas regiões de Londres e Paris. A Igreja da Cientologia è dona de endereços em Hollywood que, estima-se, valem US\$ 400 milhões, de um castelo na Africa do Sul e de uma mansão do século 18 em Sussex. O Wat Phra Dhammakaya, templo da seita budista mais abastada da Taitândia, ostenta centros de meditação em todo o mundo. O tamanho da fortuna da Igreja de Jesus Cristo dos Santos dos Últimos Dias, mais conhecida como a igreja Mórmon, é am m.stério; afirma-se que a institução possui investimentos de USS .00 bilhões, incluindo fazendas de gado, um parque temático no Havaí e um shopping center em Utah. Templos, sinagogas e mesquitas assistem atentamente os preços dos imoveis aumentar

mais vita, quando a frequência diminitu, juntamente com as doações. Prédios de igrejas na inglaterra techaram ao ritmo de mais de 200 por ano na deca da passada. Outros tantos deverão ser vendidos ou demolidos nos próximos anos. Nos EUA, dezenas de milhares de centros religiosos correm o risco de fechar as portas definitivamente. Quase um terço das sinagogas amenicanas fechou nas ultimas duas decadas.

A Igreja de Santa Maria de Berlim reflete essa tendencia. O edifício è repleto de afrescos e esculturas, mas seus bancos estão vazios. A congregação tem minguado desde a 2,º Guerra. Seu pastor luterano, Gregor Hohberg, afirma que os jovens a nda possuem "necessidades religiosas", mas as suprem em aulas de ioga e meditação.

Enquanto isso, custos e reparos urgentes estão se tornando proibitivos. A Igreja Anglicana afirma que precisa de US\$ 13 b lhão mais de sete vezes seu ganho anual em 2020 para reparos nos proximos cinco Receitas curtas

200

prèdios religiosos fecharam por ano na Inglaterra na década passada. Nos EUA, dezenas de milhares correm o visco de fechar.

USS L3 bi

è quanto a Igreja Anglicana acredita precisar para fazer reparos nos proximos cinco anos o valor é mais de sete vezes sua recesta anual anos. Igrejas britânicas têm fe chado a um ritmo atarmante Nos EUA, a manutenção de edificios representa mais de um quarto do orçamento das igrejas - que mantem 80% mais espaço do que necessitam.

Muitas mesquitas, especialmente no Ocidente, também enfrentam dificuldades, Apesar de atrairem mais fiéis do que grejas bem financiadas, o orçamento anual médio das mesquitas americanas, estimado em US\$ 70 mil, é baixo demais para manter seus edificios em bom estado.

do tanto ama bênção quanto ama madição. Um sermão virtual do arcebispo de Canterbury, em 2020, foi ouvido por 5 milhões de pessoas – mais de cinco vezes o numero de fieis que frequentavam a igreja se manalmente no Reino Unido antes da pandemia. Masa participação on ine cobra um preço. Os fieis param de frequentar os centros religiosos, e construções tornam-se obsoletas.

Por isso, grupos religiosos têm vendido imóveis mais rapi damente do que antes ou estão explorando novos usos. Li deres em busca de um lugar no Céu estão aprendendo a vender ou alugar lugares na Terra. Testemunhas de Jeová, que têm 9 milhões de fieis no mundo, venderam sua sede no Reino Unido. A Hillsong, uma gi-

gantesca igreja australiana de 150 mil fiéis em 30 países, auga teatros, cinemas e outros espaços para serviços dominacais.

Mas desfazer-se de propriedades é dificil. Em 2020, os administradores do templo hinduista de Venkateswara, em Ti rumala, na India, foram qualificados como "anti-hinduistas" por tentar leiloar dezenas de imóveis. E foram convencidos a abandonar a ldeia.

Outra abordagem é cada vez mais comum, a fusão. Poucos meses atras, o pastor Jim Tomberlin fotsondado por uma igrea de Detroit, uma congregação de 50 fiéis com uma divida de US\$ 450 mt. Seus lideres querem se juntar a outra paróquia, a 15 minutos de carro, cuja congregação tem um rebanho de mil fiers - alem de um saudável barancete. Como muitas ou tras instituições em apuros, os peixes pequenos pediram a mediação de Tomberan, "Eles reconhecem que a opção è fusão ou morte", diz

A tendência de fusão come çou antes da covid, mas o ritmo podera se acelerar. O movimen to é provocado não pela teologia, mas pela gerência, enquanto orçamentos ficam apertados e pastores abandonam o trabaho. Isto ocorre entre igrejas católicas, sinagogas e dentro de outras religiões, mas são mais comuns entre igrejas protestantes dos EUA.

Como em qualquer empresa, quando duas igrejas se fundem, seus lideres podem brigar mu danças de cultura podem expulsar membros e finanças conjuntas nem sempre funcionam Em fusões de igrejas, a mais fraca perde seguidores. Cerca de um quinto perde mais de 40% de sua congregação no ano seguinte à umão.

Mas 1.750 "megaigrejas" protestantes, com mais de à mil frequentadores e orçamentos multimilionarios, floresceram. Warren Bird, um pastor especializado em megaigre as, afirma que uma boa parceria entre paroquias e como um casamento bem-sucedido. Cana conjuge deve trazer seus pròprios dotes, enquanto uma igreja em dificuldade tende a ser engolida.

Economistas não são os una cos a cons derar a competição reugiosa saudável, "Se nouvesse apenas ama religião na lugiaterra", disse o escritor françês Voltaire, na decada de 1730, "haveria nsco de despotismo. Se houvesse duas, elas cortanam as gargantas uma da outra. Mas se há 30, elas vivem em paz e harmonia." Talvez e je tenha si: do radical demais, mas o coronavirus certamente fez as instituições prestarem mais atenção nos seus bens comerciais. 🏶 TRADUÇÃO DE AUBUSTO CALIL

© 2022 THE ECONOMIST NEWSPAPER LIMITED. DIRECTOS RÉSERVADOS: PUBLICADO SOB LICENÇA, O TEXTO DRIGINAL EN INGLÉS ESTÁ EN WYW.ECONOMIST.COM

#### **Futebol**

## Depois do choro, Tomate desfruta da fama nas redes

Goleiro ganha seguidores, faz propaganda e tem boas perspectivas após comoção causada na Copinha

#### RODRIGO SAMPAIO

É pénalti' Aos 17 minutos do segundo tempo do jogo com o Atletico-MG pela Copa São Paulo, o goleiro Eduardo Silva, mais conhecido como Tomate, viu a oportunidade de consagrar a grande partida que vin la fazendo pelo modesto Andirá, do Acre. Era "so" defender a penalidade Mas a chance deu lugar as làgrimas ao perceber que seria substituido. Já no banco, viu o adversário converter a batida e caminar seu time.

O pranto do jovem de 18 anos viralizou e, em pouco tempo, a vida do arqueiro gannou novos nimes. Apos o apito final, Tomate foi avisado pelos companheiros no vestiário que o choro havia sido flagrado pela TV e a ima gem começava a ser compartuhada na Internet.

"Ja havia conversado com o tremador sobre a substitui ção", revela. "As minhas lágnmas foram mais pelo bom jogo que eu fiz. Eu vinha recebendo murtas criticas, sofrendo com desconfiança. Mas Deus e tão bom que honrou. am servo Dele", louva Tomate, apetido que ganhou amda na infância pela facilidade com que fica vermelho.

É possivel dizer que a vida de goleiro mudou da noite para o dia. "Eu fiquel sem entender Fui dormar com mil seguadores e accirde com quase mem milhão", conta o jovem, que tem aprovertado o sucesso me teorico nas redes para mostrar seu lado influencer Recentemente, Tomate fez jus ao apelido e fechou parcena para fazer a publicidade de um hortifrati de Rio Branco, capital acreana "È essencia, para todo o goletro, previne a visão", diz no vídeo da ação. Outras parcerias com lojas e supermercados já estão em vista,

Apesar de curtir o sucesso repentino fora das quatro linhas, ele garante que o foco está em seguir a sua carreira no futebol. Com um histórico de jogadores amadores na familia, tentou ser zagueiro, assim como o pai, que atualmente trabalha como entregador em uma empresade logurtes Aescolhapela defesa "não deu muito certo" e ele resolveu tentar a sorte no gol, posição na qual outros tios também jogaram, todos de forma amadora,

Com o sonho de se profissionalizar, começou sua trajetória no mundo da bola aos 12. anos. De tá para cá, passou pelas categorias de base do Rio Branco, Independência FC è Galvez, até chegar no Andirá.



Goleiro Tomate era o destaque do Andirá na Copinha e, ao ser substituído, se tornou um fenômeno

"Fui dormir com mil seguidores e acordei com quase meio milhão. As pessous simpatizam porque sabem que nos estamos ali pelo nosso sonho de mudar a vida de nossas famílias" Tomate, goleiro do Andirá

A principal inspiração embaixo das traves é um conterraneo bastante conhecido: Weverton, goleiro do Palmeiras e da seleção. Elector ama das pessoas que se comoveram com o choro de Tomate e enviaram mensagem positiva ao jovem,

"For muito legal. E.e me mandou uma mensagem no Instagram me dando todo apoto e de carinho. Porque, querendo ou não, e e viu aquilo acontecendo com uma pessoa do mesmo lugar de onde ele saiu", diz Tomate. "Gosto muito do jeito dele, sabendo jogar com os pes. Me inspiro

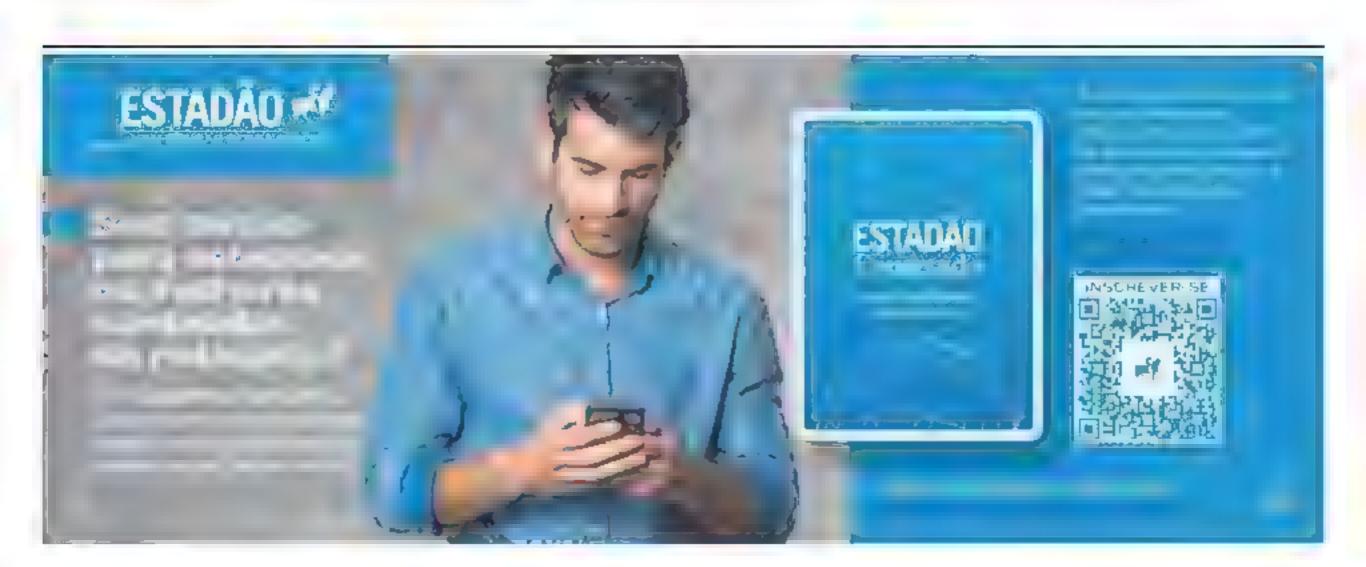
A edição de 2022 da Copinha fa ra prime ra na carreira de Tomate, que já disputou duas Copa do Brasi, sub- 20 e ama sub-17, ambas pelo Galvez. Incentivado pelo par, a mãe e os dois irmāos, ambos mais velhos, ele projeta um dia poder dar uma condição melhor para os pais por meio do futebol. Para o golerro, a onda de solidariedade tem um motivo claro. "As pessoas simpatizam porque sa bem que nós estamos ali pelo nosso sonho de mudar a vida de nossas famílias."

Adversano na ocasião, o Atlético MG convidou Tomate para um período de testes no CT do clube, em março. O diretor de futebol do Andirá, Civaldo Nery, porém, diz que o destino do golerro pode ser outro, Segundo o dirigente, o Botafogo fez uma oferta pelo atleta.

MUDANÇA DA DISCÓRDIA. Após a fatidica substituição que colocou Tomate no banco de reservas, internautas se apressaram para culpar o tremador do sub 20 do Andira, Kinno Brito, pel choro do jovem. Mas tudo já estava programado O treinador conta que secobjetivo era dar oportumdade ao maior filimero de atletas durante a competição, principalmente na partida contra o Atlético MG, que estava sendo televisionada.

"Estava combinado que o Tomate Jogana um tempo, e o Carlos, o reserva, o outro", diz o técnico. "Quando surgiu o pěnalti para o Atrético, vi a oportunidade de colocar ele (Carlos) por se tratar de um eximio pegador de penalidades no nosso clube."

A ferocidade dos haters logo chegou ao comandante do Andirá. Horas após o jogo ele publicou um video explicando a troca. Tomate, por sua yez, demonstrou respeito pelo tremador, pedindo a seus seguidores que parassem de ataca lo. No film, ambos os gole ros tiveram um fina fe iz na historia, Segundo Kinho, Carlos tem acordo de empréstimo encaminhado com o Flummense











SEGUNDA-FETRA. 17 DE JANEIRO DE 2022. CI ESTADO DE S. PAULO

Varejo Efeito Covid

## Com pandemia, venda online supera a dos shopping centers

Impulsionado pelo isolamento social, e-commerce atingiu receita de R\$ 260 bi em 2021, enquanto a dos shoppings caiu para R\$ 175 bi

#### FERNANDA GUIMARĀES

Antes do previsto e com um empurrão da pandem a, as vendas do comercio eletrónico superaram as dos shoppings centers no Brasil, Segundo um estudo da gestora Canuma Capital, no ano passado, as vendas online atingiram R\$ 260 bilhões, um ayanço de R\$ 160 bilhões em relação ao registrado em 2019, antes da pandemia. Na outra ponta, os shoppings faturaram aproximadamente R\$ 190 bilhões em 2019 g a prévisão é que tenham fechado 2021 em R\$ 175 bilhões, considerando as mesmas lojas, conforme o estudo.

Os dados, contudo, de acordo com a gestora, não mostram uma tendência de perda
da relevância dos shoppings
no varejo brasileiro há cerca
de 600 umidades em operação
no Pais. Mas trazem a tona o
desafio de so idificar a nda
mais a digitalização das vendas, um processo já em curso.

Glauco Humai, presidente da Abrasce, associação que representa os shoppings no Brasil, disse ver com neutralidade o avanço do e-commerce, mas acredita que não é possivel dizer o quanto das vendas online partiram da própria estrutura dos shoppings seja ama venda feita pelo What-

sApp ou pela propria plataforma digital do varejista. Fora isso, as lojas físicas também funcionam como uma vitrine para os produtos e fazem parte, assim, da jornada da ven da, d.z. "Cada vez é mais dificil de se separar o que é ven da onime da offine" afirma O executivo aponta que a aposta dos shoppings, que ja vem antes da pandemia, in chira convergência dos canais de venda

"Todos caminham para a multicana..dade", diz. Segundo ele, a prova disso é o movimento do varejo nativo digital abrindo pontos físicos - multos deles em shopping centers. Segundo Humai, a compra em si já se tornou atualmente uma commodity, algoque já fez com que os shoppings se ajustassem para serem centros de serviços e faclitadores para a compra por parte Joel ente "E, napandemia o valor do ponto fisico, para di ntato do di enfe com a marca e produto, ficoa ainda mais evidente."

REINVENÇÃO. Para o Jevanta mento feito pela Canuma Capital foram utilizados dados dos grupos de capital aberto, incluindo empresas de comércio eletrônico, informações sobre shoppings investidos por fundos imobiliarios, da dos de associações e do Insti-



Shoppings têm de se reinventar, diz Vainstein, da Canuma Capital



tuto Brasileiro de Geografia e Estatist ca (IBGE), explica Marcelo Vainstein, sócio da Canuma e ex-diretor da Brookfield Property Group, Hoje, a Canuma, que investe globaimente, não possui em sua carteira investimento em

shoppings no Brasil, apenas nos Estados Unidos

"Os shoppings terão de se reinventar para ter a mesma receita por metro quadrado" avalia Vainstein Ele ressalva, porém, que a penetração do e-commerce não é homogê nea em todas as regiões do País e, dessa forma, dependen do da área, muitos shoppings sofrem menos esse efeito competitivo

E/e aponta que o impacto nos shoppings do Pais foi desigual e aqueles com problemas pré pandem a sofreram mais, assim como aqueles localizados em locais marto dependentes dos escritórios. Ja os outlets superaram todas as expectativas e os shoppings que vendem produtos importados para à população de alta renda tiveram me hor performance, pois o turista brasilei ro não conseguiu viajar e comprou localmente. Por outro lado, destaca Vainstein, com a retomada do tunamo, com a população vacinada, o mercado de luxo local tende a perder volume de vendas

FATIA. O estudo mostra que os shoppings tiveram uma per da de cerca de R\$ 35 bilhões para o comércio eletrônico. Além disso, os centros de compras também perderam mais R\$ 15 bilhões diretamente na área de serviços, com um menor fluxo em cinemas e area de alimentação, por exemplo.

Mas, aposar de ter tirade uma fatia das vendas antes realizadas nos shoppings, o maior ganho do comércio ele trônico veto mesmo do comorcio de rua, ainda de acordo com o estudo.

Em relação à participação no varejo restrito, que não in ciui na conta as vendas de vei culos e de materia, de construção, o e-commerce tinha uma fatia total de 6,8% em 2019, e essa fatia saltou para 12,7% no ano passado •

### Shoppings estão voltando ao nível de 2019, diz especialista

Para o especialista no setor de varejo e sócio da Varese Retail, Alberto Serrentino, o fato de o comércio eletrônico ter ultrapassado as vendas dos shoppings não é motivo de grande preocupação para o setor: Segundo e.e, os shoppings já estão em rota de atangirem o mesmo resultado pre-pandemia. O tombo das vendas so longo dos ultimos anos, lembra, foi um efeito di reto do período de restrições mais duras. Além disso, segundo e.e., o e-commerce já vinha com uma taxa de crescimento maior mesmo antes de pandemia.

"Quando as pessoas se sentem mais seguras, clas voltam ao shopping. E foi isso o que vimos no quarto trimestre de 202.", diz Serrentino, Na sua leitura, o shopping center no Brasil transcende o local de compras, porque se tornou um grande espaço de entretenimento, incluindo gastrono ima – e tem sido exatamente esse segmento que ainda não retomou ao ritmo pré-pandêmico, diz.

Isso não quer dizer, porem, segundo o especialista, que os shoppings não terão de udar com desafios específicos. Um desses trabalhos seguirá sendo o processo de digitalização, já miciado por imposição das restrições sociais. "O grande

> Resultado No último trimestre do ano passado, a Multiplan registrou números recordes

desafio e como o shopping center consegurá aderir à nova jornada de consumo, sendo um grande hub de entretenimento. Isso passará pela transformação digital que simplifica a vida do chente", destaca.

Essa transformação significará, por exemplo, conectar o chente a uma determinada loja de um shopping, para que ele possa saber, antes de se deslocar até o estabelecimento, se um produto está disponivel.

volta. Os números já começam a refletir a retomada. Um dos grandes grupos de shoppings centers no País, com 19 empreend.mentos, a Multipian, que tem no portfólio o Morumbie Vila Olimpia, apontou, em seus dados operacio-

nais referentes ao altimo tri mestre do ano que os motores estão aquecidos. Nos últimos três meses do ano, a empresa reportou numero recorde na história da companhia. O crescimento foi de 8,1% ante o mesmo período no ano anterior. O ultimo trimestre de 2021 foi o primeiro do ano com 100% da operação em horário regular

O indicador de aligue, nas mesmas iojas (abertas há mais de 12 meses) apresentou crescimento de 41,4%. Já as vendas nas lojas tiveram aumento de 10,3% ante o quarto trimestre de 2019 • 64

#### Prioridade zero

ART GO

#### Luis Eduardo Assis

Economista, foi Diretor de Polit, ca Monetária do Banco Central e professor de Economia da PUC-SP e FGV-SP Email Luiseduar-doassis@gmail.com

papa Leão X ofereceu com prodigandade indulgências a quem contribuisse finan ceiramente para a construção da Catedral de São Pedro, em Roma. Na doutrina católica, a indulgência não é uma irrença para pecar, nem absolve o pecador da culpa. I rata se de mera compensação temporal dos efeitos do pecado, que não dispensa o

pecador de buscar a absolvi ção por meio da conflasão

O mercado de credito de carbono è muitas vezes comparado às indulgências. A comparação e inexata, já que nesse caso estamos fa lando claramente da compra do direito de poiuir. Há anos se discute a regulamen tação de um mercado em que empresas poluidoras possam comprar créditos de carbono de atividades que capturam CO2 do meio am biente, de forma a m.n.mi zar ou eliminar seu impacto. A tese é boa, mas os deta.hes são inferna s.

Em primeiro lugar, como a questão e global nada vai funcionar se as legislações locais não estiverem artículadas entre si. Do contrário, corremos Governo está ocupado em construir catedral de erros e omissões na preservação do meio ambiente

o risco de concentrar empresas poluidoras em determinados países, nos quais a legis.ação é mais branda. Seria o equivalente aos paraisos fis-

cais, com a diferença que nesse caso ninguém ganha. Alem disso, para valer de verdade é preciso que as atividades dos vendedores de crédito de carbono sejam viabilizadas apenas porque clas venderam suas "moulgências" O impacto sobre o meio ambiente será não se estes projetos pu dessem existir de qualquer forma, sem o incentivo do crédito de carbono. Tambem é alto o risco de que a preservação, por exemplo, de uma área de floresta viabilizada pela venda do carbono tenha como efeito pratico apenas o deslocamento da devastação para uma área contígua. Buscar uma concertação entre vános países na busca de uma solação consistente é uma enorme tarefa. Até agora, o re-

sultado é modesto e o que predomina e o marketing de em presas que se vangloriam de salvar o mundo, mas que são incapazes de sustentar suas frouxas convicções quando os lucros são ameaçados (é bom lembrar que pessoas juridicas não vão para o céu)

A Camara Federa, debate o PL 528/21, que busca regular o comercio de emissões, com relatoria da deputada Caria Zambelli, do PSL. O governo trata esse assunto com o dinamismo de um caramujo. Em pensamento, palavras e obras, está ocupado em construir uma catedral de er ros e omissões na preservação do meio ambiente. Sem a regula mentação, perderemos a chance de expiar nossas culpas. •

O COLATRISTA CIELSO MINO ESTÁ EM PÉRIAS

Crise hulrica Efeitos

# Socorro às distribuidoras de energia pode ficar em R\$ 4,5 bilhões

Valor era inicialmente estimado em cerca de R\$ 15 bilhões, mas cenário mudou com melhora nas represas das hidreletricas

#### MARLLA SABINO Brasilia

A methora nos reservatorios das usinas hidrelétricas nos al timos meses pode fazer com que o socorro financeiro ao setor eletrico cata para R\$ 4,5 bithões. Os valores ainda estão sendo analisados, mas, segun do apurou o Estadão, Broadcast, a operação deve ficar muito abaixo do que era previsto inicialmente, cerca de R\$15 bithões.

Há, no entanto, quem avane que é necessário aguardat o tim do periodo de chiivas, em abril, quando será possível ter mais precisão das condições de geração de energia e os valores arrecadados pela taxa adicional cobrada nas contas de luz. Os calculos atuais têm como base o cenário hidrologico de 2018, considerado similar ao atual.

Aoperação foi regulamenta da na sexta feira. O documento assinado pelo presidente Jair Bolsonaro não detalha valores ou prazos de pagamentos, mas indica quais custos terão de ser copertos com os

#### RESERVATÓRIOS

Evolução do nível das represas nos últimos meses



• Шилим АтыйштейсАр гэдимето

PORTE: DNS MEDGRAROS ESTABÂD

recursos a serem captados com as instituições financeiras, por meio de interlocução do BNDES. Os detalhes serão analisados pela Agência Nacional de Energia Elétrica (Anneel). Só apos esse processo, os recursos serão liberados para as distribuidoras.

REAJUSTE. O montante deve amenizar os reajustes nas contas de luz este ano, pois adia o repasse dos custos das medidas emergenciais adotadas para evitar apagões e até um racionamento de energia em meio à pior crise hidrica em 91 anos.

Os números analisados pelos órgãos responsáveis pela gestão do setor eletrico, no entanto, expõem uma grande discrepância em relação aos apresentados pelas distribuidoras de energia nas últimas semanas.

As empresas sustentam que, até outubro, havia um passivo de R\$ 14 bishões relacionado à crise hidrica em aberto—que não foram cobertos pela tarifa extra na conta de luz. As diferenças nos calcutos e a definição do montante para garantir o equilíbrio financeiro das concessões deverão ser anatisadas durante o processo na Aneel •

## Empresas dizem que valores serão discutidos

BRASÍLIA

O presidente da Associação Brasileira de Distribuidores de Energia Elétrica (Abradee), Marco Madureira, não vê problemas caso o financiamento às empresas fique abaixo do previsto inicialmente, desde que ha a uma previsão clara e segura do custo da geração e dos valores cobertos pelas banderras. Segundo ele, os custos que as empresas estão carregando desde o ano passado, como a captação de recursos para cumprir as obrigações de encargos ao setor, deverão ser discutidos com a Ance.

"O que temos de realmente colocar como ponto é o custo que as distribuidoras continuam tendo até receber essa bandeira, pois são valores bastante extraordinários", afirmou, "O valor a ser dado como financiamento só será fechado em uma projeção até o final do mês de abril. Todo o custo que as empresas estão carregando desde o ano passado será um custo adic ona."

Apesar de não estar previsto inicialmente, o governo abriu espaço para usar recursos do pacote para cobrir os custos do leilão emergencia, realizado em dezembro. De acordo com calculos da agência reguladora, a faturada contratação de usinas térmicas e estimada em R\$ 9 bilhões em 2022, que resultaria em um impacto tarifario médio de 4,49%.

O aumento das tarifas e a

estrutura do empréstanto tambem estão no radar do Tribunal de Contas da União (T CU) Em relatório enviado ao governo, o orgão fiscalizador expressou que mais tan emprestimo, somado a outras despesas, pode resultar em "au mentos expressivos" nas contas de .uz nos próximos anos, amda que impeça um tarifaço com efeitos imediatos. Para os técnicos, o governo deve demonstrar o motivo de adotar a medida e comprovar que é, de fato, mais vantajoso do que permitir revisões tarifárias extraordinárias para as distribuidoras de energia.

Aviso

TCU já preparou relatório apontando que socorro pode encarecer contas nos próximos anos

Nos bastidores, há quem concorde com a análise feita pelo TCU sobre a atternativa dos reajustes extras nas tarifas, Os pedidos, que são pre vistos nas regras do setor elétrico, ainda teriam de ser anali sados pela Aneel, mas não implicariam na incidéncia de juros elevados. Por mais que a estrutura do emprestimo siga alguns moldes do que foi feito para socorrer as empresas que amargaram os efeitos da pandemia da covid-19, o cenário econômico do Pais mudou. A taxa bàsica de juros, atua.mente em 9,25% ao ano, deve ser acrescida de outros custos cobrados por um sindicato de bancos liderado pelo BNDES. DM&

SINDIALITO - SINDICATO DO COMERCIO YAREJISTA DE VEICULOS AUTOMOTORES. USADOS NO ESTADO DE SÃO PAULO Inscrito no CNPJ: 59.839.001/0001 77 Codigo Sindical of 002 127 86109-9, com seda social à Ay Indianopolis, 1371. São Paulo: SP CEP 04063-002 com base em todo o Estado de São Pado, com as exceções previstas legalmente, informa a todas as empresas integrantes da categoria econômica de COMÉRCIO VAREASTA DE VEICULOS USADOS que o venemento da contribuição sindical. patronal relativa ao exercicio de 2022 ocorrerá no de 31 de janeiro de 2022, de acordo com a tabela progressiva por labra de capital social, nos termos dos artigos 578 e seguintes da CLT. observadas es alterações promovidas pela Lei nº 13.467/2017 informações sobre, valores de tabela a guias de recolhimento poderão ser obtidas atraves da ácessó ao dos telefones (11) 5584,8500 por e-mail contato @sindlauto.com.br. São Paulo, 17: 8 e, 19 janeiro de 2022.

#### SINCAMESP -- SINDICATO DO COMÉRCIO ATACADISTA, IMPORTADOR, EXPORTADOR E DISTRIBUIDOR DE DRO-GAS, MEDICAMENTOS, CORRELATOS, PERFUMARIAS, COSMETICOS E ARTIGOS DE TOUCADOR NO ESTADO DE SÃO PAULO -- CNPJ: 52.806.460/0001-05

O Pricomaspi. Socioto de Comércio Acquetada Imperiada. Especiados o detribados de Diogras Mindicamentos Consistas. Perlumates. Coametros e Artigos de ficacador no Egiado de São Parro CNP AF 52,866 abi-000 dão Comp. Sincidal DOC 121 BBITG-9 com paga selacual INACVANA a nodas as emplases integrantes de pasagoka aconomisa do librario Aramonte Importados Executados a Distribuidos de Dregas, Medicar lestas I constitos Horizmanas Cosmenças a Artigos de Taucatar que a verciónerto da Cantribuição Sinatán Paltenis reletivo, es execucio da 252, nomera no da 🗈 de galeiro en 2022 de acurdo acon a rabera prugesa la por lassa de capital sonar me relimes dos artigos 576 e seguentes na Fili electridação osa es miligitativo 🗥 l'i pservate avaite apres promivides pelo isi mi 🗗 (61,7017) intamautes sobre es lettres de fabele o quas de nacimenario pricarán ser cómbra altoxós de hima i innoversó se consecuta por la lou con telebro 1900 6660 São Paulo - de áreno de 2022 RENALDO MASTELLARO Presidente



EMPRESA MARANHENSE DE BERVIÇOS HOSPITALARES COMISSÃO SETORIAL DE LICITAÇÃO AVISO DE REMARCAÇÃO DE LICITAÇÃO LICITAÇÃO ELETRÔNICA Nº 332/2021 - GBUJEMSERH PROCESSO ADMINISTRATIVO Nº 73,391/2021 EMSERH

DBJETO: CONTRATAÇÃO DE EMPRESA ESPECIALIZADA NA PRESTAÇÃO DE SERVICOS DE SAUDE EM EXAMES PARA DIAGNÓSTICOS MÉDICOS DE TOMOGRAFIA COMPUTADORIZADA. EM AYENDIMENTO A DEMANDA DO HOSPITAL YARQUÍNIO LOPES FILHO HOSPITAL DO GÁNCER CRITÉRIO DE JULGAMENTO: Manor Proço Por Lote

SITUAÇÃO DA LICITAÇÃO: FICA REMARCADA para o 68 08/02/2022 de 8h (horário local). Motivo impognação ao edital

Local de Realização. Sistema Licitações-e www.licitecoes-eucom.br

Edriad e deunáis volumnações, disponíveis em volvei ementifirma gándar e waterilláltácaes-éscom bit. Informações adicionais serão presistas na CSL/EMSERH, localizada na Av. Borborams, Qd-16, nº 25 Baimo do Calhau. São Livis/MA, no horário de 8h as 12h e das 13h és 17h, de segunda a sexta, patos e-maik sak@wesertuma.gov.br a/ou reakane,tobac@emayuh.me.gov.br, ou pelb faketorie (96) 9235-7333.

> São cuis (MA), 12 de jarearo de 2022 Vicente Diage Soares Junior Presidente da GSDEMSERH



AVISO DE CONVOCAÇÃO

PROCESSO: PREGAD ELETRONICO Nº 007/2022

ORIGEM: SECRETARIA MUNICIPAL DA FOLICAÇÃO: SMÉ

OBJETO: CONSI TUTOBIES. DA PRESENTE DE TAÇÃO A LUNTRATAÇÃO DE EMPRESA PARA FLHINEC MENTO DO MATERIAL ESTRUT JIVADO COMPLEMENTAR. AMINHOS E VIVÊNCIAS E FORMAÇÃO DE PROFESSORES, DESTINADO AOS ESTUDANTES E EDUCADORES DAS FURMAS DE IP E 2º ANOS DO ENSIMO FUNDAMENTAL DA REJE MUNICIPAL DE ENUNO DE FORTALEZA, CONFORME ESPECIFICAÇÕES E QUANTITATIVOS PREVISTOS NO ANEXO. TERMO DE REFERÉNCIA DESTE EDITAL

DO TIPO: MENOR PRECO

DA FORMA DE FORNECIMENTO: POR DEMANDA

O:A: Precyceiro a: da CENTRAL DE LICITACÓES DA PREFEITURA DE FORTALEZA - CLFOR. torna publico para conhecimento dos floitantes e demais interessados, que do dia 17 de raneiro de 2022 a 27 de janeiro de 2022 alé às Choomin (Horário de Brasilia), estará recebendo as Propostas de Preços e Documentos de Habilitação referentes a este Pregão. no Endereço Eletrónico inwiw.comprașnet.gov.br. A Abertura das Propostas acontecerá no dia 27 de janeiro de 2022, as 10h00mm (**Horário de Brasilia)** e o inicio da **Sessão de** Disputa de Lances ocorrera a partir das 10h00min do dia 27 de janeiro de 2022. O edital. na integra encontra-se a disposição dos interessados para consulta na Central de Jicitações. Avenida Herácilto Graça, 750, CEP 60 (40-060) Centro: Fortaleza-CE no e-compras https://comprax.sepogifortaleza.ce.gov.br/publico/Index.asp, no www.comprasnet.gov bri assem como no Portal de Licitações do TCE CE https://licitacoes.tce.ce.gov.br/ Maiores informações pelo teleforier (85) 3452,3477 (CLFOR.

Fortaleza - CE 14 de raneno de 2022. Jose Osvaldo Soares Begetra Tunios

PREGDEIROJA: DA CLEOR



AVISO DE CONVOCAÇÃO

FIEC PRESENCIAL Nº 005/2022. ORIGEM: SECRETARIA MUNICIPAL DA INFRAESTRUTURA SEINE

OBJETO: CONTRA AÇÃO DE EMPRESA ESPECIAÇIZADA PARA EXECUÇÃO DAS DERAS DE REQUALIFICAÇÃO URBANA DO PROJETO MEL BAIRRO EMPREEMDEJOR PARQUE SANIANA NO BAIRRO MONDUBUM, PARA DESENVOLVIMENTO DE ARRANJOS PRODUCTIVOS JOCAIS

APL, NO MUNICIPIO DE FORTALIZA - CE CRITÉRIO DE JULGAMENTO: MAIOR DESCONTO.

MODO DE DISPUTA, ASERTO.

REGIME DE EXECUÇÃO: EMPREITADA POR PREÇO UNITÁRIO

INFORMAÇÕES IMPORTANTES: A presente licitação e proveniente do contrato de financiamento do Programa Afdela da Prala - Fortaleza Cidade com Futuro, cujo o órgão financiador é o Banco de

Desenvolvimento de America Latina (CAF)

RÉCÉBIMENTO DAS PROPOSTAS: 09/02/2022 às 10b00mm

ABERTURA DAS PROPOSTAS, 09/02/2022 às ON Smin.

INICIO DA DISPUTA, 09/02, 2022 às 10h30min FORMALIZAÇÃO DE CONSULTAS (informando o mida ficitação): Até 05 impoj dias

aters anteriores à data fixada para ober ura das propostas.

E-mail: cpi@clfni tortaleza ce gov.bi

Telefone: (085, 3105 55)

REFERÊNCIA DE TEMPO: Para todas as referências de tempo será observado o horário iocal Fortaleza CEL

ENDERECO PARA ENTREGA (PROTOCOLO) DE DOCUMENTOS: Central de Licitações da Prefeitura de Forraleza - CLF /R - Avenida Heracilto Liraça, 1750 Deniro, Portaleva (TE .EP 60 140-060.

HOMEPAGE: Ompras septing for allegal expositor

A presente finitação reger-se-á pela Lei nº 12.462, de 04 de agosto de 2011, pelo Decreto. nº 7.581 de 11 de outubro de 2011, e pelos Decretos Municipais nº 13.512, de 30 de dezembro de 2014, e nº 15.126, de 28 de setembro de 2021. O edital na listegra encontra-se à disposição dos interessados para consulta e aquisição na Jentral de Jicitações. Avenuda Heraritito Graça, 750. Centro, Fortaleza G: Fortaleza-G: no e-comprasi https:// comprassepog fortaleza.ce.gov.br/publico/index.asp, assim como no Portal de ucitações do TCE-CE https://liclracoes.tce.ce.gov.br

Fortaleza CE, 14 de janeiro de 2022 Otavio Cesar Ilima dr. Meln.

PRESIDENTE DA COMISSÃO PERMANENTE DE LICITAÇÕES

O Sindicato do Comercio Atacadata, Importador, Exportador e Distribuidor de Peças Roismentos, Apleaçorios o Componentes para industria e para Verculos no Estado de São Paulo. CNPJ: 03.499.544/00(1-64, com base dos municípios do Estado de São Paulo Inkoma, a todas as emplesas integrantes de calegoria econômica do cumeros atecticista importador, suportador o distribudor da popos, relatividas acessantes e introporantes para incluatria a para velculos , que o vercimiento da contribuição sindical patronal tatalha qu enercian de 2024 noumera no dia 📑 de gánciao de 2022, de edordo com a tabola progressivo por lexia de croatal sócial, nos termos dos artigos 578 e seguintas do Consolidação das Lais do Trabalho - CLX, observadas as atorações premoudas peta Jalinº 13.467/2017, informações sobre valores da tabela e guras de recolhimento poderão sei obtidas através dos telefores: 1 3266-7700, por e-mail <u>sinas Plandes orgito</u> ou por meio do site <u>inney</u> Stabiscoro by Sec Paulo, 17 de Javeiro de 2022. Alcades José Acerb) Neto

#### SINDICATO DO COMERCIO VAREJISTA DE PIRACICABA PUA GOVERNADOR PEDRO DETOLEDO, 484 PIRACICABA: SÃO PAULO: CNP., 54.473.299/0001-36

O SÍNBÍCÁTO DO COMERCIO WAREJISTA DE PIRACICABA, com base não municípios do Précipatos, São Pedro, Águes de São Padra, Chenqueada. Salinho, Tietã e Panínha, morma a indea as empresas Integrarias da categoria econômica de camérou. varejsão em paral qua o vendimento na contribuição aindicai patronal retaina, ao exercido de 2022 ocorrerá no dia 31 de janeiro de 2022, de exprido com a fobele programave por labor de capital secosi, nos tambes dos pulsoos 578 e segundos de Consolviação das Ceis do Transiho - CIU observada es atleracões cromovidas pela ∟el r≤ 13.467.2017, informações sobre valoves da tabela e juvas da rscommento podarao sa lictroas altavas do letefone 19 3422-5808 pone-may <u>sincomerco é sincomerco gradicata com b</u>ucu.

Přezocaba 11 de janeiro de 2022 ITAÇIR NOZELLA - Prepidenta

#### SINDICATO DO COMERCIO VAREJISTA DE JAU

Rua Retardo O'Amico, 381 Mta Assis, Jau SP - (58% 50 759,661/0001-7) O SINDICATO DO COMERCIÓ VAREJISTA DE JAUI. SINCOMERCIO, com sade na Pua Rizando O Arrica 381 y VI Assa, na ordade de JabiSP inscrito no CNP, sobini 50,759,651 0004 %, informe a totas as empresas perlencarias a CATEGORIA ECONOMICA DO COMERCIO VAREJETA EM GERAL no municipio de JAJVÉA com exceção des categorias de "produtos tarmacásicos". "vendedoras embulantas" e do "convercio varejista de parvados de paticlas" e nos municipos de Bariril Sarra Bonita Bocánia, Boraceja, dois córregos, Kearacu do tieté mapule MINEROS DO TIETÉ todas no Estado de São Paulo, com exceção das catagoras econômicas no formêndo varejista de camea inestae" "comercio vargista de gêneros alimentícios "comercio versusta de pedutos farmecêcticos le do comércio varejsta de derivados da petrolao, que o venomento da contribueção sandical national relativa ao exercico da 2002 oconera no diu 31 de janeso de 2022, de acordo com a tabeje progressiva por fazia de capital social, rine termos dos artiges 578 e saguintes da Corsolidação des lles do Trabalha i CIIT intrapriada as dismedias ammoudas pela llet iff. 3,46° nformagges sobre os visiones da capeta a quies de roconniento podargo sor prenza et aves dos reletorios (14.3822 588). pare mail singgrecipals/Siggreeing comitring altervision stell www.singgreein.comitre

najanero da PNA JOSE ROBERTO PENA Presidente



con meso do este green any mesoparacidad com bi

ESTADO DO MARANHAO SECRETARIA DE ESTADO DA SAÚDE COMISSÃO SETORIAL PERMANENTE DE LIGITAÇÃO AVISO DE LICITAÇÃO PREGAO ELETRÓNICO Nº 003/2022 PROCESSO Nº 223030/2021/SES

Objeto: Aquisição de equipamento M.\*RAFREEZER vartical 80°C para estruturação da Central Estadinal de Armagramanilo e Distribuição do Imunobiologicos - CEADA conforma expeciócação o condições gesais de fornecimento contidas no Tétrito de Referência (Anexo I) do Edital - **Abértura**: 28/01/2022 às 10% (horano de Brassia); Local: www.compraegoversamentais.gov.br. triformações: Comissão Setorial Permanente de Licrisção - CSL localizado na Au. Professor Carlos Cunha, afru Jaracaty, CEP 65 076-820, San Luis/MA E-mail: cal@sauda.ma.gov.tar Forses, (98) 31985058 e

> São cula MA. 2 de jenero de 2022 MARCOS MENDES DE LUCENA Pregoero da SES/WA



ESTADO DO MARANHÃO SECRETARIA DE ESTADO DA SAÚDE COMISSÃO SETORIAL PERMANENTE DE LICITAÇÃO. AVISO DE ADIAMENTO CHAMAMENTO PUBLICO Nº 004/2021/CSL/SES PROCESSO ADMINISTRATIVO Nº 225868/2021/6E8

A SECRETARIA DE ESTADO DA SAÚDE - BES forna público que o CHAMAMENTO PÚBLICO Nº 004/2021/CSL/SES. Processo nº 225688/2021/SES, que tem por objeto à saloção de Organização da Sociedade Cive para celebrar parcerla visando a execução de um conjuito de acões estralegiças de fortalecimento, aprimoramento iéctico, pedegogico e ciantitico, assim como estruturação de Escola de Saude Pública de Estado de Moranhão, de interesse de Secretaria de Estado de Saude - SESAMA conforme consição estabelecida no Edital. Tios ADIADO o periodo de entrego das propostas para até d dia 15/02/2022 com esertura dos enveropes de propostas no dia 17/02/22, às 10h no auditório da SESWAA

Teléfore:

e-made Maximus lyfi for má ýčes abavés. cdf@sande.ma.gov.bi 98)3198-5558/3198-5559/3198-5560 e 3198-5561

> São cults 4 de reneiro de 2022 Carlos Eduardo de Oliveira Luia Secretário de Estado de Salide

#### EDITAL DE CONVOCAÇÃO PARA ASSEMBLEIA-GERAL EXTRAORDINARIA DE RE-RATIFICAÇÃO DA FUNDAÇÃO SINDCONTAS SP. SINDICATO DOS SERVIDORES DÓ TRIBUNAL DE CONTAS.

DO ESTADO DE SAO PAULO

A Diretera de SINDCONTASISP - Sondicato dos Servictores do Tribunel de Contas do Estado de São Paulo inscriu, no "NPL abbio n. 18.046,329/300 -55 e noste afo representado por redy Maride Josephini inscrèdi no CPF in 278,662 TriB-16 a ricessi tuedo ha Rina Crymeu, aficiantido, 4, 5. Aratra SP distributar dos termos cal Portona ME n - Sstar2021 CONVINCA todos os servidores públicos atricis locupantos ou largos aletivos temporarios a explusivamente em comissar, servidoras publicos aposentados a pensionalas de servidoras. publicas refecidos socios do quardo de industrat de Contas de Estado de São Paulo que exerçam esquelicio no Estado de São Paulo para Assempleia-Gera: Entrapritaria a sor realizada exceptional mente em graniente vintual. consideração ao medição de profeção povera e condemia global de Covid-19, na platatorna orgini PANALORA. alicives du timo tillips. App garagosa composando polassigno capanies jalgin 2004 in a dala dei 19,52 2022, as -SEPGI em primeira romacação ou os 16th 6 em segundo Lorvinuação, para desboracas acerca da seguintes ordem. oxide. Paplicareo da jundade: e dos atos ionalitutivos do SINDCONTASISP. Sinduaz, que pervadores do Frihano, de Contas do Estado, de São Pauso 🔻 Atlanação Estatudada para adray sição da destrição da Indeporta prohasional e da base teminnal da empondias da Portana Ministeria: o 17 593-2020, on Ministerio na économia. consolidando sua representação junho e celegiona pro-salonal dos servicioses publicos couparists de l'argas. eletivos, temputarios e evocusivamento em romicallo, abves qui aposenzados, do quartio de funcionarios do nibima: de Contas do Estado de São Paulo com base tenitoria: em todo o Estado de São Paulo/SP: ii) Octras altarações estalutamas que as lizarem necesarias á modernização das deposições normativas de regênde da entidada sindicar a ivi outros assuntos de interesse gerar da catagona. As tratruções para habitisção da participação no exerto estão disportivais no link <u>http://sngcontap-56.gra/pasemblo a</u>:

> 52o Paulo. 13 de janeiro de 2022 Tedy Marcos Colombin Presidente do Simblicato

#### CONVOCAÇÃO DE REUNIÃO DE SÓCIOS

Alancendo se disposição no Paragrator Jingo do Artigo 1985 da Jan of 10/306/2002 (Código Civil) e em observáncia. a Causula Nova do Contrato Social vigente, convoco reunão da sócios da sociedade GRAFF - BESTÃO DE PATRIMÓNIO FINANCERIO LTDAL inscrita no CNPU nº 01 576 839/00% 35, a ser realizada no dia 27/01/2022 às 14:00h (Horário de Bras Re) sojo a liprova digosal julriqual através da platatorma Microaeti Teams, em que sere tratada.

a segunta ORDEM DO BIÁ 1) Do loma: acorda da exclusão entrantidas da socia GRAPFISERY - CONSULTORIA LDA, inscila no CNP sobn2 23 127 209-0001-84, domiciliade a Rua Tomes da Forseca, Tome G, Il Piso II São Domingos de Benika. Centro Empresarial Jisboa, Jisboa, Portugal, representada por seu procurador KJEBER JEAL CHÁVES FARIAS, brazilistra. castido, engresimo, portador de cáquia do identidade RG de 5276623 SSP-8P o inscrito no CPF sob 4P 03+ 067 124-56 residente e donolofiado na Avenina Brigadeiro Pana Jima, 🕫 3729. 🗗 andar - Baum talm Bibli - Şân Paulo/SP. CEP 04.538-905, com fundamento no artigo. 1.865 do Codigo Civil cumulado com as disposições da Cláusula Traza do Contesto Social vigente no mesmo perítido. CLÁUSTALA TREZE. Quando a materia dos adoca, representativa de mas da metade do capital social, entender que um ou mais sócios estão pondo em risos a continuídade da ampresa, em iértude de atos de meganet gravidador póderá euclu-los da sociedador por justa causa, macianos áferáção do cominto

apinal, conforme prevesto no artigo 2,085 do Código Chrif. A rardusão da videnda socia por justa causa se faz necessária em intude de tai colocado em raco a continuidade da. sociedade ao cometat eles de magável govidado que são objeto de Inquérilo Poticial nº 2290846-71 2020 040915 do 15º D.P.D.R. J.J.C. HIBEIGUELIMAN e do Processo nº 1531-443-41 2030.8.26.0050 em tramés no Poro Central Crimina Barra Funda - DIPO4 - SEÇAO 4.3.2 <u>ficando convocada a socia infratora para mue, se desejandir, exercer seu direito</u>

**ดู**ซ defesa กะระช กามกลัง 2) Se aproveda a exclusão deliberar aotiva o pagamento dos haveres, destinação das quotas da sócia excluida e promover a alteração do combato sociál para formelizar a expusão.

Os sópios interespatos deverão envar nome e e-maif de constilo para ricalo. Egrafi uk, gom (Paymer C. A. Souza) ete es 13:00h [Horano de Brasile] do dia 27/01/2022 pera confirmação da presença, aporturadade em que receberão o link de

acessó da sela de reumão Virtual. São Paulo, 12 de janeão de 2022 RAYMER CAIO ANDRADE DE SOUZA Sócio Administrador de GHAFF - GESTACI DE PATRIMÓNIO FINANCEIRO LIDA.



## Luiz Carlos Trabuco Cappi Aposta no crescimento

oluções mágicas hão existem, ainda mais na economia. Quando tentadas, costumam atingir o mverso do esperado e, pior, causam traumas e estragos que podem levar anos para serem superados. Na direção oposta, as que se inserem em um conjunto consistente e sustentável podem exigir mais paciência e sacrificios, mas conseguem rendor frutos de longo prazo.

E esse o contexto sobre o qual vale refletir neste "meio de ano. Diante do atual patamar da inflação, a ação tempes tiva e decidida do Banco Central na política monetária ende-

reça o retorno à meta. É uma solução clássica e correta, que traz previsibilidade e a percepção de que estamos voltando à norma idade. A origem da inflação atua, está associada, entre outros fatores, a um fenômeno global de choque de oferta, o que alonga a sua curva de inflexão. O fundamental é que as expectativas estão sendo no vamente ancoradas, como dizem os economistas.

A outra grande questão que se tornea foco dos mercados no ano passado foi o controle das contas públicas. Também nesse caso, os dados apontam para sua parametrização. Temos uma visão razoavel sobre.

como está o Orçamento, qual o tamanho do deficit a cobrir e a tendência da divida pública. E como sabemos, a inflação tem impacto na arrecadação de impostos. Esses elementos somados reduzem a incerteza.

Quanto menos sobressaltos na economia, mais forte e consistente será a retomada

Resta ogrande desafio de retomar o crescimento econômico, requisito essencia, para reduzir a desigualdade social e aumentar os indices de emprego. Esse deve ser o primeiro item da agenda prasileira após realizado o encaminhamento do ajuste monetario e o monitoramento da questão fiscal.

A nossa capacidade de crescimento sem gerar desequilibrio econômico esta hoje ao redor de 2% ou 2,5%, no máximo. Não é suficiente para criar riqueza e reduzir a desigualdade. O Brasil, com sua vocação histórica para crescer, não pode se acomodar.

É fundamental quebrar esse ciclo, superar essa barreira do chamado PIB potencial. O caminho será sintonizar mais medidas de ajuste fiscal a par tir de reformas estruturais e modernização do Estado, respeitando a realidade social brasileira. A negociação política e a visão social, ademais, devem conviver de forma harmônica com os parâmetros da livre iniciativa e do mercado.

Quanto menos sobressaltos, e quanto mais previsibilidade na condução econômica, mais forte e consistente será a retomada.

A prioridade è fazer o PIB crescer de forma vigorosa

Minha aposta é pero crescimento.

Governador de Piaul

diz que proposta da Câmara 'não resolve'

O governador do Piau, Wellington Dias (PT), rebateu us falas de Arthur Lira e afir-

mou que a proposta aprovada na Câmara, no ano passado, em relação à cobrança do ICMS "não resolve" o

problema do custo dos combustiveis. Por meio de nota, o governador disse que a proposta não teve diálogo e nem base técnica, além de

causar um desequilíbrio a

nho do lucro da Petrobras

nhando nesta falta de enten-

para saber quem está ga-

dimento", disse.

"Basta examinar o tama-

Estados e municipios.

PRESIDENTE DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO DO BRACESCO. ESCREVE A CADA BUAS BEMARAS

SEG. Laux Carbos Trobaso Cappi (quingersalments) a TER. Pechn Ferrundo Mary e Domi Getschio (quinesmalments) a QUA. Equio Aprilano Fernandes a SEX, Etymo Lendou o Lourge Marpusha processor quinesmalments) e Pechn Doris a SAB. Adriana
Fernandes a BOPL José Roberto Mendonsa de Barros (quinesmalmente) e Alforso Cetso Passar a (quinesmalmente) e Alforso Cetso Passar a (quinesmalmente). Paulo Lente (P domingo do mês). Alberto Roberto Mendonsa de mês) e Gustavá Franco (quinesmalmente) e Alforso Cetso Passar a (quinesmalmente) e Alfors

Combustiveis Impostos

## Lira critica governadores por tributação nos combustíveis

Presidente da Câmara
usou as redes sociais
para afirmar que os
governadores miram
soluções visando
eleições deste ano

AMANDA PUPO

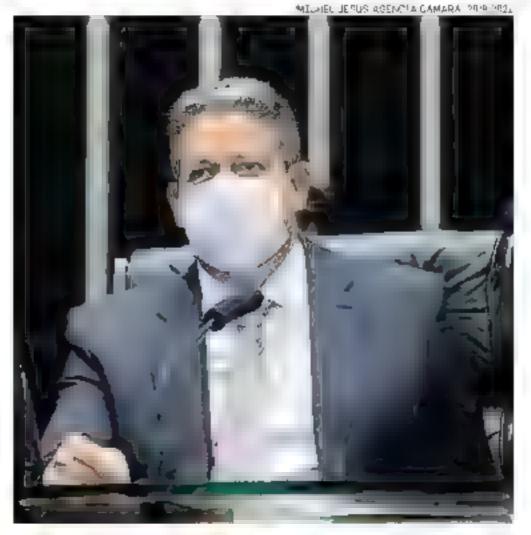
BRASILIA

Opresidente da Câmara dos Deputados, Arthur Lira (PP-AL), foi as redes sociais ontem para enticar a postura de governadores em relação ao preço dos combustiveis e afirmar que cobranças sobre o tema precisam ser dirigidas ao Senado, presidido por Rodingo Pacheco (PSD-MG) Lira acuson os chefes estaduais de cobrarem soluções agora "mirando" as eleições de outubro, e ressaltou que a Câmara aprovou em outubro um projeto para aliviar os efeitos dos au-

mentos dos combustiveis, masque ficou parado no Senado.

"A Camara tratou do projeto de lei que mutigava os efeitos dos aumentos dos combustiveis. Enviado para o Senado, virou patinho feir e Gen da turma do mercado", começou Lira na publicação, segundo quem a medida foi classificada como "intervencionista e eleitoreira" pelos críticos.

RESISTÊNCIA. Aliado de Bolsonare que costuma classificar o Imposto sobre Circulação de Mercudorias e Serviços (ICMS), cobrado peios Estados, como o grande vilão do preço dos combustiveis, Lira afirmouneste domingo que, no ano passado, os governadores resistiramem reduzir otributo. Emoutubro, a Câmara aprovou um projeto para mudar a incidência de ICMS sobre combustiveis e estabelecer um valor fixo por li-



Lira cobra que Senado vote projeto de mudenças no ICMS

tro para o imposto. A epoca, por sua vez, já havia um entendimento de que o texto teria poucas chances de avançar no Senado em razão da resistencia dos Esta-

Em resposta, no fim daquele més, os chefes estaduais ammciaram o congelamento do valor do ICMS na bomba dos postos de gasolina por um periodo de 90 dias, que acabará ao fim dejaneiro. Na sexta-feira, 14, o Comitê Nacional de Secretários da Fazenda (Comsefaz) confirmou que o congelamento será encerrado na data originamente prevista. O anúncio velo acompanhado de uma nota do governadordo Piaute coordenador do Fórum Nacional de Governadores, Wellington Dias, afirmando que os aumentos têm servido apenas para "aumentar os lucros da Petrobras" e cobrou uma solução definitiva para os combustiveis por meio da reforma tributana.

"Podram ter pressionado am da ano passado", disse Lira nas tedes sociais, "Agora, no inicio de um ano eleitoral, governadores, com Wellington Dias à frente, cobram soluções do Congresso. Com os cofres dos Estados abarrotados de tanta arrecadação emirando em outubro, decidiram que é hora de reduzir o preço. Registro também que fiziemos nossa parte, Cobranças dinum so do Conado "

dinjam-se ao Senado."

Pelo texto aprovado pela Câmara, a cobrança do ICMS passaria a ser feita considerando um valor fixo por litro – a exemplo de impostos federais PIS, Cofinse Cide –, modelo conhect do como "ad rem" Ele substituira a cobrança atual, que utiliza um porcentual sobre o valor do preço ("ad valorem")

#### CONTRIBUIÇÃO SINDICAL EMPRESAS YAREJISTAS DE MATERIAL, ÓPTICO, FOTOGRAFICO E CINEMATOGRAFICO

O SINDICATO DO COMERCO YAREJISTA DE MATERIAL OPTICO FOTOCRÁFICO E CIMENATOGRAFICO NO ESTADO DE SÃO PAJALO, com base jemiorial estadual e recresentante da calagona econômica das tempresas do comercio yarejista de naterial optico. Solográfico e cinemalográfico i recrite no CNPJ sub o nº 52,561,439/001-64 e Rugisto Sindical - nº 219,032,57 tom esde da Av. 9 de Juho, 40 11º andar conjuntos il di libero petidos Cepital, horma as empresas integrantes de qua representação que o vercimento da Confiduação Sindical Patrona retéria ao esección de 2022 comera no dia 3º de periorio de 2022 de acordo com a tabala progressaria por lavar de capital social, nos tempos dos artigos. 5º8 e segumes da Consolidação des Leis do isabelho. CLT, observadas as interações promovidas pela Lei nº 13,457,201º Informações adora valores da labela iguação de recohimismo e qualquer ostro esclargomento adicional podenão per obtidas plaçavia do eroali sacilopica spulsariam, alabela em 2025-601º.

São Paulo. 7 de arreiro de 2022. Luiz Paulo Rodriguas Lelle Presidente. The state is the same of the s

#### Internacional Covid e Inflação

### Analistas cortam previsões para economia dos EUA

WASHINGTON

As perspectivas para o crescimento econômico dos Esta dos Unidos no primeiro trimestre de 2022 estão ficando mais obscuras, em meio à recente onda de casos de covid- Consumidores enfrentam a escalada da inflação no pais e empresas lidam com gargalos

de oferta no mercado de trabalho e na produção.

Analistas consultados pelo The Wall Street Journal, este mês, reduziram suas expectativas de crescimento dos EUA no primeiro trimestre em mais de um ponto porcentual, para uma taxa anual de 3% - era 4,2% na pesquisa de outubro.

A combinação de inflação mais alta, restrições na cadeia.

de suprimentos e a variante Ômicron, que se espalha rapidamente, tambem fez com que os economistas reduzissem a previsão de crescimento. para 3,3% no ano atua, como um todo. Na pesquisa anterior, a projeção era de avanço de 3,6% no Produto Interno Bruto (PIB) em 2022.

A inflação em espiral poderia forçar o Federal Reserve (Fed, o banco central americano) a aumentar agressivamente as taxas de juros, arriscando a deflagração de uma recessão.

Em média, os entrevistados acreditam que a mflação aoconsumidor anual nos Estados Unidos deve desacelerar da taxa de 7% registrada em dezembro para 5% em junho substancialmente acima dos 3,4% previstos em outubro.

Quase dois terços dos participantes da pesquisa esperam que o Federal Reserve eleve as taxas de juros em sua reunião de politica monetaria de 15 a 16 de março e continue aumentando as ao longo de ano Mais da metade dos analistas espera très aumentos este ano, enquanto quase um terço espera mais de três elevações.



#### Mobilidade Carros elétricos

#### Tesla tenta reduzir uso de grafite chinês em baterias

LONDRES

A Tesia recorreu a Moçambıque para a produção de um componente importante de suas baterias de carros eletricos, no que os analistas acred.tam ser um acordo inedito concebido para reduzir a sua dependência da China em relação ao grafite.

A empresa de Eion Musk assinou um acordo no mês passado com a australiana Syrah Resources, que opera uma das maiores minas de grafite do mando no país do sul da Africa. É uma parcena ún ca entre um fabricante de veiculos elétricos e um produtor do mineral essencial para as baterias

de ion-litio. O valor do negócio não foi divulgado,

A Tesla comprara o mate nal da planta de processamento da empresa em Vidalia, Louisiana, que obtem grafite de sua mina em Balama, Moçambique. A montadora eletrica com sede em Austin, no Texas, planeja comprar 80% do que a planta produz 8 mil toneladas de grafite por ano a partir de 2025. A Syrah deve provar que o materia, atende aos padrões da Tes.a.

PROJETO. O acordo faz parte do plano da Tesla de aumen-

tar sua capacidade de fabricar suas proprias baterias para reduzir sua dependência da Ch na, que domina os mercados globais de grafite, d'sse Si-

Os EUA querem construir capacidade doméstica para fazer baterias dentro do país, diz analista

mon Moores, da Benchmark Mineral Intelligence, empresa provedora de dados e intelgencia de materiais de baterias do Reino Unido.

"Começa no topo com a geopolitica", disse Moores "Os EUA querem construir capacidade domestica suficiente pa ra poder fazer baterias de ions de titto) dentro do país. E este acordo permitira que a Tesla obtenha grafite independente da China", explicou

Moores acrescentou que produzir as batemas nos Estados Umdos reduzira algumas das questões que a Tesla en frenta sobre seus laços com a China, onde há preocupações ambientais em algumas mi-

TIRS ASSOCIATED PRESS

Agenda ESG Locação de automóveis

## Unidas prepara a compra de 2 mil carros elétricos este ano

Locadora, que está em processo de fusão com a Localiza, prevê chegar a 80 mil automóveis elétricos em sua frota até 2027

#### ANDRÉ JANKAYSKI

De olho no compromisso que anunciou de neutralizar sua emissão de carbono até 2028, a locadora de veiculos Unidas separou R\$ 370 milhões para adquarir 2 mil carros elétricos neste ano, sendo 400 deles modeios hibridos. Com a compra, a empresa chegara a 2,6 mi, veicu os a disposição dos seus chentes tanto na área de terce:rização de frotas quanto no segmento de locação. A empresa já fechor, contratos de compra com montadoras como Renault, BMW ea Stellantis, dona de marcas como Fiat e Peugeot.

De acordo com o chefe da area de frotas, Breno Davis, essa iniciativa é a primeira de uma serie de grandes movimentos que a empresa tem para eletrificar o seu portfolio. A Unidas tem como meta ampliar a sua frota de carros elétricos para 80 milhos próximos cinco anos. Essa uniciativa deve somar cerca de R\$ 15 bilhões de investimentos ate 2027, evando-se em conta os valores aruais dos veiculos.

Mais do que diminuir a sua pegada de carbono, a Unidas quer ser protagonista na adoção de veiculos eletricos. "Entendemos que alguem precisa assumir esse protagon smo e perder omedo de investir nesse mercado", afirma Davis.

Porem, os desafios nesse setor são grandes. Por ora, amda existem poucos pontos de recarga espalhados pelo Brasil, assim



Unidade de locação da Unidas; empresa vai focar em carros elétricos na área de gestão de frotas

como a revenda de veiculos responsável por uma grande fatia do faturamento e da rentabilidade do setor – amda patina pela falta de carros e também da própria infraestrutura urbana

Não por acaso, a Umdas prevê a instalação de mi, pontos de recarga até 2027, a fim de atender à demanda que ela mesma está criando. Trata-se de uma iniciativa que a empresa ja faz com os seus clientes corporativos de gestão e terceirização de frota. Segundo o executivo, dependendo do pedido da empresa, eles instalam carregadores em prédios da empresa ou até mesmo em casas de executivos.

E esse deve ser o mercado que a empresa var perseguir no cur-

#### Horizonte eletrico

#### Compra inicial

Apesar de ter separado R\$ 370 milhões para comprar 2 mil carros elétricos neste ano, a. Unidas está de olho em um futuro muito mais eletrificado: a meta da locadora é alcançar 80 mil unidades na sua frota até o fim de 2027. A valores de hoje, isso significaria um aporte de R\$ 15 bilhões

#### • Futuro ESG

A locadora recebeu recentemente o selo EV100, uma micrativa global em que empresas se comprometem com a transição de veículos a combustão para modelos elétricos até 2030. Para Breno Davis, da Unidas, trata-se de um movimento irreversivel para o setor e para a própria companhia

#### o Fusão à vista

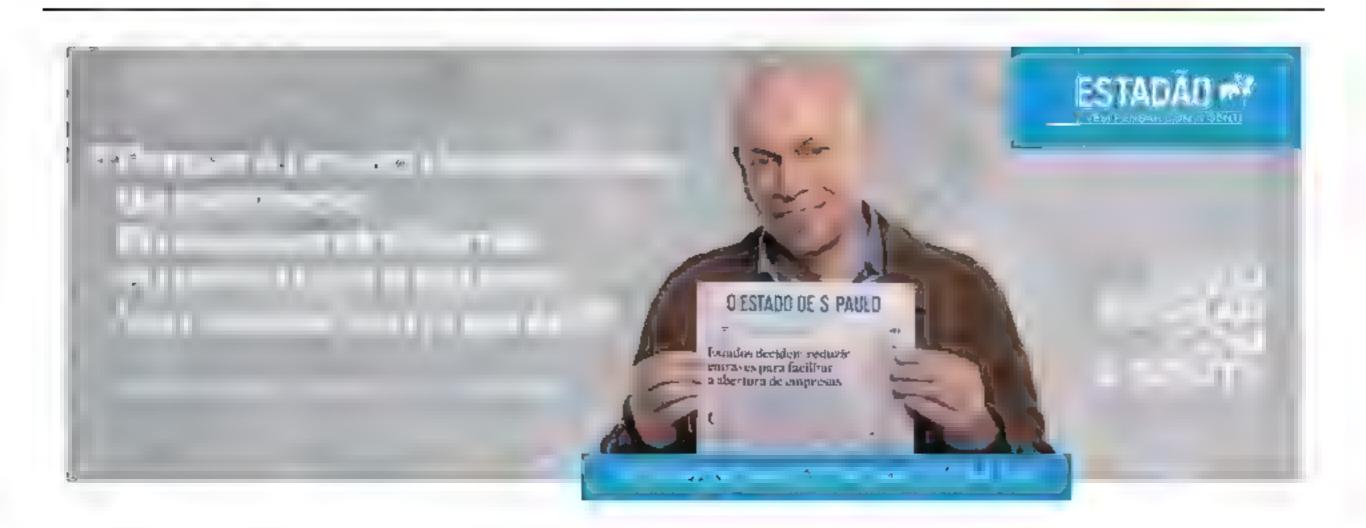
A Unidas está em meio á uma negociação de fusão com a sua rival Localiza, a maior do setor no País. O Cade deu aval para que a operação, anunciada em setembro de 2020, pudesse ir adiante, mas há restrições importantes, como a venda dos ativos de locação da Unidas

to prazo. Isso porque os carros disponibilizados no segmento de locação ainda são para quentes que querem experimentar a possibilidade de conduzir um automóvel eletrico. Afinal, os valores são mais aitos do que a locação de um veiculo a combustão.

FUTURO. A Unidas está em meio a um processo de fusão com a Localiza, que é a maior empresa do setor no País. Em dezembro. o Conselho Alministrativo de Defesa Econômica (Cade) aprovou a runção da operação por três votos a dois, mas com uma serie de remedios amargos para a companhia. Entre as medidas que as empresas precisarão tomar está a alienação de todos os ativos da Unidas no segmento de locação. O principal negócio da empresa, a gestão de frotas, for poupado.

Diante de tantas burocracias pela frente, faz sentido para a Unidas fazet esse movimento? Para Davis, sim. A Umdas recebeu o selo EV100, uma iniciativa global de empresas que se comprometem com a transição dos veiculos a combustão para modelos eletricos até 2030. Alem disso, segundo o executivo, a iniciativa faz parte da agenda ESG e ajuda na geração de valor aos chentes. "Mesmo não tendo acesso aos negócios, conhecemos a turma da Localiza e eu tenho certeza que, com a fusão se concretizando, essa agenda ganha ainda mais força com a nova companha", diz.

Para Leo Monteiro, analista da corretora Ativa Investimen tos para locação de veiculos, a imciativa de investir em carros elétricos faz sentido em um momento em que o ESG já começa a fazer preço nos ativos ao redor do mundo. E, apesar da queda de quase 20% que a Unidas teve em 2021, a Ativa recomenda a compra da ação. "O mercado de locação de verculos no Brasi, amda é incipiente, principalmente no segmento de gestão e terceira zação, ou maior margem e no qual a Unidas é lider", afirma Monterro. S



**NOTAS E INFORMAÇÕES** 

## Os emergentes e os riscos externos



Aperto monetário nos Estados Unidos pode tornar mais difícil a recuperação econômica dos países emergentes

rapido aumento do número de pessoas infectadas pela variante Ômicron da covid 19 já mibe as projeções para a economia brasileira em 2022. Novos e ementos no cenário internaciona, tornam o quadro ainda menos animador. O endure-

cimento da política monetária dos Estados Unidos, para conter a alta media dos preços no pais, pode ter impacto nas demais economias, em particular nas emergentes. Quanto mais frágeis suas condições fi nanceiras e fiscais, maior poderá ser o efeito das decisões do Federal Reserve Board (Fed., o banco central americano)

As expectativas dos analistas consultados sema nalmente pelo Banco Central para a elaboração de seu boletim *Focus* estão se deteriorando ná tempos e, no resultado mais recente, a projeção para o crescimento da economia brasileira neste ano ficou em 0,28%. Uma semana antes fora de 0,36% e um mês antes, de 0,50%. Alertas do exterior podem reforçar essa tendência. Incertezas geradas pelo governo Bolsonaro agravam a situação

Há pouco, o Fed indicou que vai elevar os juros antes do que previam os analistas em todo o mundo. Os possiveis impactos dessa decisão "tornam ainda mais incertas" as perspectivas para os países emer gentes, adverte o Fundo Monetário Internacional (FMI) em artigo assinado por Stephan Danninger, Kenneth Kang e Helene Poirson.

Preocupações sobre a inflação domestica e sobre o custo de ativos cotados em moeda estrangeira já forçaram alguns países a aumentar os juros internos, diz o artigo, que cita os casos do Brasil, da Russia e da Africa do Sul. Mas ha outros pontos do texto que, embora fratem dos países emergentes em geral, parecem referir-se especificamente ao Brasil

Ao contrario dos Estados Unidos, a recupera ção nesses paises tem sido mais lenta e menos vigorosa e a situação do mercado de trabalho é pem menos confortavel. Em alguns deles, a inflação é bem mais alta e o desemprego mais acentuado, como no Brasil

Do lado positivo, o Banco Central do Brasil vem mantendo as itnhas da politica monetária e o Pais dispõe de reservas cambiais em volume robusto. São fatores que, corretamente administrados, podem ajudar a manter o mercado de câmbio relativamente caimo. Mas a preservação do ambiente de relativa normalidade, adverte o FMI, não prescinde de um ajuste macroeconômico.

E nesse ponto que as vulnerabilidades do Brasil emergem. A eficaz combinação de escolhas dificeis que compatibilizem economia interna frágil com estabilidade dos preços e equilibrio das contas externas é ocaminho indicado. Mas, sob ogoverno Bolsonaro, alem da gestão prudente da política monetária, pouco se pode apontar de positivo no sentido da estabilidade dos preços e de estimulos à recuperação da atividade económica.

A desvalorização da moeda nacional ante o dolar, bem mais acentuada aqui do que nos demais países emergentes, decorre da insegurança que atos e palavras irresponsaveis do presidente da Republica disseminam diamamente. Sendo este um ano eleitoral, o risco de desatinos do presidente tende a alimentar.

TTAOP QUETROY ESTADAD (0/8, 202)

Tecnologia Privacidade

# Próximos smartphones poderão ter câmera frontal que nunca desliga

Com novo chip,
câmeras de celulares
poderão funcionar o
tempo todo, esperando
rostos aparecerem
na frente das telas

CHRIS VELAZED
THE WASHINGTON POST

Se você tem um smartphone, provavelmente usa a camera frontal para selfies e eventuais videochamadas—se tiver sor te, também pode usá-la para gravar sua próxima obra pri ma viral do TikTok. Em seu próximo celular, talvez as lentes sejam usadas para os mesmos objetivos, mas com uma diferença: è possível que a cámera não desligue completa mente quando você deixar de usar o aparelho.

Em novembro, a fabricante de chips Qualcomm revelou. seu mais recente processador, o Snapdragon, que irá fazer parte de matos dos smartphones Android de alta tecnologia que chegarão às lojas em 2022, inclusive nos mode os de Motorola, Sony e OnePlus (fabricante chinesa). E um novo recurso embutado nesse chip pode permitir que as fabricantes de smartphones mantenham as cámeras frontais funcionando o tempo todo, em uma especte de modo de baixo consumo de energia, observando e esperando um rosto aparecer na frente delas

A .deia de ama câmera que nunca desliga parece perturba dora, mesmo em uma época em que as pessoas estão convencidas de que os smartphones já estão esplonando nossas conversas. A Qualcomm, porem, insiste que a medida pretende tornar os celulares não apenas mais práticos, mas também seguros.

"A câmera sempre ...gada dă uma vantagem muito băsica", disse Judd Heape, vice-presidente da Qualcomm durante a

"A câmera sempre
ligada dá uma
vantagem muito básica.
A lente frontal
do celular está sempre
buscando de forma
segura pelo seu rosto,
mesmo que você não
toque o telefone."
Juid Hespe
Vice presidente de fabricante

Vice presidente da fabricante de clups Qualcomm conferência de tecnologia da empresa, em novembro "A câmera do celu ar esta sempre buscando de forma segura pelo seu rosto, mesmo que você não toque o telefone,"

Com o tempo, um celular usando esse novo chip podena facilmente se desbloquear sozínho ao ver o rosto de seu dono e se bioquear automaticamente de novo quando o proprietario não estivesse mais olhando para ele, Ou, ao .dentaficar o rosto de outra pessoa ao lado, o telefone poderia automaticamente ocultar as notifi cações para que ninguém mais pudesse ver o conteudo de seus e-mans recebidos. A vantagem de um celular que está sempre procurando pelo seu dono, ao que parece, é que ele sabe agir diferente quando vocè não está olhando para ele.

Na apresentação do recurso, a empresa mostrou um video de um homem cozinhando e desbloqueando o telefone com apenas um o har para o aparelho.

Peto visto, a tecnologia da Qualcomm que poderia tornar esses recursos possíveis é conceitualmente muito basica. "O que ela faz é detectar algo entre duas opções: há um rosto ou não", disse Heape. "Não ha nenhuma fotografia tirada Não ha nenhum vídeo sendo gravado." Ele também sallentou que nenhum dado da câme-



Chip da Qualcomm aparecerá em aparelhos Android neste ano

ra sai do chip quando ela esta analisando os rostos.

SEGURANÇA. A implementa ção de recursos de privacidade seria responsabilidade das fabricantes de smartphones. Isso significa que você basicamente teria de confiar nos aparelhos Motorola, Sony e One-Plus do munco todo

Mesmo assim, alguns especialistas acreditam que esses tipos de câmeras sempre ligadas podem não ser as fontes de angustia distópica que seus nomes sugerem

"Eu diria que microfones sempre ligados que enviam da dos para a nuvem são muito mais invasivos", disse Anshel Sag, analista da consultoria Moor Insights & Strategy

Mas ate mesmo se essas cameras sempre ligadas não estiverem constantemente filmando você, elas ainda podenam levar as pessoas a terem problemas de privacidade

Para conseguir desbloquear um telefone com um mero olhar, seria preciso contar com um recurso de desbloqueio facial do telefone Em alguns casos, isso pode ser muito menos seguro do que desbioquearo celular com uma leitura de impressão digital ou mesmo uma senha padrão

Para algumas pessoas, economizar alguns segundos aqui e al: não fazem o risco de segurança valer a pena. • TRADUÇÃO DE ADMINA CAOA

#### ● Estadão Mobilidade ● Insights

Aksel Krieger

# Vêm aí mais de 30 novos BMW, Mini e Motorrad'

Empresa prepara enxurrada de estreias, fará SUVs inéditos em SC e prevê crescer dois dígitos em 2022



CEO e presidente, no Brasil, da BMW, grupo que inclui a inglesa Mini, importa e faz carros e motos da marca alemà no País

#### TIÃO OLIVEIRA

omapenas 45 anos, Akse. Krieger faz parte da nova safra de líderesque comandam grandes empresas no mundo todo. O brasieiro com nome e nacionalidade dinamarquesa construiu uma carreira de sucesso no Grupo BMW. Trabalhou na Alemanha e na Africa do Sulle, antes de voltar ao Pais para ocupar o posto de CEO o presidente, no fim de 2108, estava na China. Sempre bem-hamorado, ele conversou cerca de uma hora com o Estadão por meio de chamada de video. Afirmou várias vezes que a BMW acredita no Brasil e agradeceu repeti damente aos chentes, coraboradores e concessionarios pelosucesso da companhia no Pais.

#### Como foi o ano de 2021 para a BMW no Brasil?

Estamos enfrentando a maior ense sanitària do seculo, mas a BMW saiu de 2021 mais forte do que entrou. A gente avançou na digitalização e implantou em tres, quatro meses, um projeto que normalmente seria festo em cinco anos. Esse fot o avanço numero um. O número dois é que aprendemos a trabalhar melhor com a volatilidade. Eu sempre falo do mando Vuca (acrônimo em inglês para os termos volatilidade, incerteza, complexidade e ambiguidade). E o Brasil é um Vaca com esteroide. Tudo acontece ao mesmo tempo no Pais. Ou se-

ja, teve covid, câmbio disparando, inflação, crise de semicon dutores.. No Brasil, a gente nunca fica entediado. E, durante as enses, a volatilidade è major. Isso aconteceu bastan. te em 2021. Porém estou muito contente com os resultados da empresa. Temos duas plantas no Brasil, sendo uma em Araquari (50) e outra em Manaus. Bem como o escritorio em São Paulo, com serviços financeiros e área de vendas. O fato é que o time saiu mais bem preparado para enfrentar qualquer tipo de desafio. E. quando eu falo de time, incluo nossos fornecedores, fabricas e também a rede de concessionárias, que fez um trabalho fantástico. Crescemos mais de 15% com as très marcas na comparação com 2020. A BMW crescen quase 17%. Ja a M n. cresceu 9% e a Motorrad, 14%. Esse hom resultado e consequéncia de um trabalho muito bem feito. Só tenho a agradecer aos nossos chentes, colaboradores e concessionarios.

#### O que o sr. fez para convencer a BMW a fazer mais investimentos no Brasil e quais novidades virão?

O "nyestimento de R\$ 500 mi lhões anunciado em 2021 é para produzirmos o X3 e o X4 (SUVs). Temuma cereja do bolo, mas não posso dar spoiler. ABMW nunca faz investimentos de olho no curto prazo. Quando a gente abriu a fábrica. em Araquari, há quase seis anos, sabia que o resultado não viria rapidamente. A BMW acredita muito no Brasil Em 2022, vamos crescer acima dos dois digitos. Vêm ai mais de 30 lançamentos da BMW, Mim e Motorrad no Brasil, O brasileiroama a BMW e a BMW ama o Brası. Então, é um "match" perfeito. No Brasil há muitos desafios. Porém, o mercado de carros premium tem muito a crescer em relação ao resto do



"Sempre falo do mundo Vuca (acrônimo em inglês para volatilidade, incerteza, complexidade e ambiguidade). E o Brasil é um Vuca com esteroide."

"A BMW tem uma estratégia clara de eletrificação, que visa ao aumento das vendas desse tipo de modelo."

. . . . . . . . .

mundo. Também acreditamos munto na eletrificação no Pais. Em 2021, houve crescimento robusto na venda de hibridos plug-in é elétricos puros. A BMW tem uma estratégia ciara, que visa ao aumento das vendas desse tipo de modelo. E o mercado brasileiro aceita muito bem a nova tecnologia. Estamos há 25 anos no Pais e aprendemos a navegar aqui.

#### O sr. mudaria alguma decisão que tomou em 2021?

Daria para ter acelerado o processo de digitalização. E poderiamos ter lançado antes o programa de entrega do carro na casa do cliente. Daria para fazer mais coisas em 2019 e 2020 tambem. Em 2021, lançamos a M3 dentro do TikTok e fizemos uma parceria com a Farfet ch (site de moda) para lançar a X7 Dark Shadow Edinon São coisas que a gente poderia ter n ciado antes mesmo da crise Seja como for, vamos ter novidades no futuro.

#### Aliás, quais são os planos da BMW para 2022?

Continuaremos crescendo No fim de 2021, anunciamos a vindado iX e do 14 eletricos ao Pais. Tudo que há la fora de eletrificação a gente pretende trazer. Outra coisa que continuaremos fazendo intensamente é ficar muito próximos de nossos elientes, bem como dos concessionarios.

#### Quando os carros eletrificados vão vender mais que os a combustão?

Em 2021, os elemficados representaram um terço de nossas vendas, incluindo hibridos e elétricos paros. Mas a questão da infraestrutura è muito un portante. Na fabrica em Araquari, temos carregamento feito por energia solar e baterias usadas, que eram de trens. Nossa estrategia de futuro está baseada também em reuso e reciclagem, No Brasil, da para ter energia solar e ficar comp etamente off grid autossuficiente na geração). Fomos pioneiros ao criar um corredor com postos de recarga (entre São Paulo e Rio de Janeiro, em 2018). Acabamos de lançar a Sèrie 3 Flex e a XI Flex, que é uma tecnolo-

#### A voz de quem decide o futuro das grandes empresas do segmento

O Estadão Mobilidade Insights trară, até 31 de janeiro, entrevistas com executivas e executivos que decidem os rumos de grandes empresas no Brasil, A reportagem ouviu representantes de fabricantes de ônibus e caminhões, como Scarua e Volkswagen Cammhões e Onibus, de automóveis e comerciais leves, caso do Grupo Caoa e da GM, e de tratores para o setor de agronegócio, a exemplo da New Holland Agriculture. Eles falaram sobre como venceram as dificuldades do mercado em 2021 e as perspectivas para o setor e a economia em 2022. Também trataram de temas como eletrificação e práticas de ESG. Na entrevista de hoje, o CEO e presidente da BMW do Brasil, Aksel Krieger, afirma que o grupo alemão acredita no Brasil, fala sobre o investimento de R\$ 500 milhões para fazer novos carros no País, além do segmento de motos. 🏚

gia que funciona muito bem. Dizerqueno futuro haverá apenas elétricos puros é dificil. Havera varias soluções, como o nidrogêmo, que vem sendo desenvolvido pela BMW. Mas, obviamente, a eletrificação tem um papel muito importante nesse processo.

#### Como foi o setor de motos em 2021? Há planos de trazer modelos elétricos?

A gente tem motos de varias cilindradas no Pais. Vai da G310 até modelos 1.250, 1.600 A G310 e a F310 têm aceitação fantústica no Brasil Assim como a 1.250 GS, que é lider de vendas do segmento. Estamos muito bem Vendemos quase 12 mil motos em 2022, o que representa um crescimento de 14% em relação a 2020. Estamos desenvolvendo motos eletricas e mantemos todos os produtos no nosso radar. Porèm, não hà nenhum plano con firmado para o Pais

#### Que dica o sr. daria ao Aksel que estava em início de carreira há 20 anos?

Uma das principais caracte risticas de quem está no começo da carreira é a ansiedade. Eu diria: "As coisas vão dar certo, no momento certo. Tenha um pouco de paciência," Estou com 45 anos e aprendi que a gente cresce mais quando sai da zona de conforto. Porém, também não pode ficar o tempo todo apenas trabalhando sob alta pressão. •

ISADOBA BUARTE TYNTTER @COLUMADOESTADAG

DOLUMADOESTADAG@ESTADAGLCOM



#### Coluna do **Broadcast Agro**

#### Foodtech Puravida cresce mais de 40% e buscará mercado internacional

debate sobre saúde gerado pela pandemia de covid-19 vem impulsionando os resultados da Puravida, plataforma de conteúdos e venda de alimentos saudáveis, suplementos e cosméticos. A empresa viu sua receita aumentar 42% em 2021, para R\$ 295 milhões, e traçou um plano para crescer mais de cinco vezes até 2025, atingindo R\$ 1,7 bilhão. Em 2022, espera alta de 60%. "Muito mais gente está disposta a priorizar sua saúde do que há dois anos", diz Adrian Franciscono, sócio e CEO da foodtech. O investimento do Aqua Capital em 2020 viabilizará a expansão: a Puravida comprou seu prin cipal fornecedor, a Tradal Brazil, e construirá um centro de distribuição.

#### Rumo ao mercado externo

No último ano, a Puravida multiplicou por dez sua equipe, chegando a 400 funcionários, e insciou um roadshow para encontrar um investidor que traga projeção internacional. Até 2025, quer estar em Colómbia, Chile, Argentina, Uruguai e Paraguai.

#### Aberta a novas compras

O plano de negócio prevê aquisições de empresas de tecnologia, marketing digital ou de bebidas e alimentos prontos para consumo. A Puravida também seguirá treinando fornecedores para atender seus padrões de qualidade, incluindo produtores de frutas, oleaginosas, castanhas, café, alho e cebola.

 NO RADAR. Após adquarir canco empresas no ano passado, a Cami. Al.mentos continua ati va nas fusões e aquisições (M&As). F.avio Vargas, diretor Financeiro e de Relações com Investidores, menciona conversas em andamento com potenciais vendedores, mas faz segredo sobre o numero atual de tratativas. "Há setores

e empresas alvo em namoro, mas o casamento depende do vendedor", diz. Os segmentos de farinha de trigo, biscoitos e cafe continuam na mira da companhua.

 VIZINHOS, M&As for a do Brasil também atraem a Camil. A mais recente foi a compra da uruguaia Silcom, de alimen-

#### ALIMENTAÇÃO E SAÚDE



O açai é uma das matérias-primas dos produtos da Puravida, atém de castanhas, oleaginosas, café, elho, entre outras

tos, que espera conclumem cerca de dois meses. Segundo Vargas, no mercado externo o foco da empresa é expandir a operação na America do Sul. La fora, o pontape inicial se da pelo segmento de arroz e depois d. versifica a atuação para outras categorias.

 ALTERNATIVA. A escassez de contêmeres levou exportadores a concicionarem as cargas em big bags, grandes bolsas de polietileno comumente usadas para importar adubos. O Porto Ponta do Félix, de Antonina (PR), viu crescer operações com essas embalagens Em 2021, exportou cerca de 200 mil tone adas de al mentos usando essas bolsas, em operação inédita Gilberto Birkhan, diretor-presidente do terminal, prevê alimento de pelo menos 50% nas operações: neste ano

 LEQUE AMPLO, Birkhan acred ta que o uso do big bag pode crescer especialmente para paises que não possuem estrutura logistica para receber contêmeres, como os do continente africano. "Há projeto em negoulação que pode triplicar a movimentação por big bag", conta. No ano passado, a maior parte dos envios com uso dessas embalagens, que podem armagenar até i tonelada, envolveu cargas de açucar, arroz e fubă. O principal destino for a Venezuela.

• FALTA GENTE. A difficuldade de encontrar profissionals com conhecimento tanto do mercado finance ro como de agrope cuária levou o Itaú BBA a criar sea primeiro "Programa de Formação Agro", conta Pedro Fernandes, diretor de Agrone gocio. Pretende formar "officers" (gerentes) para reforçar o atendimento ao setor a equipe de agro tem mais de 300 pes soas. A primeira turma, com nove pessoas, começa à ser treinada nesta semana O curso, em formato híbrido, dura am ano Em setembro, havera nova seleção de alunos.

[hovespa: 106.927,79 PTS. Dia 1,33% Més 2,01% And 2,01%

#### GIRO

Expectativa de demanda pelo algodão brasileiro



Produtores brasileiros de algodão estão ammados com a perspectiva de demanda firme pela pluma tanto no mercado interno como lá fora. "Devemos entrar na colheita da safra 2021/22 com 90% da produção comercializada em meio aos bons níveis de preços", dız Julio Cézar Busato, presidente da Associação Brasileira de Produtores de Algodão (Abrapa).

#### VEM A

Produtores aguardam socorro do governo federal



Agricultores dos Estados do Sul e de Mato Grosso do Sul esperam apoio federal após a quebra de produção por causa da estiagem. A ministra da Agricultura, Tereza Cristina, sinalizou amphação do seguro rural e crédito adicional a produtores de municípios em estado de emergência.

#### EXCLUSIVA PARA ASSMANTES



#### BROADCAST MERCADOS

VALORES DE MENDADO REFENENTES AD PREDÃO DE MINISTRA

MANORES ALTYAS DO R	BOWESPA		1
	125	War, No.	Rep
BANCO WHER DIGHT	2235	7,43	58525
Block Brend	r	111	40
DANCO PAN PRIM	10.71	6,13	19945
MAIORES BAIKAS DO			4
CLAMEN ON MA	HEB	4月	441.16
Pa 1 1 m	B 1	117	[4]
April Part 19	1	it	61.
TRITTEFIPOUPANÇAIPO	MPAKCA	SELIC MA	
[[1]	0 1146	450	114.73
h 9	9 456	+ Ji	Jr *:
P1 5 - U *	i al	P1_1	07.00

	Portei:	BluS.	Media	App
NOTA YORK DUIA	五类型	9.58	1,17	- 1
FRAME OF DAY	15 865 74	-[0]5	Lát	LI.
445 4	p. E	16.9	- 11	
JOHN AREA	11 00 15	7.7	722	-23
PCA PCA	#(R)	reals. A		י חים י
		g1.11	5.66	Itel
Bit of the			5.66 Tr	
80 h 44				ųψ
1 1		lı .	'n	

Lutter		La .		-
NAC URIDE	D.IA	6.73	Щ55	IÙ,
	_	Ti-	10	
op in a top	1.51	声	17.76	₫,
1 4				
Put.	U.u	L.	ILL	11:
Diff feticintief	4,5		LL/E	It.
P to	- 0	Ir	4	- 4
terliges de realju	rie do pla	igwil juli	n <del>र्ताक</del> ्	
(d) v (d)	12	PLE IS		3
tgt 4 art		$P_{i} ^{2}(-1)$		- 10
.14 14.	[7])	. 니ㅏ	al	
First House of	h wherein	ed. Sk.	والمية والأ	-5

MISS COMPETENCIA JAINETES	
Trabellador acculertado e doménica"	
Saldejo do camiribalção (Aliqui	nén.
0 8° 6'00	.1
ale should offe RS Little (B	Ba
THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF	76.
F N N 12 h 12 h 2	
	43
Antidence Alleustin A pagar (	13)
dings EM BR	
h 1919 a 1814 M. H 7789 A 19	
gina pro San	
COR COI	
Date Taxa min Timu din Mês'S An	ď.
771	L
11 11	nn

ACRICOLAS MERCÁDO FLITAMO VINC. AGAC ADA	Mn.	Stu Ver.N
ADJUGAR NO MINTER DELL'ARTER	JELLE:	EF 4.
を、かられた。2年。。。	, sé	- N - St
SON LOCAL THAT THE SAGE	¢Bi	ध्या कु
9 in 601 45 As in P	Ŀ	24 5
Fure 'x	± 15.	
ABRICOLAS MERCAPO FÍSICO		
		tar i akultik
e sale Rf infling the su	11 11	
TOTAL TENERS TO ST	D5-	Slit
MUNO - de 15 - Mila Shift	11.39	1×16
CAPE Capacitals, Rica, Nilog, 420 N	0,70	134,900

	Vende	Din %	Nes &	Ìна
$[[g_{ij}, g_{ij}] = [P]_{ij} \mathbb{D}_{g_i, [i]}[g_{ij}]$		11.5		
United Style Style		116	1.11	
	11		10.	Ų
ij. i.	12		31	
mgyeti	0.000	. 76	115	1-
litti Neddanováll.	\$5.40	6.75	بازا تار	41
		Euroy	abra/	RS
			and the	
EU 15 VINES	10	, d.		田組
		.4006		11.11
(p. %) (600)		, (V	11.	
(C) (1) 1/2 1/2	11.11	1	4.	n j
1131		JP . 1	harte.	100



lovestimento Volatilidade

## Em ano de incertezas na economia, renda fixa deve trazer oportunidades

Cenário de juros altos e volatilidade fortalece ativos como títulos atrelados à inflação; mas, de acordo com os especialistas, há também diversas oportunidades de investimento na renda variável neste ano

#### REBECA SOARES

Nos investimentos, uma das principais lições que 2021 deixou para este ano na renda fixa e que, sim, ela também pode ser volátil. Se, em janeiro do ano passado, a taxa basica de juros (Selic) estava em 2% ao ano, encerrou dezembro em 9,25%, na tentativa de controar a inflação - que fechou o and em 10,06%, o major patamar desde 2015.

As elevações desses indica dores impactam diretamente na renda fixa, classe de investi. mentos formada por ativos com regras de remuneração definidas no momento da aplicação, sejam privadas ou públi.

O reflexo dos indicadores é visto de forma negativa, se analisada a rentabilidade acumalada de titulos púbneos No caso do Tesouro IPCA+ 2045, por exemplo, a queda já é superior à 21,8%. For outro lado, as expectativas para ø rendimento de ativos arrela dos ao CDB e à inflação nos próximos meses são atrativas para o investidor, por oferecer retornos que chegam a ultra passar os dois digitos.

De acordo com Odnon Costa, analista de renda fixa e credito privado do BTG Pactual Digital, a retomada econômica que teve inicio com o abrandamento da pandem.a causou impacto direto nas relações entre oferta e demanda de diferentes produtos.

#### **PREVISÕES**

Tendências segundo o Boletim Focus



A expectativa, segundo ele, e que a Senc chegue a 12% até o fim do primeiro trimestre de 2022, "Existe uma dispersão que pode gerar mais volatilidade, especialmente porque 2022 é ano de eleições presidenciais", aponta

Para Stefan Castro, sócio e gestor da AF Invest, a volatilidade reforça a importância da diversificação mesmo dentro de uma úmica classe.

"Oinvestidor deve estar dis posto aos riscos. Alguns títu los muito longos, por exemplo, podem ser aında mais volateis do que a Bolsa. Para evitar perdas, é essencial diversificar", afirma

Han Kim, responsavel por investimentos na Az mut Brasil Wealth Management, destaca que o investidor deve ter atenção aos indicadores do Boletim Focus para o próximo

#### Remedio

 $9.25^{\circ}$ o foi o patamar que a taxa Sebe alcançou em dezembro, numa tentativa do BC de conter a inflação, que fechou o ano em 10,06%

ano Segundo o relatório de 10 de janeiro, a projeção de Selicpara 2022 é de 11,75% e o IPCA de 5,02% em 2022. Ele reforça que as projeções vislumbran do o proximo ano dependem de diferentes cenários, especialmente no que tange aos movimentos políticos.

CRÉDITO PRIVADO. Para Costa, 2022 deve ser um ano com fluxo comprador para crédito privado, como debentures, certificado de recebiveis imobiliá. rios (CRI) e certificado de recebiveis do agronegócio (CRA), Segundo o especialista do BTG, existe muita demanda por parte dos investidores e as empresas estão captando o maximo de recursos para alcançar resultados mais confortaveis.

Castro, da AF Invest, d.z. que os titulos de credito privado rendendo a GDI, ou seja, pós-fixados, e títulos atrelados a inflação também são boas alternativas para entrar no radar do investidor

A análise do risco deve ser a atenção principal, segundo Kim, da Azimut Brasil "Dependendo do risco de crédito, o prémio tende a ser maior, mas è preciso avallar. Uma vez ferta a analise, o investidor deve verificar o quanto ele está pagando acima do titulo publi

co. Em alguns casos, existem titulos pagando melhor que o próprio título público do mes mo vencimento", afirma

Os especialistas alertam que o investidor não deve, necessariamente, alocar em renda fixa porque as taxas estão majores, mas è essencial ava har e respeitar o perfil do investidor e os objetivos.

"È difici, dizer se um alto vai ser o ano da 'classe X' ou não. porque existem mintas variáveis. Na renda fixa, existem dois efeitos que merecem atenção: carrego e marcação a mercado. Não da para afirmar que 2022 é o ano da renda fixa, mas com certeza existem boas oportunidades nos dois mercados", aponta Costa.

ALOCAÇÃO. O gestor da AF invest projeta que 2022 deve criar mais a ocação em renda fixa, especialmente compara-"Tanto os investidores institu cionais como pessoas físicas devem aumentar a participa ção na renda fixa por conta do melhor custo de oportunida de", aponta Castro.

Fabrizio Gueratto, colunista do E-Investidor, ressalta a estab...dade da renda fixa. "Em um momento em que a Bolsa se en contra em estado de grande volattudade, é muito importante prezar pela segurança e estabilidade nos investimentos." •



Confura o gula de lepartagens do E-investidos 'Onde Investir em 2022' Utuy/angKates



Joan Marques da Cruz

## 'ESG será norma no futuro dos investimentos'

...... Executivo da EDP diz que essa realidade de sustentabilidade ainda não é tão presente no Brasil, mas será

ENTREVISTA

Presidente da EDP Brasil, assumiu o cargo em fevereiro de 2021; ingressou no grupo em 2007, como conselheiro

#### REBECA SOARES



João Marques da Cruz, presidente da EDP no Brasil, destaca a busca da empresa por fazer rotação de recursos com o intinto de criar vaior e crescer Esse processo foi exemplificado pela venda de três unhas de transmissão por R\$ 1,32 bilhão em outubro do ano passado Paralelamente, a empresa adquiriu a Celg T, em leilão da Agência Nacional de Energia Eletrica (Aneel).

Alem das negociações, o exe cutivo pontuou, o investimento da empresa no complexo Monte Verde, asina fotovoltar ca de larga escala, no Rio Grande do Norte. Ha 16 anos integrando a carteira do Indice de Sustentabilidade. Empresariar ISE), a EDP Brasil alcançou o primeiro lugar no ranking que destaca o trabalho ESG das empresas listadas na B3.

#### A empresa avançou no projeto de produção de energia solar em larga escala. Quais os objetivos de atuar nesse segmento e quais são os principais desafios?

A energia solar ainda é muito pouco representativa no Brasil. No futuro, o País deve ganhar usinas de grande escala utility scale), que chegam a



Energia solar deve disparar nos próximos anos, diz Cruz

ocupar o espaço de 300 a 400 campos de futebol. Um exem plo é o complexo da EDP em Pereira Barreto (SP). Alem disso, anunciamos o projeto Mon te Verde Solar, no Rio Grande do Norte, que terá capacidade instalada de 209 MW. Neste ano, pretendemos lançar mais duas ou tres asinas fotovoltai cas em que somos investidores em parceria com a EDP Renováveis. Alem da geração em larga esca a, existe a parte descentra...zada, voltada para pessoas físicas e empresas. Nesse

Rotação de ativos 'Se houver um bom preço para os nossos ativos,

para os nossos ativos, também estamos disponiveis para vender'

caso, os pameis solares ficam nas proximidades do estabelecimento. Nos estamos em ambos os negócios e pretendemos, nos dois modelos de gera ção de energia, passar de 50 MW para 1 GW até 2025.

#### Gomo a EDP registra e avalia informações internas de sustentabilidade e ESG?

Temos metas definidas para a dimensão ESG. Em todos os negócios que a empresa desenvolve, existe um atributo para uma pauta dentro do tripé. No negócio da distribuição, por exemplo, buscamos a diversi

dade, que seja étnica, de gênero. Não é uma pauta de cima para baixo, e.a surge dentro de cada setor e time. Para a EDP, a governança é um pilar essencial. Somos ama empresa hstada na Bolsa de São Paulo e, no setor eletrico, somos a empresa com mais pessoas fisicas investindo. Isso mostra a confianca desses investidores nacionais. Nos temos uma governança robusta, que é a garantia de defesa dos interesses dos pequenos acion stas

#### Como a empresa avalta a participação no Índice de Sustentabilidade Em presarial da B3 por 16 anos?

Estar em um grupo como esse è cada vez mais importante para os investidores. Aqui no Brasi, ainda não é norma, mas acredito que serano futuro. Em outros paises, ha fundos que não investem em empresas que não tenham compromisso com o ESG. Ha também bancos que só dão empréstimos e nvestimentos para companhias com selos de sustentabilidade, são os chamados green bonds, termo para "empréstimo verde "

#### Olhando para a relação entre o setor de energia e ESG, quais são os principais desafios?

O setor sofre diretamente com alterações cumaticas. Por conta disso, precisa estar alerta à necessidade de atuar nesse dominio. O Bra su não tem mercado de carbono, ou seja, instituições emissoras de carbono precisam comprar certificados de carbono, que são emitidos por quem produz de for ma limpa. Empresas do setor têm e devem continuar tendo boas relações com o governo e orgãos reguladores para propor medidas positivas, sejá no sentido de implementação do mercado de carbono ou de incentivo ao hidrogênio verde

#### O que os investidores podem esperar da EDP em 2022?

Nós trabalhamos com asset rotation (rotação de ativos), o que nos faz estar sempre disponíveis a ir ao mercado para comprar mais ativos e, se houver um bom preço para os nossos ativos, também estamos disponiveis para vender No anó passado, vendemos tres anhas de transmissão, mas acabamos 2021 com mais quilômetros do que d que tinhamos no começo do ano. Queremos crescer nossos ativos e fechar um ano sempre maiores e com mais qualidade do que começamos. •



#### Antonio Penteado Mendonça

### Barragens – o risco é muito maior

Brasil já viveu as dores dramaticas do rompimento de duas barragens em Minas Gerais, uma em Mariana e outra em Brumadinho, A destruição causada em ambos os casos foi gigantesca, sendo que, em Brumadinho, alem dos danos materiais, o grande numero de pessoas mortas, maito maior que o de Mariana, tornou o quadro ainda mais triste E as duas barragens pertenciam a grandes mineradoras. o que significa um min.mo de gerenciamento das un dades, justamente para evitar o seu rompimento e os prejuizos consequentes

As cenas recentemente mostradas pela televisão não deixam duvidas, a possibilida de de outro acidente do mesmo naipe não é ama hipótese fora do radar. Tanto que varios municipios, principal mente em M nas Gerais, estão em estado de alerta, atentos a am eventual acidente causado pelo excesso de água que se acumula nos rios e represas da região, com potencial para romper as barragens atingidas pela sua força

Mas não é so Minas Gerais que corre o risco de sofrer um acidente decorrente do rompimento de uma barragem. A Bahia, severamente castigada pelas chuvas de verão, teve barragens de pequeno porte levadas pela enxurrada, agravando ainda mais o quadro de destriução que se abateu sobre o sul do Estado.

Praticamente todos os Esta dos brasileiros precisam ficar atentos, porque todos têm barragens, a maioria delas completamente fora do controle, para não dizer do conhecimento, das autoridades. São milhares de construções desse tipo espalhadas pelas mais variadas regiões, desde zonas praticamente desertas até as imediações de grandes cidades, como é caso da represa de Guarapiranga, na zona sul de São Paulo

As mudanças climáticas es-

tão aumentando a força das tempestades e a quantidade de chuva que cara cada verão. O resultado é que as enxurradas formadas engrossam as aguas de ribeirões, que se transformam em nos caudalosos, que desag⊾am em rios já normalmente caudalosos. criando uma força irresistí vel, que varre o que está à sua frente e que tem potencial de sobra inclusive para romper barragens tecnicamente bem construidas, mas que não foram pianejadas para suportar a quantidade de agua que as ataca.

A imensa maioria das barragens brasileiras são barragens de pequeno porte, ergudas por produtores rurais, atraves do represamento com paredões de terra das aguas de rios e ribeirões que cortam suas propriedades Como são erguidas sem muitos estudos, são o grande risco para milhares de pessoas que vivem a jusante delas. O aumento rápido das aguas dos ribeirões que as abaste-

Pequenas barragens não têm seguros para fazer frente ao prejuízo decorrente de uma ruptura

cem pode causar sua ruptura e o extravasamento do lago pelo vale abaixo, destruindo o que estiver no seu percurso, inclusive outras barragens, o que potencializaria a capacidade de destruição

Para finalizar, essas represas e seus proprietarios não têm seguros de responsabilidade civil para fazer frente a eventuais prejuízos decorrentes da sua ruptura. Quer dezer, não basta a destruição causada, ainda por cima não há recursos para minimizar os prejuízos.

SÓGIO DE PENTEADO MENDONÇA Y CHAR ADVOCACIA E SECRETÁRIO-GERAL DA ACADEMIA PAULISTA DE LETRAS





Televisao Reality show

## Após êxito em 2021, anunciar no 'BBB' pode custar até R\$ 92 milhões

Com reajuste bem acima da inflação, cota mais abrangente do programa ficou 17% mais cara em um ano; QuintoAndar, 99 e TikTok estreiam como patrocinadores

#### **WESLEY GONSALVES**

Participar da casa mais vigiada do Brasil ficou mais caro para as marcas. Depois do sucesso de audiência em 2021, o Big Brother reajustou os preços de patrocinio acima da inflação que fechou o ano em 10,06% - e chega à 22.2 edição com cotas custando até R\$ 92 m; hões, ou 17% a mais do que no ano anterior

Entre as principais marcas do programa estão nomes como C&A, McDonald's, Above, Avon e Americanas. A lista de estreantes inclui QuintoAndar, 99 e TixTok – o que mostra que o programa também atrai as companhias do mundo digital.

Com preços mais salgados que no ano anterior, os investimentos para participar dessa edição foram divididos em três cotas principais; Big (R\$ 91,9 milhões), Camarote (R\$ 69,6 milhões) e Brother (R\$ 11,8 milhões), alem de outras opções de menor valor. As informações constam de apresentação do programa ao qual o Estadão teve acess.

Aedição de 202, foi considerada histórica, por registrar o maior indice de aud ência dos últimos nove anos. Segundo a Rede Globo, 163 milhões de telespectadores e 4,7 milhões de internautas foram alcançados. Para o consultor em marcas Luciano Deos, da consultoria GAD, apos se renovar durante a pandemia, o reality show se



Fluk, Camilla de Lucas a Juliette, do 88821: recordes de audiência

consolidou como um dos prin cipais eventos do calendário publicitário do País. "O BBB deixou de ser só um programa de TV evirou um fenomeno de popularidade", afirma Deos. Na nova temporada, as mar cas também o ham para o "bur burinho" que a atração causa na internet. Para cuidar das sua ações dentro e fora de ca sa, a C&A escalou om time de

cerca de 200 pessoas. Em sua terceira edição, a marca adentu á cota Camarote, a segunda mais abrangente. "Em 2021, o BBB tomou conta da nossa comunicação em todo o primeiro semestre. Foi um sucesso que queremos repetir", diz o gerente de marketing da C&A, Fernando Sahb.

Na lista de patrocinadores da cota Brother a Above mar ca do grupo Baston – aumentou sua participação no BBB depois de cair na "boca do povo" na artima edição. "Agora tem mais gente perguntando do nosso produto e mais pontos de venda querendo vendê-lo", conta o presidente da Baston, Gustavo Bacila

De olho nessa visibilidade, a fintech imobilitària online QuintoAndar também chega ao Big Brother como patrocinador. O investimento faz parte do plano de expansão da companhia em território nacional.

Fora da lista de patrocinado res, algumas marcas tentam surfar na onda do programa. O Santander, por exemplo, lançou uma campanha no interva lo do Fantastico, estrelada por três ex-vencedores. "Para nos è uma oportunidade de visibuldade", diz o diretor de marke ting do banco, Igor Puga.





## CULTURA & COMPORTAMENTO

D ESTADO DE S. PAULO SEGUNDA-FETRA. 17 DE JANETRO DE 2022

Company Personalidade. Morre a atriz
Françoise Forton. Televisão. Fausto
Silva inicia uma nova fase na Band

Cinema. Paul Verhoeven e a heresia de seu filme 'Benedetta'





## Direto da Fonte

and Marin engine random and



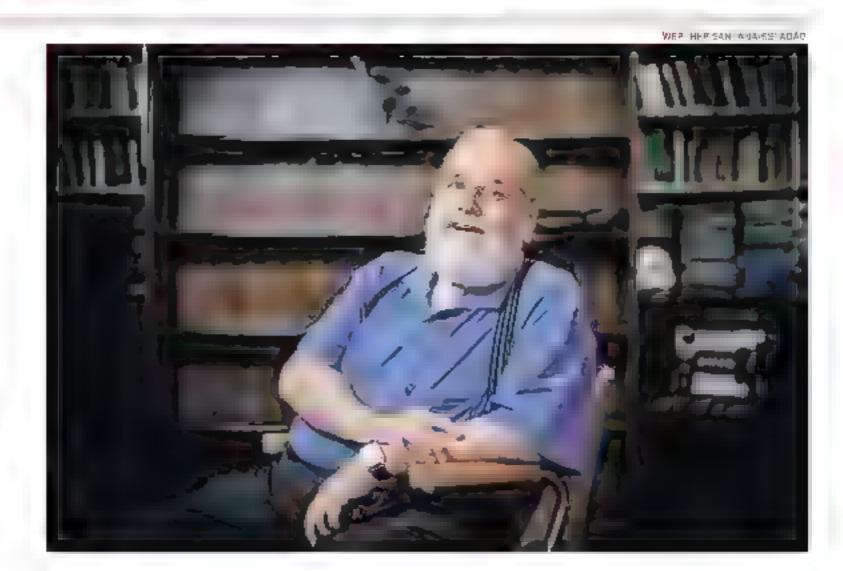


MARCELA PAES
NAMELA PAES ADALLOOM
PAULA BONELLI
PAULA BONE

Conzult institute Médico sanitarista

## 'Só a vacina pode impedir o caos hospitalar'

Ex-presidente da Anvisa avalia o impacto da Ômicron no sistema de saúde e recomenda a volta às aulas só para quando as crianças estiverem vacinadas



**EVECUALICE** 

om a variante Ömicron já espalhada pelo Pais, o médico sani tansta Gonzalo Vecina calcula que o numero de casos de covid continuará alto por duas ou tres semanas. Ele adverte que medidas para diminuir a transmussão do virus são necessárias – e a volta da meninada à escola esta nesse debate "É preciso discutir postergar o ini. eio das amas para quando todas as chanças tiverem toma do a primeira dose". Professor da Faculdade de Saude Publica da USP e ex-presidente da Anvisa. Vecina afirma que não se poda deixar toda a população ser contaminada porque isso lota os hospitais. "So a vacina pude. impedir o caos hospitaiar", Leia a seguir trechos da entrevista concedida à reporter Paula Bonelli, por videoconferència, na semana passada,

#### Quando todas as crianças serão vacinadas?

Depende de governo. Tem que

comprar vacina è aprovar a do Butantan A Pfizer liberou 6 milhões de doses, são necessárias 40 m lhões, tem 12 muhões af da Coronavac. Precisa se de mais vacinas e rapidamente. Nas proximas duas semanas, havera reflexos a serem observados no número de casos em crianças. É preciso discutir sobre postergar o inicio das aulas. para quando todas as crianças já tiverem tomado a primeira dose. A tendência normal sena voltar as aulas ass m mesmo Mas, como essa doença e mui to contagiosa, provavelmente vai atrasar um pouco até todas as crianças terem pelo menos essa primeira dose.

#### Não faria sentido deixar toda a população se contaminar, já que a gravidade do contagio pela Ômicron é menor?

Não, isso ima lotar os hospitais. É preciso diminuir a possibilidade de de transmissão do virus sempre que possive, epor issovacinar as crianças antes de elas irempara a escola também e importante. So a vacina pode impedir o caos hospitalar,

#### Qual o seu balanço do quadro atual da pandemia?

Haverá esse pico imenso de casos por duas ou três semanas. como aconteceu na África do Sal. E se rodo mundo for para uma UPA, para um pronto-socorro, não vai ter solução, não tem assistência hospitalar e teste para tanta gente. A recomendação é, se esta gripado, fique em casa, pode ser Omicron ou H3N2. Se piorar, vá ao hospital. Trate como as gripes que sempre teve a vida toda. Use antitermicos, analgésicos, e não tome acido acculsabe bi co, o famoso AAS, A hidrata ção e a alimentação são fundamentals.

#### A 3.ª dose da vacina não evita a variante Ômicron?

Não evita, a unica coisa que e a e as duas doses conseguem fazor é, na grande maiona, impedir doença grave, hospitalização e morte A Ômicron não dribia as vacinas do ponto de vista de doença grave e morte.

#### O sr. prevê novos picos de mortes como os de 2021? Aconteceu na Africa do Sul, ago-

dos Unidos há um aumento exponencial do numero de casos, e também no Brasil. Não tem muito caso grave, mas muita gente que precisa se internar por não estar conseguindo en gom por causa de inflamação aguda na garganta ou porque a febre está alta. Se é um hipertenso, diabetico, obeso mórbido,

#### Prazo seguro

'É preciso discutir sobre postergar as aulas para quando todas as crianças já tiverem a primeira dose'

cardiopata, transplantado, está fazendo quimioterapia ou tem uma doença que baixa a sua munidade, um lupus, significa que esta num equil brio clinico natável e que a covid pode derrubar esse equilibrio.

#### Quais são os maiores gargalos no Brasil para o enfrentamento da pandemia?

Precisa de governo para explicar em quais situações as pessoas devem ir ou não ir para o hospital, fazer ou não testes. Hoje o Ministerio da Saúde está pedindo para a Anvisa liberar o autoteste, que é bem mais barato do que o de farmácia e tem lá sua eficácia. Quando for liberado, os produtores vão ter que pedir para fazer o registro para depois vender. Se tudo correr muito bem em um mês vai haver esse autoteste, que custa dois euros na Europa.

#### A pandemia está no fim?

crianças. Uma pandem a aca ba quando acabam os susceuveis. Dada a capacidade que essa pandemia tem de produzir variantes, não está muito certa a historia da imunidade de rebanho. Porque se aparece ama variace neva todo mando volta a ser sa scetivel. Com a Ömicron reproduzindo tão rapida. mente, e sabendo que uma variante é fruto de um erro probabilistico, existe, sim, uma chance de ocorrer ama variante mais competente. Por outro la do, sea Omicron varrer o mun do e nos consegurmos nos vacinar, talvez estejamos chegando ao fim da pandemia.





#### Crônicas de SP" Gi berto Amendola

## Ainda é janeiro, acredita?

Parece que já se passaram muitos meses. Mas ainda é janeiro.

O ano tem duas semanas e uma eternidade nas costas. É certo que 2020 maugurou uma franquia, um filme catástrofe, que chegou em sua terceira e surrada seguência.

Ninguem aguenta mais, e is so é fato. Já que mamos na curva do durhout em menos de vinte dias. Parece que vivemos sob o mesmo negacionismo, o mesmo revanchismo, a mesma ignorância, o mesmo presidente desde priscas eras.

E ainda tem ômicron, influenza, inflação eleição e seleção, Pega bem t, sar a palayra. "exausto" se ainda estamos em janeiro?

Sou esse meme cansado sonhando com 2023. Sou o carnaval do ano que vem. Sou um punhado de planos para quando a chuva passar.

Vai passar. Mas ainda é ja neiro E janeiro e o mes das pro-

E eu prometo frequentar academia, parar de beber, iniciar aquela pos em Historia da Arte ou rascumbar o romance que um dia eu disse que iria escrever.

Ainda é janeiro e en prometo arrumar as gavetas. E me livrar de tudo aquilo que não me serve mais. Que tal começar por essas peças de roupa? Pra que essa regata no armáno? Os anos 80 não voltam mais. Vai para o lixo essa camiseta da banda de rock que hoje apoia

Ainda é janeiro e eu vou correr atrás. Um ano melhor não vai cair do céu. Estou ficando velho.

vocês sabem quem. Já devia ter virado pano de chão. Pijama? Acho que não. Vai me provocar insôma e pesadelos terriveis. Eu sei, eu sei, o primeiro disco é bom.,. Mas depois so gravaram porcaria. Fora que agora estão abraçados aos terraplanistas e antivacina.

Amda é janeuro e eu prometo me livrar desses pantletos de pizzaria. Algumas delas estão fechadas desde o inicio do governo Dilma. Qua, seria o meu plano? Um mumorial de pizzas nunca pedidas? Alguma instalação artistica? Tem Bienal esse ano?

E que mama besta é essa de acumular tanto papel? É essas contas de luz do século passado? Esses comprovantes servem pra qué? Eu me defendo e digo que é para a declaração do imposto de renda, Sera? É que eu sempre deixo para o finzi-

nho do prazo e acabo tendo que retificar tudo. Um dia a Receita Federal vai bater na minha porta.

Ainda é janeiro e eu vou correr atràs. Um ano melhor não
vai cair do céu. Estou ficando
velho Já sel como a banda toca. Daqui a pouco, se eu não
me coçar, vou perder esse jogo
com o "zap" na mão. Não quero isso pra mim. Não quero isso pra minguem. Não vamos
deixar para feverero

Janeiro e o mes para virar à mesa. Se ainda è janeiro, ainda dà tempo. Por que não?

É REPORTER DO 'ESTADÃO' E DESERVADOS DA VIDA URBARA

SEG. Profes Vercasian. Similar Castrale Giberto Amendata • TER Papiros Ferras • QUA. Legislas Mante Balleta Mana Ferrando Versiano Luciano Sarber (qualquental), Papiros Ferras • SEX. Manuelo Remais Papiros Ferras • SEX. Manuelo Remais Surber (qualquental), Altre Ferras Sezana Bareto Remais Surber (qualquental) • COM. Legislas Capital Servas (qualquental) • Complete Servas Sezana Bareto Remais Surber (qualquental) • Complete Servas Sezana Bareto Remais Surber (qualquental) • Complete Servas Sezana Bareto Remais Sezana Bareto Rema



#### sescsp.org.br

#### 600000



#### EXPOSIÇÕES



#### Fabricação Propria Mostra reúne obres

consagradas e inéditas de artista mine ra Lotus Lobo, registros de ações dos anos 1960 e peças litográficas pertencentes ao seu acervo pessoa Curadoria de Marceio Drummond.

Terça s sexta, 11h às 21h. Sábado, 10h30 às 21h. Domingo, 10h30 às 18h. Sesc Pompeia





#### Sem Palavras

Com Companhia Brasileira de Teatro De 20/1 a 20/2. Quinta a sébado, 21h. Domingo, 18h. El Pompeia

#### Lingua Brasileira

Direção. Felipe H. rsch
Com Jitraliricos. Música Tom Zé
Até 20/2. Quinta a sébado.
20h. Domingo, 18h. 
Consolação

#### O Naufrago

Direção de William Pareira A partir da obra de Thomas Bernhard Até 5/2. Quinta, sexta e

sábado, 20h. TBom Retiro

#### MÚSICA



#### Zé Manoci Participação de Amaro Freitas

Lançamento do disco. Do Meu Coração Nu Dia 21/1. Sexta, 21h. Vila Meriana



#### Zélia Duncan

Lunçamento do álbum Pelespirito

Días 21, 22 e 23/1, Sexta e sábado, 27h. Domingo, 18h. Pinheiros

#### CRIANÇAS



#### Maria e os Insetos

Com a Companhia Dalas de Teatro Direção Gera. Thais Medeiros

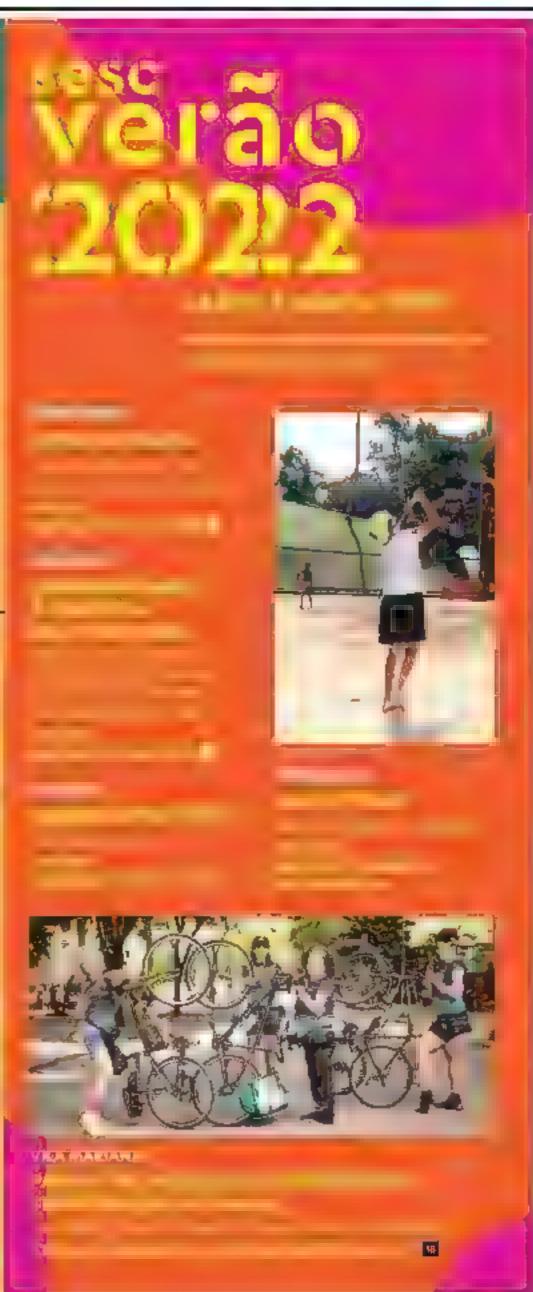
Até 30/1. Sábados e domingos, 12h. 13
Belenzinko



#### O Menino e a Cercjeira

Com Borboling Companhia D reção: Stella Tobar

Disa 22 e 23/1. Sábado e domingo, 15h. A partir de 5 enos. Pinheiros



Paul Verhoeven

# A vida de uma freira perseguida por seu estigma

\_\_O polêmico cineasta holandês, diretor de 'Robocop', faz do filme 'Benedetta' uma tese religiosa

ENTRY STA

O tema da produção é a relação amorosa de uma abadessa com uma outra freira em um convento italiano do século 17

#### DOOLER CONSULA

ESPECIAL PARA O ESTADÃO

esde que publicou o livro Jesus of Nazareth (2007), construendo uma leitura humanizada e pontica do Cristo catórico, em meio a um hiato em seus com promissos com o cinema, o reazader holandes Pau. Verhoeven persegue o desejo de levar o Evange ho às telas sem moraasmo. O mais perto que chegou disso è Benedetta, recem lançado no circuito exibidor brasileiro, com a atriz belga Virginie Efira no papel de uma freira de Pescia, na Toscana do seculo 17, que acreditava falar com Jesus.

L'entre os sinais que Benedet ta Car ni (1591-1661 suposta mente recebia do filho de Delis estava a heença para viver uma torrida paixão com uma colega de habito, Bartolomea (Daphne Patakia). Com base no avro Atos Impuros - A Vida de Uma Frewa Lesbiça na Italia da Renascença, escrito por Judith Brown, e publicado aqui em 1987 (Brasiliense), o diretor de 83 anos, autor de Robocop O Policial do Futuro (1987) e Elle (2016), construu um dos fi. mes mais eroticos dos ultimos anos. Na entrevista a seguir, feita por e-mail, Verhoeven compartilha com o Estadão seu olhar sobre o Sagrado.

De que forma o desejo e a fé podem ser entendidos como um único sentimento na trilha afetiva de Benedetta e de que forma o senhor vê a representação das mulheres na história das religiões, especialmente a católica?

Antes de tudo: o filme segue a visão de Benedetta sobre Deus, Jesus e a Virgem Mana, não segue a minha visão. Benedetta cnou o que eu chamana de "um Jesus pessoal", um Jesus que finalmente promove ama relação sexual entre ela e Bartolomea. Note também que Benedetta está a procura de poder Jesus lhe dá os estigmas (smais que reproquizem as chagas dele) tal qual tena dado a outras pessoas "santas", como a dominicana Cata rina de Siena. Estes estigmas provaram que Jesus a escolbeu, o que a leva a se tornar a nova abadessa. E 1880 dá a ela um quarto privado, tirando-a do dormitório comum das freiras, que ela pode trancar E trancando, fazer sexo minter rupto com Bartolomea.

## Além do livro, que outras referências históricas – ou cinematográficas utiliza na construção da narrativa de 'Benedetta'?

Do ponto de vista "cinematografico", o único filme que Jeanne Lapourie, minha diretora de fotografia, e eu estuda mos fo, a parte 2 de Ivan, o Terrivel, de Eisenstein, que já tinha inspirado Robocop. Veja, por exemplo, a enorme som bra dos protagonistas na parede em ambos os filmes. Como a tezevisão tem sido ditada por ama estètica palavrosa talking head, senti que Benedet ta devena se abster de closes e apostar em pianos longos, como uma ferramenta drama turgica. Para informações sobre a época medieval e o inicio da Renascença, estudei o livro de Johan Huizinga, O Outono da Idade Media, e varios livros sobre a Inquisição Espanhola e seus instrumentos de tortura, E o.hei muito para as pintu ras daquela época, notadamen-

te Brueghel, Van Eyck, Cara vaggio e Rembrandt, e até mesmo Hieronymus Bosch. Mas a narrativa em si foi construida completamente sobre o livro

Sobre o período, Verhoeven estudou o historiador holandês Huizinga e viu muitas telas de Caravaggio

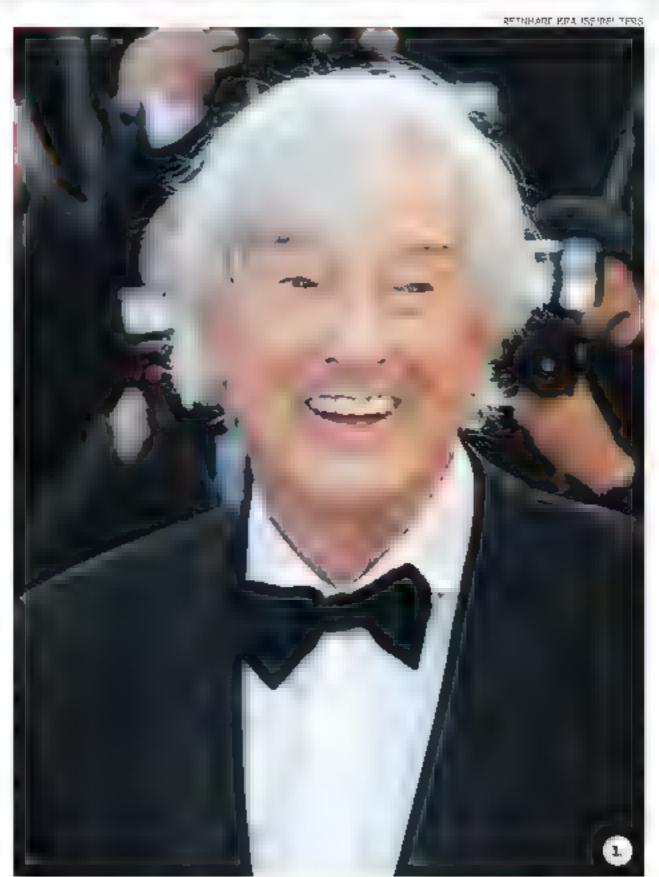
de Judith Brown So acrescentamos algums elementos para fortalecer o entedo dramaturgico, como a insurreição dos cidadãos de Pescia, mas a maior parte do que você ve vem do livro de Judith, que incibiu os detalhes sexuais multo precisos. Detalhes tirados dos autos do julgamento de Benedetta, encontradas no Arquivo de Florença, datado de 1625. O escriba do caso ficou táo per turbado com os detalhes sexuais que ouviu sair da boca de Bartolomea que cometeu muitos erros em sua escrita. Teve que riscar muitas palavras e escrevê-las novamente

#### Qual é o lugar para Deus, Cristo e o homem em sua visão antropológica da vida Benedetta?

Não se fala muito de Deus no filme. É sempre Jesus. As visões de Benedetta são sobre Jesus, os estigmas vêm de Jesus, manter a praga fora de sua cida de é coisa de Jesus. E ela nunca fala no Cristo, e la fala de Jesus. E la também não esta interessa. da numa ideia de "homem", talvez por existir nela um feminismo precoce, que ela talvez não reconhecesse

#### O que você espera para o futuro agora, depois de dois filmes tão marcantes – e tão femininos - como 'Elle' e 'Benedetta'?

Hávários projetos em consideração, um subre o ano de 1943 em Lyon, um outro ambientado em 1923, ligado à movimen tação de Hitler; uma versão moderna do livro de Guy De Maupassant chamado Bel-Ami. E tenho, ainda, a vontade de um filme sobre Jesus, baseado em meu livro (Jesus of Nazareth). Há ainda um thril er político ambientado em Washington, Young Sinner



. O hotandés Verhoeven, que vai fitmar a vida de Jesus com base em seu Livro

2 Cena do polémico 'Benedatta', sobre uma freira lésbica com visões místicas de Jesus

Paladar Refresco nacional

# Além da tradição, a erva-mate conquista produtores e cozinheiros

Planta típica da Mata Atlântica, conhecida como o chá brasileiro, ganha destaque em novos produtos e usos na gastronomia

#### RENATA MESQUITA

"Olha o Maaate!" O grito do vendedor da bebida refrescante leva qualquer um diretamente para as areias do Rio. Enquanto isso, no Rio Grande do Sul, a ervamate tem outro destino: a cuia do amargo chimarrão. Na quente Campo Grande, ela surge geladinha no tererê, perfeita para aplacar o calor

O mate é o "chá" naciona, já que a Camelha smensis — única planta que pode ser corretamente chamada de chá — é orienda do Oriente. Já a erva-mate é nativa da Mata Atlântica, uma planta ancestral guarani, considerada sagrada e até então, restrita aos citados usos tradicionais. Mas, nos altimos tempos, as folhas de llex paraguariensis, seu nome científico) conquis taram novos territorios.

"A erva-mate pode set muito mais que uma behida típica de uma região, o seu potencial vai alem deste uso e está cada vez mais em expansão. Pode ser tempero, ingrediente para cozinhar ou empregar na mixologia", conta Carla Saucressig, sommeher e professora de chás einfusões, que desde 1999 trabalha para inserir o mate na gastronomia brasileira

Viajando por todo território nacional nas mãos de Carla, a erva cam nas graças de diferentes chefs e produtores. Em parceria com a MBee, lançaram no ano passado o mel com mate. "Juntamos o sabor herbal da er va-mate com a docura e compleradade do mel de terroir", conta, orgulnoso, Eugenio Basile, à frente da marca de méis. As fohas de erva-mate são mo das a mão, em um momho de pedra, até ficarem mudas fetto pó e então misturadas ao mel de apis, O resultado é um mel mais cremoso, com sabor e cores intensas. "Um equilibra o outro", explica Basile. Pode ser narmonizado com ioguites, sucos, drinques ou servido como calda de sorvete, como sugere Eugemo.

kombuchas. Os sócios da Ciados Fermentados, Fernando Goldenstem e Leonardo Andrade, também merecem reconhecimento nesta jornada. Desde que começaram a produção dos seus kombuchas, em 2016, sempre investiram e advogaram inclusive em Brasília pela troca da erva-mate no lugar do tra-



Erva-mate seca e triturada, para usar como tempero. 2. Kombucha de mate com limão da Cia. dos Fermentados



Receita



#### Cheesecake com erva-mate da Saiko izawa

#### Ingredientes

uma forma de 20 cm)
300g de cream cheese
200g de requesão cremoso
150g de açúcar
270g de creme de leite fresco
3 ovos
30g de matcha de erva mate
tog de farinha de trigo

#### Реврато:

l. Preaquecer o formo a 240 graus. Forre uma forma de fundo removível de 20 cm com papel-manteiga.

 Junte os queijos, em tempe ratura ambiente, em uma tigela grande, e bata com um fouet até ficar um creme liso.



Acrescente o açúcar e mistare delicadamente.

- 3 Peneire o chá e a farinha por cima do creme e misture bem.
- Adicione o creme de leite e, por ultimo, os ovos batidos, em 3 etapas.
- Despeje a mistura na forma e leve para assar no forno a 240 graus, por 30 ministos.
  Em seguida, baixe a 200 graus e asse por mais 20 minutos.
  Retirar do forno e deixar
- estriar do forno e deixar estriar completamente antes de guardar na geladeira por mínimo 3 horas.
- 7 Servir com a calda de frutas da estação.

GLOSSARIO



#### • O que é a erva-mate

A Ilex paraguariensis nasce em uma árvore de até 12 metros de altura. É encontrada no Sul e no Centro-Oeste do Brasil e no norte da Argentina, Paraguai e Uruguai. O que muda é o seu processamento. No chimarrão, as folhas e ramos, depois de secos, são triturados e peneirados - com uma composição de 70% foiha e 30% talo. Para o terere, passa por uma peneira mais grossa - usa-se 50% de erva reduzida a po e 50% de talo. Para o chá-mate, ela é amda tostada.

dicional cha verde na preparação da bebida fermentada, que virou moda nos intimos anos. "Nossamissão sempre foi o resgate de técmicas ancestrais com vies brasileiro, utilizando os insumos tropicais. Temos abundância de erva-mate no nosso território, enquanto a Camelha é gringa, e com produção escassa por aqui", explica Fernando

Atualmente, eles fervem cerca de 200 litros de erva mate
por temporada pará compor
tres kompuchas: mate torrado
com limão, seguando a receita
carioca, chamarrão com infusão
de erva-doce; e mate com guarana. Todos disponíveis no site da
marca. "O mais bacana é ver como a fermentação age no sabor
da erva, diferentemente do que
acontece no kombucha de cha-

verde, o mate perde aquese amargor, perfeito para os me nos acostumados."

A combinação do mate com outros insumos tambem foi a aposta da Inovamate, empresa gaucha que trabalha a erva em diferentes formas para divulgar e disseminar o produto para o restante do País. "Para uma representante de presença tão marcante no nosso território, o uso dela sempre me pareceu limitado. Ela vai muito alem do chimarrão ou do mate terrado das praias do Rio, e é isso que queremos mostrar", conta a geógrafa Ariana Maia, proprietaria da marca. Pensando misso, ela desenvolvenao lado do mando, Clóvis Roman, blends de infusões com as folhas verdes da planta e ingredientes tipicos de

outras regiões do Brasit

No blend Centro-Oeste, por exemplo, a erva é misturada com burm, abacaxi e gengibre. enquanto no Norte, são integrados laranja, pimenta-rosa e funcho. "Atdeia e regionalizar o mate. Achamos interessante colocar algum outro ingrediente pa ra as pessoas terem mais facilidade de provar, mostrando que è possível saboreá-lo em qualquer lugar do Pais", conta a carioca, que há 15 anos mora em llopolis, polo produtor da erva no Rio Grande do Su. a propria comologia da palavra (em que "Tlo" significa erva e "pol.s", cidade) demonstra a importância dela para a região.

Seus b ends ja podem ser encontrados em São Paulo. Com a a uda de Carla, eles foram parat nas mãos de grandes chefs, como Bel Coelho, que oferece as intusões no cardápio do seu restaurante Cuia, no Copan.

MATCHA DO MATE Seguindo os mesmos passos do matcha japones, que ganhou o mundo da confeitana, a erva-mate em sua versão em po fino (a mesma usada pela Mbee), que carinhosamente foi apelidada de matchamate pela nutricionista Neide Rigo, também anda chamando a atenção dos chefs por aqui, Segundo Carla, ele è um produto versatil, feito apenas com folhas selecionadas, que são trituradasem um moinho de pedra e então peneiradas, até virar um po semelhante a um talco.

Ariana já produž o tal matchamare na inovamare, mas em pouca quantidade, por causa da dificuldade do processo, e para poucos chefs, entre eles a renomada conferreira Saiko Izawa, que ficou encantada com o produto desde o primeiro contato, intermediado por Carla, claro. "Gosto muito do retrogosto amargo do matcha para compor sobremesas, e o mate, diferente do chá japonês, não perde sua convibrante quando em contato com calor. E ainda consigo trabalhar com um ingrediente brasileiro, algo que sempre busco nas minhas chações", contri Saiko, attalmente à frente da confertaria do recém-maugurado Hotel Rosewood, em São Paulo. Ali ela serve um boto fondant de chocolate com recheio cremoso de erva-maté. "Surpreende pelo contraste de cores e pelo sabor marcante."

A tendência também chegou a Salvador No restaurante Manga, a conferteira Katrin Bassi já fez sorvete e picolé com a erva. "O cha combina bem com citricos", diz. Abordagem parecida com a do chef Raphael Vicira, do 31 Restaurante, em São Paulo, que serve picole de pepino, pimenta cambuci e mate reduzido no menu-degustação.

O ingrediente foi parar no livio da confeiteira Joyce Galvão, lançado no ano passado: Ingredientes para uma confeitaria braslteira (Companhia de Mesa) 'Ele, que é bem potente, não sobressare pode ser trabalhado como uma especiaria", diz. •



### Horóscopo Quiroga

oscarrängu roga net

#### O que é pureza? Data este ar Lua Che a em Câncer

ue a Graça, que circula com mais vigor e firmeza durante toda Lua Cheia, abençoe teus projetos! A Graça é a Vida de tua vida.

O Universo é um oceano de vida com correntes subjetivas e objetivas circulando de forma ininterrupta através de suas entidades, sejam essas enormes, como galáxias; pecul ares, como a individuad-

dade humana, ou infinitesi mais, como átomos.

Dependendo da pureza e transparência das entidades, a vida se expressa com glória e poder, ou de forma distorcida. O que é pureza? Se ama parte resiste a se integrar ao todo, e impura, enquanto a parte que se unifica ao que é maior que e.a. essa è pura.

Aceita que tua vida individual tenha sua verdade no que e maior que ti, te entrega à corrente de Vida, e contempla os milagres que isso produz.

#### Arte Mercado

### Mural de Caravaggio vai a leilão na Itália e causa protestos de intelectuais

Pintura foi feita no Casino da Aurora, mais conhecido como Villa Ludovisi, cuja avaliação é superior a US\$ 537 milhões

Um leilão que será realizado na terça, 18, de um excepcional mural de Caravaggio, que se encontra na residência romana dos principes Ludovisi Boncompagni, provocou fortes protestos do mundo da cultura italiana, que exigem a intervenção do Estado.

A obra de Caravaggio (1571-1610), o mestre do chiaroscuro, data de 1597 e representa Jupiter, Plutão e Netuno, em meio a um globo terrestre cercado pelos signos do Zodiaco.

A pintura está no monumental Casino da Aurora, mais conhecido como Vilia Ludovisi, um imponente palacio de 2.800 metros quadrados, distribuidos em seis andares com um suntuoso ardim. O monumento ficano coração de Roma, a poucos passos da famosa Via Veneto e da Villa Borghese, tim dos setores mais nobres da capital.

A residência campestre de uma das famílias aristocráticas mais ricas e poderosas da Italia também preserva afrescos de Guercino (1591-1666), am reconhecido partor barroco da Bolonha, assim como antigas estatuas.

Aumprensa italiana, que batizou o evento como "o leilão do século", especula sobre os possiveis compradores deste tesouro artistico e arquitetônico. Entre os potenciais in teressados, citou o bilionário Bill Gates, fundador da Microsoft, e o sultão de Brimei. Muda Hassanal Bo.kiah.

O Cassino da Aurora, joia do barroco romano, esta avahado em 471 milhões de euros (US\$ 537 m; hões), o que representa 25% do orçamento anual do Ministerio italiano da Cultura. • AFF

#### ÁRIES 21-3 a 20-4

Realizar è necessario, mas não qualquer consa. Procure se focar no que sua alma achar mais valvoso, aquito sem o qual sua vida perdena sentido e vigor. O essencial nem sempre è o que toma seu tempo. Discernimento.

#### GÊMEOS 21-5 = 20-6



Estabilize as condições essenciais, aquelas sem as quals sua

vida viraria um caos de desconforto e insegurança, Invista tempo e recursos para garantir o minimo necessário e evitar o estresse exagerado. Em frente.

#### LEÃO 22-7 a 22-8



Sentimentos inquietantes não são necessaria mente premonitorios.

Em muitos casos, como agora, essas inquietações vagas são resultado de sua alma ficar, temporariamente, conectada à alma do mundo, que anda inquieta.

#### LIBRA 23-8 a 22-10

Procure, dentro do seu alcance, dar firm a esses assuntos que se alastram há tanto tempo que ja se tomou, difical saber como foi que tudo começou. Encerte o maximo possível do seu passado para encarar o futuro com liberdade

#### SAGITÁRIO 2-11 a 21-12



Conforto e segurança são condições essenciais para que a alma

continue sua aventura por entre o cèu e a terra sem se estressar exageradamente, Conforto e segurança não vêm de presente, hão de ser construidas.

#### AQUÁRIO 21-1 a 19-2

Se desse para fazer tudo que deseja, será que sua alma seria completamente feliz? Os desejos são enganosos, acenam com liberdade e satisfação, mas sempre se renovam atraves da insatisfação, Vocè deseja por insarisfação.

#### TOURO 21-4 a 20-5



O conhecimento nunca è suficiente, porque à medida que você avan-

ça e entende mais sobre a yida, novas perguntas surgem e voce precisa confinuer sua investigação. Acompanhe essa dinámica, porque ela é rejuyenescedora.

#### CÂNCER 21-6 a 21-7



Seria melhor se todo mundo se desse bem e compartilhasse com

carinho suas expenências, sendo essas acolhidas pelas pessoas. Porém, na prática, a teona é completamente outra. As pessoas são cheias de emoções misturadas.

#### VIRGEM 23-8 a 22-8



Entre como você quer que tudo seja feito e como a maioria das

pessoas acha que deveria ser feito, você ficara com a primer ra opção, mesmo que isso signifique, na prática, arrumar conflito com quase todo mundo.

#### ESCORPIÃO 23-10 a 21-15

Compartille seu conhecimento com o maior número possível de pessoas, mas não espere aplausos de imediato, porque suas ideias provocam impacto e resistência, e a reação micial pode não ser, por isso, das melhores.

#### CAPRICÓRNIO 22-12 a 20-1



Se as pessoas não se entendem e, pero contrano, andam em con-

flito a maior parte do tempo, você precisar assumir uma postura clara diante disso. Ou você estimula o conflito, ou você faz a.go para o minimizar

#### PEIXES 20-2 = 20-3



Refaça a malha de contatos sociais, porque as pessoas andam todas

por al, muitas delas precisando de vocé, mas não sabendo onde você se encontra. Amplie sua rede de contatos, evite isolamento, todos precisam de todos.

#### DIADRINHOS



o mel pai vai passar mais uma semana trabalnando ATÉ TARDE E EU TENHO MULTO MEDO DE FICAR SOZINHA EM CASA





Recrute Zero Mort Wolker





urma de Môruca Mauneie de Sousa ALI, PENADRINO! ME SINTO TAO POR BAINO, TAO PEQUENO, TAO DIMINUIDO.



O melhor de Calvin Bil. Watterson

ESTON ESCREVENDO PORTOGRAFIA





Frank & Ernest Bob Thaves



Françoise Forton 1957 2022

# Morre no Rio, aos 64 anos, de câncer, a popular atriz de telenovelas e cinema

OBITUAR O

A piar colocação

da com-

pelição

Bringuel

Cotabo.

redor

Versátil, ela atuou em mais de 40 novelas, de 'Estúpido Cupido' a 'O Clone', passando por filmes como 'Marcelo Zona Sul'

Morreu neste domingo (16), aos 64 anos, a atriz Françoise Forton na Climea São Vicente, onde se tratava de um câncer e estava internada hav a quatro meses. Nascida em 8 de Julho de 1957, filha de par francés e mãe brasileira, a atriz estreou na televisão na novela A Ultima Valsa, na TV Globo, e participou de mais de 40 produções do gênero em mais de meio seculo de carreira. Entre suas telenovelas mais populares estão Estúpido Cupido (1978), Bebê a Bordo (1988), Treta (1989), Meu Bem, Meu Mai (1990). Perigosas Peruas (1992), O Clone (2001) e i Love Paraisópolis (2015) Enquanto gravava a novela Tieta, aos 33 anos, a atriz foi diagnosticada com um rumor

Eia tambem atuou em diver



Françoise Forton estava internada havia quatro meses no Rio

sos filmes, entre os quais Marcelo Zona Sul (1970), Jardim de Alah (1988) e Coração de Cowboy (2018) Casada com o produtor Eduardo Barata, ela deixa um filho, Guilherme Forton Viotti, de seu casamento com o físico Enio Viotti.

Seu último trabalho foi ha très anos, na TV Record, a noveia Amor sem Igual (2019), na qual interpretava O.ympia, a dona de ama cabaré.Em 1989. a atriz enfrentoù um câncer de útero. Na época, em entrevistas, ela revelou que sofria de depressão, superada após sessões de terapia e a dedicação ao trabalho como atriz. Revelou tambem que fez todo o tratamento com radioterapia, ficando aparentemente curada um ano depois, após realizar uma histerectomia.

Versatil, ela interpretou na televisão desde o papel de uma hippie (Uga Uga) até uma cientista (O Clone).

CRUZAGAS վզգրէ 6 չկևlaku Joonte as catazadas estados cembrie/sudalru en tada o, en en, la jaj erromada p YAYAY.coquetal com.br © Revistas CODUFTEL Recipio O popular: A "CRSS" Britho, Rapido, sanilario oralhan' A senhore ida baémia (aminosi) ហទានរាង Parabo cologial Esta at Coulver (red.)

Paguana Aluminia (simbolo) dringue Jun (7) Javi, cardo Súaba de Espaço de Camargo ZA horas MCHO Secreção 50. em CROIDE serlandio hepálica romanos gota, em ingles. Falta, defella Algazasta; Livre-(7) brincadeka liberdade Aparenta. de ações škmuda Antecede a vontades 99 0 **Ицапріна фа** mantelus Tatear locar Produzir som torte Compae a Espatacu-R lar (fig.) olodsile Em prol: Dportuma fevor dade Trilurada Dallnida Grande em dła. numera 1000 dentes més e ano de anumais

> Via de uso da pilula

> > tela do

bobė

BWREO obsilolo/O' lebnenio ohlidnevä "Karleer" v. siloliva jootiva "nodks irivs

Tamanho

pequene

de camisa

abrev.

Associacão

de Tonistas

Profissio-

nais (sigla)

SOLUÇÕES

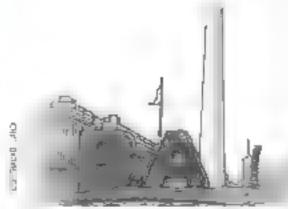
CAÇA-PALAVRAS Nesta seção, todos os dias, um jogo diferente para você

www.coquetel.com.br

@ Revistas COQLETEL

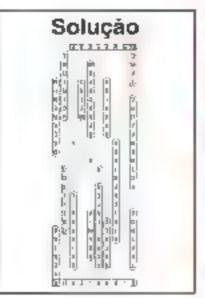
Produre e marque, no diagrama de letras, as pelavres em destaque no texto

### "A rua que nunca dorme"



Com seus quase nove quilômetros passando por se s BAIRROS e treze estações de METRO, a avenida Comientes é o EIXO da vida notuma, cultural e **BOEMIA** de Buenos. Aires Sua NUMERAÇÃO va, do 1 ao 6.900 e. entre seus 70 CRUZAMENTOS, se holuro da AVENIDA Nove de ,u ho, onde fica o icone PORTENHO por excelência: o OBELISCO Chamaga nos anos 1950 de "a rua que nun ca dorme", a CORRIENTES for a principal testemunha da época de ouro do TANGO argentino entre as décadas de 1930 e 1950. A avenidal que passou a se chamar oficial mente Corrientes em 1822, em homena gem a uma cidade argentina homôn;ma, é até hoje repleta de TEATROS, restaurantes, cafés, bares e LIVRARIAS, e atravessa ba 🖪 ros tão diversos quanto o CENTRO finance: role as zonas mais RESIDENCIAIS de Buenos Aires. A rua atra MORADORES e tur stas, e sua fama foi ETERNIZADA na música "A media iuz", dos autores uruguaios Edgardo Donato e Carlos César Lenzi que citam o ENDEREÇO "Corrientes, 348"

a B 0 Т Т O Ε 5 S E ¢ Н 0 0 D 5 G Α 0 Ŕ A A 0 0 В E Ţ ROP







# Radar do streaming

Por Simião Castro







# A viola pop de Bemti: ideal para um 2022 alto astral

Luis Gustavo Coutinho é Bemti (foto acima, à esquerda) Um mineiro que pegou a tradicional viola calpira e a trouxe para o seculo 21. O mais novo album do mús co honra o instrumento e atualiza a sonoridade, tornando lo receptivel até aos jovens que talvez tenham se afastado da moda calpira, Ainda em 29 de setembro de 2021, o cantor lançou o álbum Logo Ah em todas as plataformas de streaming. Um resumo da pandemia, com todas as dores e amores que experimentamos nestes tempos, justamente quando acreditávamos caminhar para o fim deste tor mento. Mas a Ômicron fez os bons auspicios de Bemti ainda mais necessários. O respiro essencial para o enfrentamento de mais esta etapa do combate ao coronavírus.

#### • EXCELÊNCIA

Logo Alı é um album sem músicas ruins. A ciara busca de Bemt: pela excelência aparece no rigor da seleção das faixas e nas conexões entre si Efeito proposital, que ele mesmo expressa na intenção de produzir um disco narrativo. Desses que até dá para ouvir cada musica isolada, masé muito melhor tudo junto. For o que ele fez em evento on...ne de lançamento: uma li ve no YouTube com fas, em que todos ouviam pela primetra vez o album interro e trocavam com ele impressões no chat.

#### GRANDES NOMES

A lista de participações e outra prova de excelência, Instrumentistas e produtores gabaritados, além de vozes como as de Jaloo, Marcelo Jeneci e Fernanda Takai. A vocal sta do Pato Fu, inclusive, divide sensivelmente com Bemti a apocaliptica Quando o Sol Sumir. Alegoria do fim do mundo, ela curiosamente rendeu um dos clipes mais divertidos de 2021 - disponível no YouTube

#### INFLUÉNCIAS

Os arranjos são surpreenden tes e por vezes inesperados Já a primeira faixa faz uma mistura maravilhosa de cordas classicas com metais mexicanescos. A mistura vemdo vasto leque de influências. de Bemt., E evidentemente das vivências do músico LGBT+, Mineiras, obvio, como Milton Nascimento, mas também de ousadias até in ternacionais, como Arcade Fire, Keane, e até Björk, en tre outros. Em Habital, a faixa mais descaradamente pan dêmica, a melodia inicial mente difere muito das demais. Gera um estranhamento, mas ganha em seguida ama grandiosidade solitária que so a covid 19 pode provocar. Arrepio garantido.

#### MUDANCA DE VIDA

Mistura e diversidade são si nonimos do grupo de cinco homens gays que arejou o for mato de reality de 'transfor

mação de vida" Sem arrogância, os 'Fab 5' estrearam há pouco a sexta temporada de Queer Eye. Na serie, eles untam as habilidades de cuidados pessoais, arquitetura, culinaria, vestuario e comportamento para ajudar os mais de ferentes perfis de pessoas a alcançar o maximo do proprio potencial. O resultado é entretenimento com responsabilidade e empatia, Inspiração, emoção e esperança de um mundo melhor na Net flix.

#### HERÓIS ALIENÍGENAS

Outro sucesso retumbante em diversidade è Eternos, da Marvel. O filme decepcionou nas bilheterias gringas, mas ė um primor em representativi dade e entreten mento. Em tempos em que pesquisa do Banco Interamericano de Desenvolvimento (BID) mos trou que brasileiros confiam pouco nas pessoas, o exemplo de extraterrestres que lutam contra a extinção da hu manidade é uma injeção de animo. Além de um soco, no Disney+

Televisão Estreia

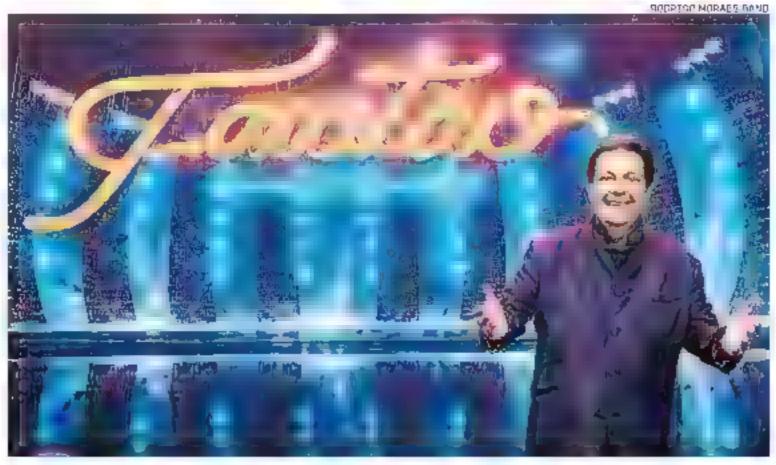
### Fausto Silva inicia novo ciclo em sua carreira

Apresentador estreia o programa Faustão na Band', com quadros variados e missão de elevar a audiência da emissora paulista

#### ELIANA SILVA DE SOUZA

Como dizem, foi o periodo de uma vida. Sim, por 33 anos, Fausto Silva entroli na sala dos brasileiros todos os domingos para levar diversão e entretenimento. O tempo passou, e o que parecia ser eterno tomou outros rumos. Um ano após deixar a Globo, Faustão inicia nesta segunda uma nova etapa de sua trajetoria ao estrear nas noites de segunda a sexta, das 20h3o às 22h3o, na tela da Band, ahás, sua antiga casa.

Grande aposta da emissora paulista, o comunicador decidiu dar sua primeira, e unica, entrevista ao filho de seu amigo e ex-jogador Zico, o Júnior Coimbra, que comanda o pod cast Rap 77, no YouTube. E foi an que comentou sua sai da da Globo, que se deu de forma um tanto apressada, "Ful muito fei zuá, trabalhei durante 33 anos com gente co-



Apresentador val ocupar um moderno palco da Banó para os programas que irão ao ar na semana

mo o Bom, foi o melhor presente que a vida me dei. Da mei Filho, Carlos Manga, Pau lo Ubiratan, gente que fez a televisão brasileira", contou Fausto. E deixou claro que entendia perfeitamente o posicionamento da emissora com relação à sua saida. "A partir do momento em que eu me antecipei, que ia voltar para a Band, é claro que eles não lam me deixar na vitrine, não teve problema nenham

É página virada."

PALCO NOVO. Neste retorno à Band, Fausto tera ao seu lado, dividando a apresentação, seu filho João Gaalherme Sava e a jornalista Anne Lottermann. A dela, segundo o diretor Cris Gomes, em material dividgado para a imprensa, é que "os dois atuem como apoio, dando opinião, informações, trazendo conteúdos e atrações", afirma o profissional, que trabalha

com Faustão há 20 anos. Para ele, esse sera um momento de "encontro de gerações" Amda no palco, estarão a postos 30 bailarinas, uma marca que o apresentador irá manter, e, na plateia, mais de 400 pessoas, além de contar com uma equipe de 300 profissionais. Os programas são gravados no estúdio João Jorge Saad, uma homenagem ao fundador do Grupo Bandeirantes.

Moderno, o espaço conta

com reabJade aumentada, te.ão de cinco metros de altura chão de LED, alem de ter a mesma tecnologia usada em grandes eventos internacionais, como no caso do Super Bowl e NBA

Ao todo, Faustão na Band somará 10 horas de permanência no ar Para 1880, o programa foi pensado para abrigar diversos quadros: as Cassetadas do Faustão, a Pizzaria do Faustão, o Grana ou Fama, o Desbravadores do Planeta, Dança das Feras, Esta e a sua Vida, Na Pista do Sucesso e o Churrasção do Faustão.

DEVOLTA À ANTIGA CASA, Essa faceta descontraida e bem-humorada de Fausto Silva, com sua agilidade de pensamento. foi o que o fez ter seu primeiro grande sucesso na TV, que chegou a Band, nos anos 1980. Nesse periodo, ele comandou o di vertido Perdidos na Noite, que tinha uma produção precária, mas que conquistou o publico com o jeito despojado do apresentador, sempre com tiradas certeiras e improvisos perfeitos. A cada edição, que ia ao ar nas nortes de sábado, sublam ao palco nomes tarimbados como Angela Maria, Tim Maia, Nana Caymmi, Titās, Ivan Lins, Djavan, Amado Batista. entre outros •



# Perspectivas 2022 DESTADO DE S. PAGO. SEGUNDA FEIRA 17 DE JANEIRO DE 2022

DB/D9 A força do conteúdo. Conheça os melhores trabalhos do Blue Studio em 2021



### Criatividade: a vacina contra a catatonia

ARTIGO

Washington Olivetto Publicitário

o fim de 2019, percebi que o mundo la mudar e que eu tinha de mudar também. Sem sair da minha praia la comunicação - resolvi fazer outras con-

Comecei aceitando o convite d'O Globo para escrever às segundas feiras, de 15 em 15 dias, uma coluna para a página 3 do jornal. Gostei do espaço proposto, porque a página 3 medá a oportunidade de escrever algo mais leve num espaço tradicionalmente mais sisudo.

Junto com o convite do jor-

nal, aceitei também o convite da rádio CBN para comentar o assunto da coluna, em um programete chamado Direto de Londres.

Oficializadas essas participações, resolv também fazer algo que nunca tinha feito: um podeast

Pra isso me junter ao meta amigo Ricardo Scalamandré, que ficouresponsável pela produção é comercialização do projeto.

Não tinha cabimento. Eu, que vivi desde os 18 anos de idade dentro de uma agência de publicidade, lançar um podicast sem uma produção requintada e um grande patrocina dor Tivemos a sorte de fechar com o primeiro que procuramos: a Bradesco Seguros.

A primeira temporada dos

Em momentos
difíceis, como o da
pandemia, é possível
buscar a reinvenção
pela criatividade

podcasts foi feita só com audio para ser veiculada nas plataformas Spotify, Deezer, Apple, Google e Amazon. Em cada podcast en conto histórias da minha vida, ilastradas por canções que realçam o momento em que a história ocorreu. As canções foram especialmente gravadas em versões instrumentais, para mever com a memona e a imaginação dos ouvintes que, graças às melodias, acabam recordando as ietras e suas mensagens

Os podeasts foram um sucesso. Picaram entre os 200 mais ouvidos do Brasiu, num universo que hoje la abrange mais de 1 milhão de podeasts.

Devido ao sucesso da primeira série, resolvemos partir parta a segunda, contando com o prestigio do mesmo patrocinador. A segunda temporada é mais pretensiosa porque, alem de todas as plataformas de áudio, tem também o YouTube, na sua versão audiovisual.

Nessa série et, converso com amigos direto da minha casa. Mas não são entrevistas, são conversas. Sem tempo determinado para acabar, nem regras estabelecidas. Onde inter rupções e surpresas vindas de qualquer uma das partes, são sempre bem vindas

Nesses bate papos, divido as atenções com Lulu Santos. João Carlos Martins, Maria Prata, Joaquim Ferreira dos Santos, Nelson Motta, Ral, Malu Mader, Pedro Bial, Ricardo Freire, Edson Celulari, Roberta Sudbrack, Paulo Muller, Roberto Medina, Ricardo Amaral, Jorge Ben Jor, Andrucha Waddington, Paula Toller e Boni.

Arepercussão tem sido enorme Mostra que momentos dramáticos, como uma pandemia, podem nos deixar catatônicos, mas tambem podem nos levar a reinvenção, através da criatividade.

Apresentação Perspectivas 2022

# Como o setor de marketing pode contribuir para amenizar a crise

Relevante para o PIB
nacional, setor conta
com um time de
profissionais visto
como um dos mais
criativos do planeta

#### FERNANDO SCHELLER

O ano de 2022 não vai ser fácil para o Brasil. A economia andara a passos lentos – com crescimento abajxo de 1%, ou até zero, do Produto Interno Bruto (PIB) , sentindo os efectos da disparada da inflação e da alta dos juros do ano passado, A partir do segundo semestre, o Pais todo deve parar para esperar o resultado de uma eleição que promete ser po, arizada entre o atual presidente, Jair Bolsonaro (PL), e o ex-presidente Luiz Inácio Luia da Silva (PT). Em um cenário incerto para agências e anunciantes, o único camanho a ser seguido para. as marcas parece ser mesmo a aposta na cnatividade.

Mas o que o setor de publicidade, marketing e comunica ção tem a oferecer à economia. De acordo com dados oficials, muito. Segundo o estudo "O valor da publicidade no Brasil", lançado em setembro por uma das principais entidades do setor no País — o Conselho Executi vo das Normas Padrão (Cenp), em parceria com a Delotte e o Kantar Ibope —, cada R\$ 1 investido em propaganda gera R\$ 8 54 em dividendos para o PiB brastieiro. Esse indice de 1 para 8 e bem maior do que na maioria dos países do mundo; em vários países europeus, gira por volta da metade disso, por exemplo.

SAINDO DA CRISE. Ou seja, os criadores têm de trabalhar para combater as adversidades e crescer. O que nem sempre é fàcil. O estudo do Cenp mostrou que, assum como ocorreu em outros setores, o faturamento publicitario foi bastante afetado pela crise econômica causada pela pandemia de covid-19.

De acordo com o relatório, os investimentos brutos em publicidade no Brasil encolheram 9,7% em 2020, ante o ano anterior Foi uma queda superior à do PIB como um todo, que recuou 4,1% no primeiro ano da pandemia.

Com um cenário de recuperação em 2021 - algo que também se refletiu na economia, cuja projeção de crescimento para 2022 deve se confirmar ao redor de 4,5% -, o desafio agora è manter o bom momento



Preços em alta: Inflação é um dos desaflos da economia em 2022

Fique de olho

р. 222 г



Por que a economia deve sofrer ao longo do ano

#### Infteção

O IPCA, índice oficial de inflação, medido pelo Instituto Brasileiro de Geografia e Estatistica (IBGE), fechou em pouco mais de 10% em 2021, maior indice desde 2015; isso vai "carregar" um peso nos preços durante este ano. A aposta de economistas e do mercado financeiro é de que a inflação "estoure" a meta novamente em 2022, ficando acima da marca de 5%

#### Fator eleição

êm 2022.

Ao que tudo indica, a eleição vai ser polarizada, novamente em uma disputa entre Jair Bolsonaro e o PT, só que desta vez com um candidato bem

Sem o abre-e-fecha que ca-

racterizou os dois últimos

anos, as marcas devem ter

mais chances de colocar bons

trabalhos na rua, nas mais di

versas mid.as. Além disso.

recentes, Lula poderia ser eletto ainda no primeiro turno. O mercado financeiro, por seu turno, ainda espera que uma candidatura da chamada terceira via venha a decolar até o segundo semestre

Agenda apertada

Principalmente por causa

mais forte: o ex-presidente

Segundo as pesquisas mais

Luiz Inácio Lula da Silva.

das eleições, a agenda econômica tem um calendário apertado em 2022. Do ponto de vista dos negócios que querem abrir capital na Bolsa brasileira (a B3<sub>1</sub>, por exemplo, a jancia de oportuar dade se fecha em maio ou junho; depois disso, é muito pouco provável que uma oferta de ações seja realizada no mercado. Por isso, segundo bancos de investimento, a expectativa é de que o movimento na B3 caia à metade, para R\$ 70 bilhões, no ano

eventos presenciais do setor, que fizeram reduzidas versões online nos ultimos tempos, devem voltar com mais força, como ê o caso do Cannes Lions -Festival Internacional de Criatividade, que tem o Estadão como representante oficial no Brasil leia mais na pág 16)

SOLUÇÕES. O que este caderno especial discute com agências e anunciantes são soluções e casos de sucesso que são a prova de que, sim, a criatividade pode mover montanhas, Um dos exemplos estudados e o do Blue Studio, estúdio de produção de conteudos para marcas do Estadão, mesmo em melo. à pandemia, em 2021, o Blue Studio teve alta de 67% em seu faturamento em relação a 2020 e uma disparada de 135% em relação ao periodo pre-pandemia (leia mais nas págs. 8 e 9,

Nas proximas paginas, o Estadão abre espaço para que grandes negocios e agências tanto as pertencentes a grandes grupos internacionais de comunicação quanto as independentes – contem seus êxitos de 2021 e mostrem como pretendem lidar com o cenano desafiador 2022.

E folego criativo para atra vessar momentos adversos é o que não farta para os profissionais de propaganda e marketing brasileiro. Tanto e assim que, segundo o mais recente Lions Creativity Report, do Cannes Lions Festival Internacional de Criatividade São Paulo é considerada a terceira cidade mais criativa do mundo, atras apenas de Nova York e de Londres

O documento, que leva em conta a classificação de agências, profissionais e regiões mais criativas do mundo, foi elaborado a partir dos trabalhos premiados entre 2020 e 2021 no festiva, com revisão da empresa PwC. O Brasil também ficou em terceiro lugar no ranking por nações, além de liderar a lista latino-americana - posição que mantem desde 2015. Em primeiro e segundo lugares estão EUA e Inglaterra, respectivamente.

Agências Perspectivas

# 2022 exige prudência, mas com mais criatividade, diz WMcCann



Para Rodrígues, da WMcCann, agências agora têm a função de 'decifrar' qual é a relevância das marcas no dia a dia dos consumidores

Para Hugo Rodrigues, presidente do conselho da WMcCann, ha oportunidades em meio a um cenário de crises simultâneas

#### ANDRÉ JANKAYSKI

O ano de 2022 começou com uma explosão de casos da vamante Omicron da covid-19 cenario visto por todos, de empresas a consumidores, como um sinal de alerta na hora de definir os próximos passos. Apesar do reaquecimento e da retomada de investimentos em 2021, o presidente do conselho de administração da W.McCann, o publicitario Hugo Rodrigues, considera necessária uma dose de cautela para as empresas não serem surpreendidas novamente por um retorno da pandemia

"Depois do baque que todos os setores da economia sofreram em razão da pandemia, o mercado começa a sentir algumas melhoras. Contudo, vemos a doença e suas variantes se a astrando a inda mais neste .nicio de ano, colocando à prova a volta de eventos e do con sumo presencial, e sinais alarmantes nos níveis de pobreza

e desemprego, daí a necessida de de continuarmos sendo prudentes para a tomada de decisões mais acertadas", afirmou o executivo ao Estadão.

Isso, no entanto, não quer dizer que a criatividade ficará de iado nesse momento. Munto pelo contrario. É isso deve acontecer ate para as empresas aproveitarem oportunida des que aparecem a cada dia ou, no caso de setores mais atingidos pelas medidas de isolamento social, sofrerem menos nesse periodo.

setor relevante. Prova dis so è que o investimento em publicidade está próximo dos R\$ 50 bilhões, segundo dados do Conselho Executivo das Normas Padrão (Cenp), Porem, mais do que o dinheiro direto que e lançado nas propagandas, o mesmo Cenp aponta que a cada R\$ 1 investido na área gera R\$ 8,54 em riqueza no Produto Interno Bruto.

Logo, a publicidade já tem a sua participação mais do que consolidada dentro da econo mia brasileira. Para Rodrigues, agora, é ainda mais importante que as agências e as marcas entendam que também podem fazer a diferença na vida das pessoas,

"O ciclo comportamental

de todos nos foi alterado, e a criatividade teve um papel um portante para conectar mar cas e pessoas de forma verda deira. Além disso, nossa missão como agência ficou ainda mais forte: ajudar as marcas a ganhar um papel significativo na vida das pessoas", afirma o executivo

Um dos cases que exemplificam esse momento da agencia é a campanha "Tracker Plotas", chada para a Chevrolet, marca da montadora GM. A idela foi mostrar que as mulheres, ao contrário do que o pensamento machista de outros tempos apontava, podem pizotar o que elas quiserem – e não apenas o fogão, como comumente as ofensas são dirigidas. Para ilustrar diferentes mulheres dentro dos carros, a agencia convocou a chef Pao.a. Carosella, a surfista e campea brasileira Yanca Costa, a diretora de engenharia da GM. Fa biola Rogana, a pilota de avião Helena Lacerda e a médica An drea Ortega

"O filme traz mulheres reass no centro da historia, ressigiri ficando a frase que era para ser um insulto: 'vai pilotar fogão', demonstrando que as mulheres podem pilotar o que bem entenderem, inclusive um fogão, se assim quiserem", afir"Depois do baque que todos os setores da economia sofreram em razão da pandemia, o mercado começa a sentir algumas melhoras."

"Há sinais alarmantes nos níveis de pobreza e desemprego, daí a necessidade de continuarmos sendo prudentes para a tomada de decisões." Hugo Rodrigues Presidente do conselho de administração da WMcCann

ma Rodrigues.

TIKTOK E LIVES. O gosto brasileiro pelas redes sociais já é co nhecido, mas a sua adoção aceterada ainda chama bastante a atenção. A presença local na rede socia. TikToké am exemplo disso. Segundo uma pes quisa feita pela consultoria Statista, os Brasil é o segundo pais que mais usa TikTok no mundo, atras apenas da China, sede da ByteDance, dona da rede social

Para se ter uma ideia, 40% dos entrevistados admitiram ter usado o aplicativo entre julho de 2021, enquanto países como México (37%) Rússia (31%), Alemanha (26%) e Estados Unidos (24%) ficaram para trás. De acordo com o levantamento, os chineses bideram com um porcentual de 72%.

Com um publico composto majoritariamente por jovens, as empresas e as agencias seguem em busca das melhores formas para se comunicar no TikTok, especialmente com aquelas marcas que não possuem tanto apelo com os mais jovens.

A WMcCann teve esse desafio com a Chevrolet, ainda mais em am momento em que os mais jovens passam a diminuir o interesse pelos carros. Para estrear na rede social chinesa, a estratégia foi convocar o cantor Carlinhos Brown batucando um volante – o que se tornou um desafio de performance dentro do TikTok

"Graças à tecnologia, foi possivel adaptar uma bateria ele trônica real a partir do volante. A marca foi de zero a 176 mil seguidores na estreia da rede social com apenas um post", diz Rodrigues

olho nas tendências. Para o futuro, o executivo está de olho nas tendencias que vêm sendo apresentadas em eventos globais. Segundo e.e, o que as pessoas querem como avanço da tecnologia é tornar as pectos de suas vidas mais fáceis e práticos — como pedir refeições e transporte em poucos minutos. Mas a publicidade, de acordo com Rodrigues, precisa ir alem.

"Nosso desafio è sempre o de unir criatividade e dados e aproveitar as oportunidades que essas transformações technológicas nos oferecem para conectar marcas e consumido res de forma verdade ira e dura doura", d.z.

Para Rodrigues, um dos exemplos de tendência que ja ganharam força nesse periodo pandêmico e deve continuar é o live commerce. Trata-se da estrategia de usar a interação do streaming para vender os produtos e que, mesmo sendo um fenômeno tão recente, ja está passando por profundas transformações.

As lives com shows de artis tas consagrados atrairam milhões de pessoas no micio da pandemia já recuaram, mas outros tipos de transmissões ao vivo, como as gravações dos podeasts e humoristas reagindo a qualquer tipo de situação cairam no gosto de parte dos internautas.

Agências Perspectivas

# Com pandemia e crise, Africa investe em inovação e na retenção de talentos

Para Sergio Gordilho, presidente da agência, apesar dos problemas econômicos, as marcas devem ampliar seus investimentos

#### ANDRÉ JANKAVSKI

O presidente da agência Africa, Sergio Gordi ho, considera 2021 como o ano do "caleja mento" do setor Afinal, depois de levar tantas pancadas e sustas em 2020, a public dade brastieira entendes, como devena traba har diante de um problema tão grande como foi a pandemia da covic. 9. Ao mesmo tempo, aponta o executivo, as marcas também passaram a entender a necessidade e a importância delas dentro de um cenário tão conturbado.

"Tivemos de repensar a maneira de trabalhar e conduzir a criatividade. E repensamos também a questão do valor das marcas e em como reter talentos em um periodo em que to dos estão distantes um dos outros", diz o publicitário.

Para ele, a questão da cultura e da confiança se tornou am da mais fundamental, tanto na relação com os cuentes quanto no contato entre empresas e marcas. Antes, segundo Gordilho, a questão da verdade e da crença das marcas era de

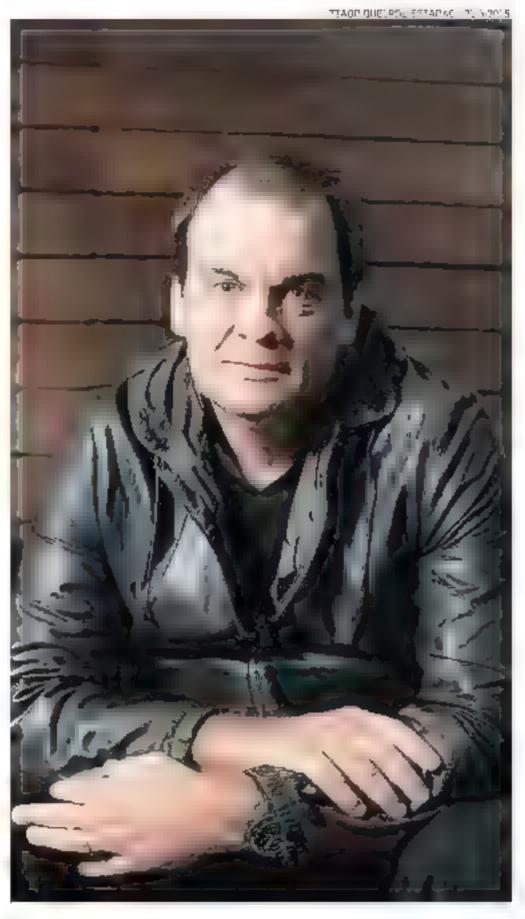
certa forma relevante, pois a comunicação era feita de maneira vertical—um fala, e os outros escutam.

Agora, tudo mudou, ainda mais com a preocupação de todos com os conceitos do ESG (sigla em inglês para as áreas ambiental, social é de governança) "Agrande transformação foi a busca clara da verdade pelas marcas. Não é mais o que você faz, mas o porquê você faz", diz ele

PRÈMIO. Não poracaso, o trabalho mais premiado da Africa neste ano foi a campanha "Save Sa-a" que recebeu o Grand Prix (Grande Premio no Cannes Lions - Festival Internacional de Criatividade de 2021 A ideia foi procurar uma cidade geiada pelo planeta que aceltasse realizar uma candidatura "fake" para os Jogos Olimpicos de Verão de 2032 - alusão ao crescente problema do aquecimento global

Dai, chegou se a cidade de Sala, na Finlândia. A ideia sur giu no fim de 2019, e o prefeito do municipio, Erkki Parkki nem, não só aceitou a empreitada como foi pessoalmente a Suiça, sede do Comitê Olimpico Internacional, levar a candidatura da cidade. Assim, a campanha ganhou força e relevância giobal, com muita midia espontânea.

Apesar de o aquecimento



Marcas devem se conectar às causas que adotam, afirma Gordilho

global continuar sendo um dos grandes problemas do mundo - cenário que não deve mudar nas próximas décadas , as questões de curto prazo devem dar a tônica para a pubacidade e a criatividade nos

No Brasti, além da covid 19, a crise econômica, com inflação e desemprego em alta, tambem está no radar do setor como um todo, observa Gordilho.

próximos meses e anos

Espaço para otimismo

Com tantas incertezas, marcas serão obrigadas a ousar: 'As ideias são filhas da crise', diz Gordiiho

Com isso, na visão dele, a chatividade seguirá sendo o que diferencia marcas e agéncias. Para o executivo, trata-se de ama oportunidade, ainda mais na publicidade brasileira, comumente colocada entre as três melhores do mundo graças aos trabalhos chativos realizados por aqua

"Existem tantas incertezas hoje, desde a covid-19 até as eleições deste ano, que podem resultar nas marcas querendo investir mais em publicidade. As ideias são filhas da crise", diz o presidente da Africa. "E precisamos ser criativos para sobreviver no Brasil." •

### ESG se tornou pilar estratégico, afirma DPZ&T

Muitas vezes é complicado manter o otimismo com tantas crises acontecendo ao mesmo tempo, como é o caso do Brasil. Porém, apesar dos problemas econômicos, sanitarios e sociais pelos quais o Brasil passa, Benjamin Yung, presidente da DPZ&T, acredita que a tendência para 2022 será a

#### Velocidade

Para a DPZ&T, banda larga 5G poderá elevar a qualidade da produção dos conteúdos de marcas

"busca por um amanha melhor" Logo, por causa disso, o ESG (sig a em ingles para as àreas ambiental, social e de governança) não é apenas mais uma preocupação dentro da agência de publicidade, mas se tornou um pilar estratégico na DPZ&T

"A gente aqui na DPZ&T enxerga ESG como um pilar estrategico fundamental para a criatividade e para os negocios. Cada vez mais, os acionistas priorizam organizações com agendas ESG bem definidas", afirma Yang.

Um dos exemplos dados pe lo executivo é o da Petrobras, empresa para a qual a DPZ&T trabalha desde 2017. Nos ultimos anos, a ordem foi trazer cada vez mais transparência para a estatal, com conteudos explicando a importância da petroleira para a economia do Pais, mas também para a transição do Brasil para ser uma economia de baixo carbono algo que os próprios investidores da Petrobras na Bolsa vêm cobrando nos últimos tempos.

"Mostramos a sociedade que a contribuição da Petrobras está, muitas vezes, onde as pessoas nem imaginam, com uma abordagem ESG sobre a atuação da companha no âmbito socioambiental", dia o executivo, Uma campanha, intituada "Contribuição para a



Benjamin Yung diz que chegada do 5G é aspecto positivo para o ano

sociedade", mostra o apoto da empresa para algumas áreas, como na preservação de baleias jubarte, doação de gás de cozinha para a população mais pobre e a participação da estatal em projetos sociais.

No cargo de presidente desde outubro de 2021. Yung tera como missão consolidar os conceitos do ESG dentro da agência e também em seus clientes. Mas ele sabe que será um ano bem desafiador para isso, com eleições próximas, além da combinação de juros e inflação em alta e um crescimento econômico estagnado.

Porem, ha espaço para otimismo, "Momentos de crise costumam representar excelentes oportunidades para a cmatividade ajudar empresas a se destacarem. Isso nos deixa um pouco mais animados, mesmo com o fantasma da pandema ainda rongando", afirma

TECNOLOGIA. Uma das tendên cias em que a DPZ&T está de olho é o aumento da capacida de de utilização dos dados no mercado para entender o consumidor e fazer campanhas mais assertivas. Para o executivo, outro ponto que deve auxiliar nesse processo será a implementação do 5G no Pais, que deve ter inicio ainda em 2022

Agências Perspectivas

# Comunicação em 2022 será mais otimista, prevê VIILY&R

Apesar do avanço da variante Ômicron, a agência vê tendência de a criatividade refletir um espírito mais leve da população

#### ANDRÉ JANKAYSKI

O ano começou de um jeito que nenhum bras leiro gostaria, com explosão do nunero de casos de covid-19 e o receio de que iremos reviver todos os maus m. mentos da pandem a novamente, Porem, como no mundo as mortes não estão seguindo o mesmo ritmo, graças ao avanço da vacinação, é possivel começar a ver o copo meio cheto de que o mundo avança para uma solução. Por .sso, na visão Rafael Pitanguy, vice presidente de criação da agência VMLY8cR, è provavel que um clima de otimismo sea mais comum até o fim do ano e a comunicação deve

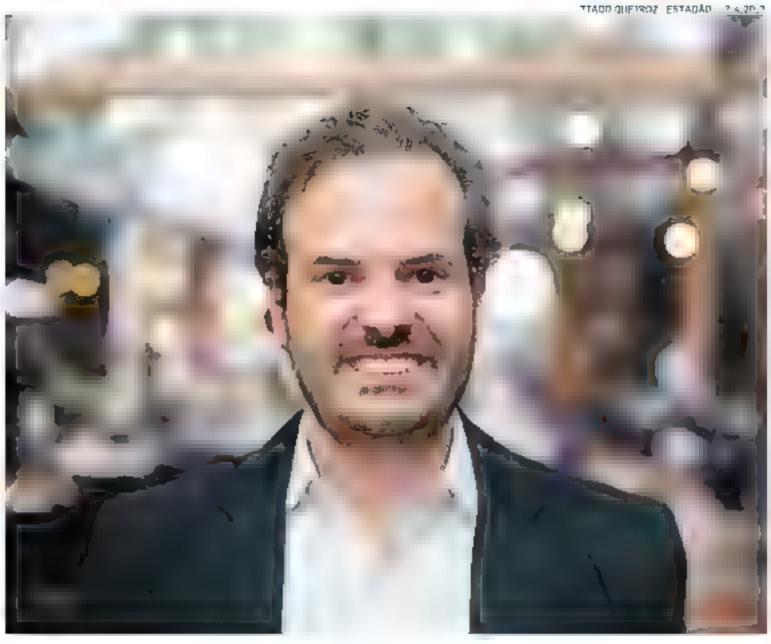
caminhar na mesma direção, "Acredito que a tendência da criatividade no novo ano é refletir esse espirito, mais alegre e esperançoso, embora sigamos atentos aos avanços da Ómicron", diz Pitanguy

Umacoisa que não deve mudar em 2022 em relação a outros anos, no entanto, são as comunicações voltadas para a transformação social do Pais, na visão do executivo.

Ele da o exemplo da campanha "Eu Sou", criada pela \ ML\&R para a Starbucks Brasil. A ação uson o gancho da possibilidade de a pessoa escolher qualquer nome para ser escrito em seu copo de cafe para transformar uma das cafeterias em um cartório.

O motivo: pessoas trans poderiam mudar os seus nomes de nascimento sem custo e nenhum tipo de preconceito. A ideia foi chamar a atenção para o problema que a comunidade trans passa no Pais e para a felicidade que essas pessoas têm ao poder optar por utilizar o nome que esco heram para si.

A ação foi uma das premiadas do Brasil no último ano, tendo conquistado o primeiro Grand Prix (Grande Prêmio) de Glass do Pais no Festival de



Pitenguy afirma que tendências como o e-commerce e o streaming de conteúdos vieram para ficar

"O ano de 2021 foi das telas, tanto nas nossas dinâmicas pessoais quanto nas relações entre marcas e consumidores."

Retael Pitanguy

Chefe de criação da VMLY&R

Cannes, uma das categorias mais importantes e disputadas do tradiciona, evento.

"A necessidade de as marcas assumirem papeis sociais de fato attantes também se tornou ainda mais latente. Sarmos defin tivamente da fase do discurso para a da ação, e isso trouxe ainda mais vigor para a industria criativa", diz Pitanguy

TENDÊNCIAS. Alem disso, a VMLY&Restà de olho nas mudanças de hábitos na pandemia. Um exemplo é o e commercio eletrônico mai chegava a 5% do total de vendas do varejo brasileiro, as vendas pela internet já representam cerca de 12% – com a tendência de alta.

Além d.sso, o executivo chama a atenção para o crescimento dos streamings, os novos modelos de prestação de servico como os vistos nas areas de educação e saúde, e no próprio entretenimento.

"Foi o ano das telas, tanto nas nossas dinâmicas pessoais quanto nas relações entre mar cas e consumidores" afirma

Porém, Pitanguy sabe que não da apenas para ficar ou mista diante dos problemas econômicos e sociais no Bra sil Mais do que isso, o publicitário chama a atenção para os antagonismos que são vistos pelo País hoje, que devem ser ainda mais acentuados com a aproximação das eleições presidenciais

# 'Pandemia não pode matar a criatividade', diz Leo Burnett

Agência usou um raio para o lançar carro elétrico da Fiat; objetivo foi compensar momento tão complexo com inovação

Momentos conturbados podem fazer com que as pessoas se tomem mais conservadoras e muito menos afeitas ao risco. Porém, na publicidade, diminura ousadia por receio de errar pode significar também um sacrificio a criatividade lassa é a visão de Marcelo Reis, um dos presidentes da agência Leo Burnett Tailor Made.

Segundo e.e., o ano de 2022 será um verdadeiro desaño para o setor: as eleições polarizadas trarão uma certa insegurança durante o ano. Alem disso, a pandemia seguirá no homzonte de todos, por causa da



Reis, da Leo Burnett: driblendo a insegurança sob eleições e covid

variante Omicron da covid-19.

Para Reis, o periodo de pandemia foi desafiador para a comunicação como um todo. "Tivemos de improvisar, aproximando as pessoas de alguma
forma, criando interações, pesquisando o mundo, redese-

nhando situações corriqueiras, experimentando. É duro, mas não podemos deixar a pandemia matar a criatividade", diz.

ELÉTRICO. E a agência trabalhou para conseguit que a criatividade aflorasse em seus trabalhos e em todas as frentes.

Lini caso é o da montadora
Fiat que e a lider de vendas do
País. Dentro da Leo Burnett, a
Fiat conta com duas equipes:
uma focada na chação da mar
ca e dos produtos e outra para
o varejo. E esse ano foi repleto
de rançamentos realizados pela companhia, sendo um dos
mais emblemáticos a chegada
do primeiro carro elétrico da
marca no Brasil, o Fiat 500e.

Para inarcar a chegada do modelo, a agência montou um esquema para utilizar um raio de verdade. Isso foi possível por conta da instalação de ama bobina exclusiva para o lançamento no topo do prédio histórico da Ilha Fiscal, no Rio de Janeiro.

O loca, não foi escolhido por acaso foi nesse espaço que foi realizado o último baile da monarquia, alem de ter sido um dos primeiros locais no Brasil a contar com energia eletrica. No momento exato da ação, todo o equipamento instalado herou um raio de 3 milhões de volts para marcar o lançamento, que foi batizado de "Il futuro é belissimo."

"Em aozi, apesar de toda a incerteza conseguimos fazer diferentes trabalhos para nos sos clientes, cada um deles buscando soluções de inovação e construção de marca afirma o executivo.

Reis ainda aponta outras ações importantes real zadas pela companhia, como o lançamento do Samsung S21, o principal modelo de smartphone da fabricante su-coreana, que já está há mais de 15 anos com a agéncia, além da ação com Gabriel Medina para o Bradesco, em que ele acorda e duela contra Poseidon, o deus dos ma res, que marcou a consolidação do campeão mundial de surfe como o garoto-propaganda da companhia para os Jogos Olimpicos.

Para 2022, Reis também esta de olho tanto na saude física quanto mental dos seus funcionarios, algo que está cada vez mais em voga no mercado como um todo. "Continuaremos buscando formas de aliviar o peso do trabalho remoto e da totina para euidar da saúde mental das pessoas. Isso é ama prioridade", afirma. • A.A.

Blue Studio 'Estadão Talks'

# Pandemia obrigou posicionamento das marcas em relação a problemas sociais

Jurados brasileiros em Cannes Lions 2021 participaram de série de entrevistas sobre os novos rumos do marketing

#### FERNANDA GUIMARÃES

Não basta mais que as empresas mostrem seus produtos e suas vantagens para "ganhar" o consumidor Os clientes, em especial os da nova geração, querem agora saber o posicionamento das marcas e as causas que e as defendem. Essa mudança, que já estava em curso, ganhou tração durante a pandenia de covid 19, período no qual as marcas investram em ações sociais e em mensagens de bem-estar

Comasso a publicidade que sempre foi focada em produtos passona falar ama varieda de de temas, como sustentabiudade, senso de comunidade, iniciativas de saude e educação, e menos sobre o que a empresa quer vender, conforme apontaram os jurados brasile. ros no Cannes Lions - Festival Internacional de Criatividade de 2021. Em uma sene de entrev stas, o programa Estadão Talks Blue Studio ouviu esses profissionals sobre temas ligados ao marketing.

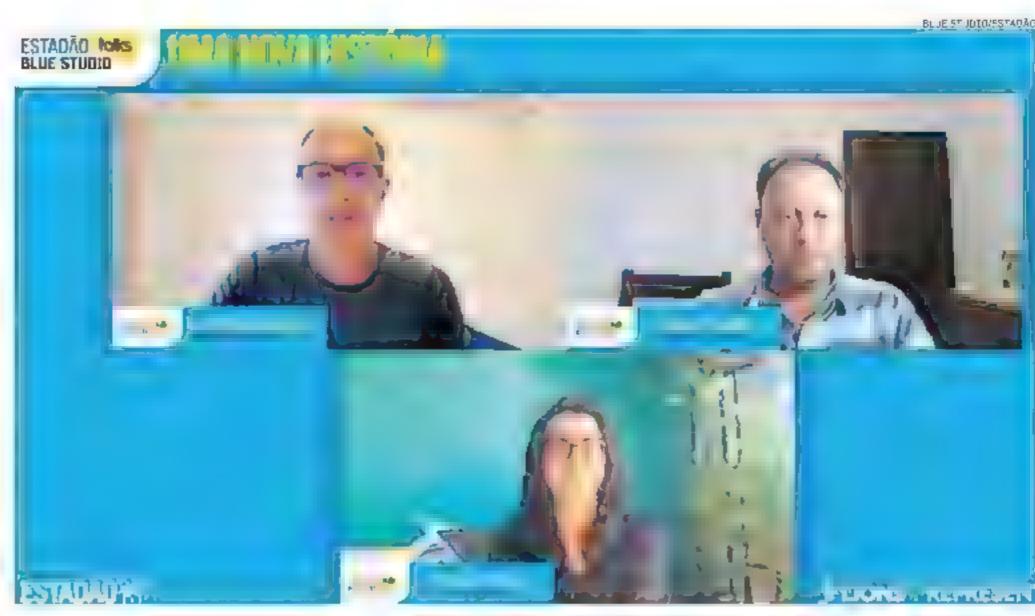
"inovação, conteúdo, marketing e movação", os jurados brasileiros de um dos maiores premios da publicidade giobal apontaram que a pandem a to: um catalisador para um pensamento mais criativo.

#### Venda consciente

Cada vez mais, cliente vai apreciar – e exigir – compromisso de marcas com causas sociais

Alèm disso, a crise sanitària também obrigoti as empresas a tomar um papel relevante nesse cenario, inclusive ajudando o combate ao covid-19. No Brasil, diversos negocios se pos cionaram a favor da vacinação, inclusive com a criação de um grupo chamado Unidos pela Vacina.

Os publicitários apontaram que o conteudo jornalistico tem servido como ponto de apoio para as marcas e ajudado a complementar o ecossistema da comun cação. É uma forma de as empresas se aproximarem dos cuente e também de ajudarem a combater as noticias falsas. •



Luis Fernando Boyo e Daniel Canello, do Blue Studio, com Daniela Ribeiro, da Artplan: pandemia trouxe desafios para a comunicação

O que dizem os jurados brasileiros em Cannes



#### "Crises são catalisadoras de novas estratégias"

As crises, como a da pandemia de covid 19, funcionam como um catalisador para novas estrategias e obrigam empresas e pessoas a "pensarem fora da caixa", avalia a ex-diretora de criação da agência Artplan e agora na Publicis, Damela Ribeiro. "A crise nos tira das soluções tradicionais e conhecidas. Acionou o nosso modo criativo ao máximo – e não só no mercado de comunicação e publicidade", afirmou.

Na pandemia, Daniela avaha que trabalhar em "squads" pequenos grupos multidisciplmares - ajudou tanto para na mudança rapida ao home office quanto na proximidade com os chentes. "Squad não é um modelo perfeito, porem. Estamos sempre ajustando." Outra mudança significativa na pandemia, afirma, veio da geração Z jovens nascidos entre a segunda metade dos anos 1990 até o mício da década de 2010. "As empresas terão de servir de exemplo, Não tem muita opção. Elas vão pressionar pela mudança de atuação das marcas", diz a publicitària. A mudança já havia começado antes da pandemia, mas ganhou força a partir da crise da co-I vid-19. ●ra:

#### "Interações alimentam o processo criativo"

No mercado publicitario, uma preocupação que foi colocada na mesa com a pandemia foi a precisão do contexto das divulgações, afirma o chefe da criação da agência Publicis, Domenico Massaretto, "Essa conversa se tornou necessária em momentos com muitas tensões. É preciso se perguntar (um tema) se faz sentido, se é respeitoso e relevante e qual a precisão contextual, laso afeta muito o processo criativo", aponta.

Massaretto afirma que outro fenómeno nesse mo mento de maiores tensões é que as marcas também lan çam campanhas publicitárias para promover algumas causas. "As marcas saem dos bolofotes para dar o protagonismo a esses esforços, a essas causas", comenta. Ele lembra que, mais uma vez, é preciso que as empresas anahsem relevância dos temas que escolhem abordar.

O especialista afirma ainda que, na pandemia, aumentou a busca por conteúdo. Isso evidenciou a importância da aposta em parcerias com publishers, como o 'Estadão'. "Para além da audiência, esses parceiros também agregam credibilidade (à divulgação)", diz. • FA.

#### "Comunicação pode ser forma de resolver grandes problemas"

Milhares de vidas poderlam ter sido salvas durante a pandema de covid-19 caso a comunicação envolvendo a crise tivesse sido mais efetiva, afirma fundador da agência. Tech and Sout, Flavio Waiteman. "Quanto maior o problema, de mais comunicação precisamos para sair dele."

Como exemplo do poder da comunicação, ele cita as campanhas antitabagistas, que chegaram a ser reconhecidas peta Unesco pelo auxilio na redução da população fumante. Ele lembra ainda que, no passado, a publicida de já foi uma aliada do Ministério da Saúde brasileiro. Para ele, as empresas precisaram tomar a dianteira em um momento "em que as instituições não funcionam".

Waiteman afirma ainda que a pandemia ajudou a reduzir o "abismo" entre as grandes agências e as de menor porte. "As agências ficaram do tamanho de uma tela do Zoom e, nesse sentido, o mercado se reabriu para profissionais fora das grandes agências", opina. Ele acredita que a decisão dos clientes ficou mais direcionada para a solução proposta, retirando peso do tamanho da agência na hora da decisão. • ra

#### "Marca que não adotar uma causa vai pagar a conta no futuro"

Na hora de uma marca escolher seu posicionamento, a palavra de ordem é o bom senso, diz a diretora de criação da agência MediaMonks, Luciana Haguia ra. A especialista aponta que, hoje, as pessoas têm ferramentas para reclamar o que não deve int bir a criatividade, mas pode ajudar a "garimpar" ideras. "Questões relacionadas à diversidade e à sustentabilidade vão ficar ainda mais fortes", diz a publicitaria.

Luciana frisa que as marcas devem falar sobre causas em que acreditam, desde que exista um real comprometimento da empresa. "As novas gerações sabem o que querem e o que não querem. Quem não abraçar (uma causa) vai pagar a conta" decreta. A especia lista dız que as marcas yêm trazendo mais conteúdo informativo aos consumdores, o que ela considera uma forma de as empresas se inserirem na vida das pessoas. Segundo ela, os publishers podem ainda evidenciar rapidamente às marcas as mudanças culturais em curso em uma sociedade, assim como antecipar tendências. • F.A.

O ESTADO DE S. PAULO

Blue Studio 'Estadão Talks'

# 'Antes de serem amadas, marcas vão precisar desagradar', diz Luiz Sanches



Luiz Sanches, da Almap: marcas devem enfrenter os 'heters'

#### Líder da AlmapBBDO - agência brasileira mais premiada em Cannes Lions - foi presidente de juri de Outdoor em 2021

Em um mundo polarizado como o atual, antes de serem amadas por uma parte do publico, as marcas necessaria mente terão de estar dispostas a desagradar a ama parte dos consumidores. "Faz parte ter os haters", diz Luiz Sanches, presidente da AlmapBBDO, que foi presidente do júri da categoria Outdoor no Cannes Lions Festival Internacional de Criatividade de 2021.

A Almap é considerada a agência brasileira mais premiada do festival, tendo sido ele.ta Agência do Ano em quatro ocasiões. E a recomendação do a der da empresa é enfrentar os comentarios negativos, em especial porque, no cenário atual, é impossível agradar a todo mundo

Sanches afirma que as marcas agora tomaram para si assuntos que antes acompanhavam de longe Muitas empresas assumiram liderança em relação a diversos temas ao longo da pandemia, como a necessidade de uso de máscaras e da vacinação contra a covid

Num segundo momento, acrescenta o publicitário, as marcas passaram a participar de uma discussão mais social, com mutas empresas fazendo doações para ajudar no momento dificil. "Nunca foi tão relevante as empresas se aunharem a seus propósitos - e as agências ajudaram os clientes a a ustar o tom", explica-

Com mais difficuldade de colocar superproduções no ar, as marcas tiveram de reduzir a escala e investir ca da vez mais na qualidade da ideia. "A criatividade passou a ser o diferencial " ose. O que dizem os jurados brasileiros em Cannes



"Criatividade é forma de trazer esperança na crise"



Keka Morelle durante 'live'

Em crises como a atual, a criatividade traz esperança e ajuda as pessoas a atravessar o momento dificil. "È preciso ter um motor, a busca pela solução, para lidar com uma situação tão desafiadora", afirma a chefe da criação da agência de publicidade Wunderman Thompson, Keku Morelle.

Na pandemia, segundo Keka, ns agências ajudaram as empresas a encontrar seus propósitos e a comunicar em um contexto de difi cuidades. "É preciso pensar no espaço e no tempo em que a mensagem será divulgada, para que ela não seja lida de maneira errada." Ela lembra que, em um contexto de polarização, é importante manter uma área de gestão de crise. • r.a.

#### "Quem não investir em inovação vai fracassar em algum momento"

A pandemia afetou todos os negocios, incluindo os de publicidade, afirma o diretor geral da agência GTB. Vico Benevides. Segundo ele, a crise da pandemia de covid-19 veto para acelerar mudanças que tá estavam em curso, entre elas a digitalização da sociedade. "A pandemia veio tirar zona do conforto de qualquer negócio", frisa o publicitário.

Agora, quase dots anos do micio da crise, ele acredita que as pessoas e as empresas já são capazes de avaliar as mudanças que funcionaram nesse periodo e quais atividades precisam retomar o modelo pre sencial. "Já existe uma maturidade para avaliar as areas que funcionam mais (no home office)", diz.

Benevides aponta que, para sobreviver, as empresas precisam de uma área voltada à movação, "Quem não tiver isso vai fracassar em algum momento." Ele frisa, amda, que no universo digital não è possível, como antes, colocar problemas sob o tapete. • F.E.

#### "Pequenas interações do dia a dia ajudam o processo criativo"



Hugo Veiga, da Akqa

Mesmo as pequenas interações servem como combustivel para o processo criativo, afirma o lider da criação da Akga no Brasil, Hugo Veiga. Por 1880, a sede da agência, em São Paulo, foi pensada para facilitar a trocas de experiências, como em uma casa tradicional, com espirito de acon chego e cuidado.

"No trabalho remoto ganhamos algumas coisas boas, como a concentração, mas perdemos as pequenas interações que alimentam o processo criativo", dìz. Veiga conta que a Akga, com o intuito de fomentar ideias, costuma convidar artistas para redas de conversas sobre temas não necessariamente ligados à publicidade. • F.R.

#### "Papel do criativo é construir pontes entre marca e consumidor"

Abraçar uma causa só como discurso não convence mais o consumidor, afirma o responsavel pelos departamentos de criação e de produção da agencia VMLY&R, Rafael Pitanguy. Segundo ele, esse é um caminho sem volta do mercado. "As empresas não podem só falar de uma causa. Os consumidores querem saber o que elas estão fazendo de fato."

Por isso, a escolha de uma causa tem de estar ligadas a valores. "Hoje fica mais evidente quando a marca è oportunista. Quando todas as empresas estão falando do mesmo assunto, é fundamental ter uma entrega prática", afirma.

Depois que a empresa definiu determinado assunto como prioritario, o comprometimento precisa ser de longo prazo. "O consumidor quer ver fidelidade", afirma ele. Nosse novo mundo, Pitanguy afirma que o papel do criativo é ligar as demandas do consumidor e à entrega das marcas. "Criativo è um construtor de pontes." ■ ra:

#### "Na área de saúde, conteúdo precisa ser relevante".



Michel Motta participa de debate do Estadão Blue Studio

Em um mcho bastante regulado e fiscalizado na publicidade - o mercado de serviços de saude, cuja comunicação deve ser voltada apenas as profissionais do setor , as marcas passaram a se tonar mais próximas de seu publico, avalta o diretor de criação da agência Triunfo Sandler, Michel Motta.

"Houve uma certa flexibjlização de algumas regras desse setor) durante a pandemia e, com isso, houve uma maior aproximação com os medicos e tambem trouxe o consumidor final, E isso

veio graças ao digital", afirma, "A criatividade não foi afetada, ela conseguiu sobressair "

Num mercado regulado, como o focado da indústria farmacêutica, o conteudo é um protagonista, ressalta o publicitàrio. "É fundamental ter o conteúdo para chegar ao público, já que não posso expor a marca", explica. Isso significa, por exemplo, falar sobre a importáncia do cuidado dos diabeticos sem estar o medicamento. "O conteudo precisa ser relevante." • s.e.



#### FERNANDA GUIMARĀES FERNANDO SCHELLER

Estadão Blue Studio, braço de conteudo de marca chado em 2021 pelo Estadão, tornou-se referência em desenvolvimen to de projetos que saem da "catxinha" quando o assunto é ligar anunciantes a grandes temas, como investimentos, finanças pessoa s, mobil dade e mercado imobiliario Essa "ponte" entre as empresas e seu publico-alvo pode se dar com a criação de projetos de duração específica ou ate mesm ) veicusos de coman cação, como è o caso do E Investidor, patrocinado pela corretora Agora e que está prestes a completar dots anos no ar.

O êxito do Estadão Blue Studio està transparente na variedade dos projetos e tambem em numeros. O estúdio de conteudo se tornou uma "fábrica" de comunicação em 2021, realizou nada menos do que 359 projetos para marcas, incluitdo 165 lives informativas, 36 seminarios online, 8 "summits" setoriais (realizados ao longo de 27 dias) e 110 eventos prégravados. E isso sem contar os conteúdos em formato de site, video, jornal impresso, rádio e podeasts.

Esse esforço aparece em nú-

— 'Fábrica de conteúdo' realizou um total de 359 projetos em 2021

# O ano em que o Estadão Blue Studio disparou

meros e mostra que o Estadão colocou os dois pes na criação de branded content relevante para os mais variados tipos de negocio. O resultado foi um crescimento no faturamento do Estadão Blue Studio de 67% em relação à 2020 e de 135% ante 2019 - o dado evidencia que as marcas buscaram ama comunicação direta com os consumidores durante a pandemia.

Mas as entregas não pararam por aí, o Estadão Blue Studio cresceu tanto, que fechou o ano passado 85% acima do orçamento previsto de projetos, com crescimento mes a mês é uma participação média de 36% nas receitas comerciais do Estadão como um todo. No pico de 2021, em setembro, essa fatia chegou a 47%. RESULTADO. De acordo com Daniel Canello, diretor de criação e planejamento do Estadão Blue Studio, o nome do jogo nessa cochação com as empresas tem sido a variedade de ideias. Alem da realização de conteudos ligados a economia, negocios e imóveis - segmentos nos quais o Estadão é tradicionalmente forte -, os principais projetos do Estadão Blue

Studio no ano passado tam hem apordaram temas como

mobilidade e incluram um projeto de comunicação feito da penfena para a periferia. "Esta mos treinados para pensar fora da caixa", afirma Canello.

Entre as marcas que desenvolveram ideias com o Estadão Blue Studio recentemente estão Itaú Unibanco, 99, Agora, Fundação Lemann, Federação das Industrias do Estado de São Paulo (F esp), Grupo Caoa, Loft, Bradesco Seguros e Ambipar, entre muitos outras.

Para Luis Fernando Boyo, diretor de conteudo e operações do Estadão Blue Studio, alem da origina idade dos projetos. uma questão importante é a entrega de residiados para o chente. No caso da corretora Ágora, do Bradesco, a opção foi char uma plataforma perene de informações sobre investimen tos e finanças pessoais, o E-investulor, Hoje, o projeto tem cerca de 1,3 milhão de visitantes unicos, tendo se tornado uma ferramenta de geração de "leads" para a corretora

"É como se fosse uma startup trabalhando dentro do Estadão", afirma o diretor de conteudo e operações do Estadão B.ue Studio sobre o projeto de finanças pessoas e investimentos, que hoje tem uma equipe de zo pessoas. Bovo explica, porêm, que o conteudo edito



### Mobilidade vira pauta e ganha audiência no YouTube

Com foco em conteudo sobre mobilidade, o Programa MobilidaJe, lançado no ano passado pelo Estadão Blue Studio, tem como objetivo central levar o tema, que é de interesse geral da sociedade, para o centro da pauta. Com o foco em conteudo para o YouTube, a produção do material tornalistico tem formato específico para a plataforma, com noti cias sobre assuntos como ciclismo, segurança no trânsito e startups do ramo. Tudo com atualização diária.

Diferentemente de outros projetos do Estadão Blue Studio, o Programa Mobilidade não tem um pa trocinador único foram três ao longo do ano passado, "O Estadão ja faz muito conteudo de mobilidade, e é um assunto que a gente trafega muito bem", diz Lais Fernando Boyo, diretor de contendo e operações do Estadão Blue Studio. Hoje, o Estadão já pro-

que sai às quartas-feiras com o Jornal do Carro, além do Summit Mobilidade

Aideia do projeto sobre mobilidade surgiu a partir do objetivo de captar a audiência que consome conteudo pelo You-Tube. A escolha da mobilidade. como tema foi derivada tam bem da necessidade de discutar os desafios dos centros ur banos, pauta que vem ganhan do cada vez mais importância na sociedade por causa da rela ção com a sustentabilidade, por exemplo.

A ideia surgiu dentro de um "squad" - grupo de trabalho multidisciplinar do Blue Studio, que identificou a oportunidade de criar o programa para captar essa audiência que não estava sendo adequadamente atend.da.

O programa Mobilidade in cha sempre o Garo de Notacias, feito por uma produtora par cerra e acompanhado pelo time do Estadão, com amaliza ção diama. As redações dos sites Jornal do Carro, Mobilidade, MotoMotor e Estradão selecionam as man, hetes mais relevantes do dia – essa curadona sobre mobilidade é, então, di recionada para o programa no YouTube

Além desse programa, hà outrovoltado a entrevistas, ba tizado de Papo de Garagem, comnomes ligados à mobilidade. No ano passado, foram trazidos temas como logistica, movação no de..very e carros

### Plataforma de finanças pessoais de 1,3 milhão de usuários



'E-Investidor': foco em finanças

Nos últimos anos, o numero de investidores pessoas fisicas na Bolsa deu um salto e a B3 chegou a marca de 5 m thões de CPFs cadastrados no fim de 2021. Por isso, o mercado de investimento brasileiro se viu brigando por esses investidores. Ao mesmo tempo em que surgiram novas plataformas, o Bradesco, um dos maiores bancos do Pais, colocol, na mesa a revitalização de sua corretora, a Agora.

Nesse processo de fortalecer sua plataforma de mvestimento, o Bradesco bateu o martelo de que a Agora sena a casa das pessoas fisicas. For com esse objetivo que a instituição financeira fechou um acordo com o Estadão Blue Studio. que criou o E. Investidor projeto multipiataforma que engloba um canal editorial, com conteudo direcionado em finanças, a.em de um espaço no jornal impresso às: segundas-feiras, inserções — no mercado. 🛎 🙉

na Radio Eldorado e podcasts.

Hoje, a equipe dedicada ao projeto tem cerca de 20 pessoas, que respondem direta mente à diretoria de jornalismo do Estadão a Agora, que patrocina o projeto, não tem ingerència editoria, no El nveshdor. "Existe uma governança de conteúdo, que é todo editomal", frisa Luis Fernando Bovo, diretor do Blue Studio.

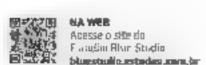
Hà porem, o conteúdo de marca da Agora, o chamado branded content. "O que fazemos è concentrar essa audlencia toda nesse hub de conteudo E a fica muito mais fácil para o publico acessar esse matenal", diz Boyo

Dados mais recentes mostram que, perto de completar seu segundo aniversáno, o numero de acessos únicos mensais na plataforma do E-Investidor, que tambem possui calculadoras de investimento e cursos, já é de 1,3 milhão. O leitor permanece, em media, cerca de 11 minutos no site, numero considerado bastante elevado

#### and do E Investidor é independente e pautado pelos princíplos jornalisticos do Grupo Estado. No entanto, o site de finanças pessoais também pode ser usado para que a Agora fale seus produtos, em forma de branded content

Além dos projetos desenvolvidos para marcas específicas, o Estadão Blue Studio desenvolve propostas de conteudo relevante que são patrocinadas por diferentes empresas ao longo do tempo. É o caso do Programa Mob .. dade, produto voltado ao YouTube e que já teve très apoladores diferentes empresas que, em algum momento, perceberam que precisavam entrar na discussão do assunto junto como Estadão

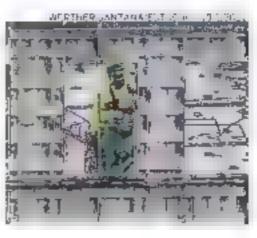
PMEs. Em 2021, o Estadão Blue Studio ganhou um "filhote". o Estadão Blue Studio Express, que desenvolve projetos para pequenas e médias empresas A ideia è ajudar os empreendedores a criar conteudo de qualidade e também a ter contatos com outras marcas do "ecossistema" do Blue Studio. Isso porque, no fim das contas, a principai função do brandea content é gerar negocios.



### Ação para o Itaú gera 2,5 mil 'leads' de venda

Em um conjunto de ações em multiplataformas do Estadão, o Itau Umbanco lançou a campanha "Imovel è no Estadão", que reuniu as maiores incorporadoras do Pais para oferecer oportunidades de forma combinada, com a possibilidade de financiamento pela instituição financeira. Foram utilizados conteudos no portal, em midias sociais, podeast e rádio, alem do jorna, impresso.

O objetivo era gerar "leads" - interesse - do chente pero produto. O lead quali ficado traz informações suficientes para que a aproximação da empresa, no caso o Itaú, seja mais eficiente. O resultado foi que 2,5 mil pessoas impactadas pelo contendo demonstraram interesse em receber uma proposta de financiamento imobiliano.



bnóveis novos: forca nas vendas

Diretor de conteudo e operações do Estadão B ue Studio, Luis Fernando Bovo afirma que o Itaú recorreu à B ue Studio em busca dos leads quanfi cados. Ele frisa que não significa que todos esses cuentes flnanciaram um imóvel pelobanco Contudo, tratava-se de um publico mais propenso a esse-

Para fazer a entrega, a Blue Studio identificou, nos dados do Estadão, o publico que tinha interesse na compra de movel e trabalhou em torno desse meno. "Foi um projeto diferente, porque tem à ver com performance e geração de leads, o que até então era uma coisa que a gente fazia pouco. Usamos essa iniciativa como am 'case' do Blue Studio porque esse projeto tem tudo o que a gente quen performance e conteúdo para impactar a audiência", diz Boyo. • F.R.

### Projeto faz jornalismo de qualidade voltado à periferia

Com o Na Perifa, o Estadão Blue Studio e a 99. empresa do setor de mobilidade, se uniram a coletivos sociais para criar uma plataforma que tem a meta de colocar as comunidades periféricas no centro do debate. O projeto trata de temas como diversidade, empreendedonsmo, cultura e emprego, em várias plataformas

Trata se de uma cocriação. Hà um editor indicado pelo **Estadão e** um pela 99, mas o material é produzido diretamente por coletivos periféricos como à Favela em Pauta e Perifa Connection (RJ), Embarque no Direito (SF), Lá da Favelinha (MG) e Penfena em Foco (PA), "A 99 sentia a necessidade de se comun.car com a periferia do Brasil e precisava de verculos de credibilidade para levar essa mensagem", diz Luis Fernando Boyo. diretor de conteudo e opera ções do Estadão Blue Studio.

O projeto Na Perifa, dessa forma, se transformou em um hub de conteúdo que aborda a periferia sob um novo prisma, e não se concentra apenas nos problemas dessas comunidades. "São os coletivos penféricos que fazem o conteúdo. E a perifena falando da perifena, não atguém de fora falando", explica Bovo.

E o público-alvo é amplo. Segundo pesquisa capitaneada pelo Data Favela, o Brasil tem 13,6 milhões de pessoas moran do em comunidades, Apesar disso, essas regiões acabam não sendo atendidas em diversas esferas o que, até agora, incluía a faita de um jornalismo voltado para este publico.

O carro-chefe do projeto è o porta. Expresso Na Perifa, com material de diferentes editonas, como cultura, direitos humanos, educação, sustentabradade, segurança publica è meió ambiente. Todos os meses, parte dos textos do atte é editada.em uma versão impressa nesse caso, 30 mil exempla res são entregues em São Paulo na primeira sexta feira de ca da mês. Alem dessas duas plataformas são produzidos videos e podcasts divulgados semanalmente \*FA

Agencias independentes Perspectivas

# Para a Artplan, o digital e o social se tornaram pilares indissociáveis

Agência entra no mundo dos jogos e dos reality shows e busca unir entretenimento com informação e causas sociais

#### ANDRÉ JANKAVSKI

É cada vez mais difícil separar o que é o mundo digita, e o mundo físico nos mais diver sos setores da economia. Na propaganda, no entanto, essa transformação foi ainda mais rápida. Não por acaso, os investimentos em publicidade digital vêm aumentando mes após mês. Segundo um estudo feito pela consultoria Digital AdSpend, em parceria com o Internet Advertising Bureau (IAB), somente no primeiro semes fre de 2021 houve am aumento. de 25% nos investimentos, em relação ao mesmo periodo de do ano anterior. Na opinião de Antonio Fad.ga, presidente da Artplan, essa vai continuar sendo a tómica dos próximos anos, com ou sem pandemia.

"Levando em conta o cená no atual, consegumos observar, cada yez mais, investimen to das marcas nos ambientes digitais, entendendo o perfil e impactando cada vez mais os consumidores", diz ele

A questão é que as agências e as marcas estão entendendo que não basta ter um banner em um site ou alguma postagem patrocinada nas redes socials. A ideia é cada vez mais estar onde o consum dor está - e até mesmo onde ele menos espera. E o caso dos videoga mes. O bras Leiro gasta bastan te tempo participando de jogos virtuais. Uma pesquisa da Kantar Ibope Media aponta que 72% dos brasileiros são adeptos aos games e quase 20% passam de 8 a 20 horas jogando por meto dos seus ceallares, computadores ou con soles.

CRIANDO PONTES, Para alcan çar esse publico, a Artplan, em parceria com a Fun, também controlada pero grupo Drea mers, decidiram criar am ma pa da Avenida Paulista para o game Fortnite, que é um jogo do gênero de sobrevivência. A .deta era promover o salgadi nho Dontos Rambow e, ao mesmo tempo, char uma alternatīva parā qué as pessoas pu dessem participar da Parada do Orgulho LGBTQIA+, que teve a edição cancelada por causa da covid-19.

Porem, a ação não parou por a) Diante da quase obrigação de as empresas começarem a



Artplan, de Fadiga, aposta na força dos reality shows, com ações no 'BBB' e em 'Casamento às Cegas'

adotar causas, a Artplan criou diversas funcional dades para o mapa, como um bandeirão do orgulho LGBTQIA+, trio eletrico e até um espaço para selfie virtual. Tambem foram espalhadas mensagens para a reflexão sobre o tema. Esse tipo de ação sera cada vez mais comum, segundo a agência. E as marcas devem abraçar amda mais causas sociais.

Além do jogo Ações para o Fortnite foram ligadas à parada LG8TQIA+ e à preparação de jovens para o Enem

"Além disso, houve a necessidade de priorizar e aplicar conexões fortes e reals com os consumidores. Quem optoupor este cammho, que é o que buscamos, teve mais chances de conquistar e fidelizar o consamidor", diz o executivo.

Uma prova disso foi a outra ação feita pela companhia no proprio Fortnite: a Artplan errou em parceria com a empre-

sa de educação Estádio a possibil dade de os cand datos ao Exame Nacional do Ensino Médio (Enem) estudarem enquanto se divertiam na plataforma

"Uma camada de

responsabilidade é

o setor garanta sua

Presidente da Artplan

indispensável para que

consciência e

relevância."

Antonio Fadiga

Batizada de "Expedição Enem", a ação consistiu na criação de uma história em que o jogador precisava mostrar que a humanidade era digna de todo o conhecimento adquirido até hoje E, para 1880, ele precisava ultrapassar cinco portais que representavam os temas das provas: ciências da natureza, ciências humanas, lingua gens e códigos, matemáticas e redação.

"Inc.air uma camada de consciencia e responsabilida de a criatividade não só torna as ações mais interessantes, como também é indispensavel para que o setor (de publicidade) garanta sua relevância e longevidade. Vale destacar, ainda, que a tecnologia e as atividades criativas já são inseparaveis", afirma Fadiga.

FUGA DA REALIDADE. Forem. não foi apenas nos jogos como uma espècie de fuga da realida-

de que à Artplan apostou em 2021, A agência também viu a exp.osão de interesse do brasiletto em reality shows come uma grande oportunidade de negócio, em especial para o seu chente Hotels.com.

Em am momento em que as pessoas não podiam viajar, a saida encontrada para dar mais espaço para o cliente no imaginàrio do público foi entrar de cabeça no BBB zi e também no Casamento às Cegas, um dos majores sucessos da Netflix deste ano.

Nos dois programas, as ações que fizeram mais sucesso foram as campanhas em que os produtos tinham a possibi dade de cance amento gratuto alusão aos casais que não deram certo no reality da empresa de streaming e também aos participantes do BBB que foram "cancelados" pelo público nas redes sociais.

Para Fadiga, a criatividade surge dessas sacadas rapidas e mesperadas, "Momentos delicados trazem ama infimilade de oportunidades de negócios e aprendizados que são propicios para pensarmos e agirmos de modo mais chativo e ousa. do, amplificando os nossos horizontes para um novo cami nho de ideias", afirma

PREPARO, Eosmomentos delucados devem continuar em 2022, segundo o publicitario Porém, ele vé espaço para on mismo, já que percebe um aquecimento dos investinen tos no setor, que caminha para uma retomada. E ele tambem quer ver o retorno, mesmo que parcial aos escritórios, mas também na interação direta com o publico por meio dos eventos. Na sua opinião, dessa maneira a criatividade será al cançada de maneira muito mais efetiva.

"O contato humano, o otho no olho, facilita a construção de conversas e a conquista con fiança entre empresas que pretendem traba.har juntas", diz "Alem disso, os eventos presenciais, devidamente monitorados, se tornarão mais frequentes, agregando novas experiências e oportunidades de consumo aos participantes."

Porem, no atual cenário, a criatividade também passa pe la melhor forma de transmitir conteudo não apenas para vender, mas para informar. Segundo o publicatário, ameiativas como o Estadão Blue Studio são fundamentais para que ocorra essa reinvenção da comunicação, com "oportunidades de exposição positiva" que devem ser buscadas nos mais diversos tipos de midia.

"Opções comó a Blue Stud.o ampliam o alcance da marca em momentos estratégicos, contribuem para a veiculação de informações de interesse, geram engajamento de pubacos e valorizam o anunciante, elevando o nível de dialogo e garantindo robustez do conteudo divu gado", diz Fadiga. •

Agências independentes Perspectivas

# Marcas precisam estar conscientes da relevância do metaverso, diz agência We

Aposta da empresa é que interações com realidade virtual e aumentada serão bom caminho para marcas nos próximos anos

#### ANDRÉ JANKAVSKI

As quarentenas e as limitações de circulação impostas pela pandemia obrigaram as pessoas a criar novas maneiras de se relacionar. Poi nesse periodo que as lives proliferaram, tanto entre amigos quanto em shows de grandes artistas nacionais e internacionais. Mas, para os publicitários Alexandre Ugadin e Armando Araujo, diretor de operações e diretor de criação da Agencia We, respectivamente, a realidade do metaverso deve vir para conso-..dar de vez essa forma de inte ração a distância.

O conceito de char am an verso de interação entre as pessoas por melo de realidade virtual, que vem sendo propagado e estimulado pera Meta (novo nome da dona do Facebook), será beneficiado por esse pertodo que as pessoas estão distantes entre si, na visão dos executivos. "As pessoas estarão mais por lá e, obviamente, as marcas também. O gran de desafio será como gerar negocios de maneira chativa nes-

ses ambientes totalmente imersivos", diz Ugadin.

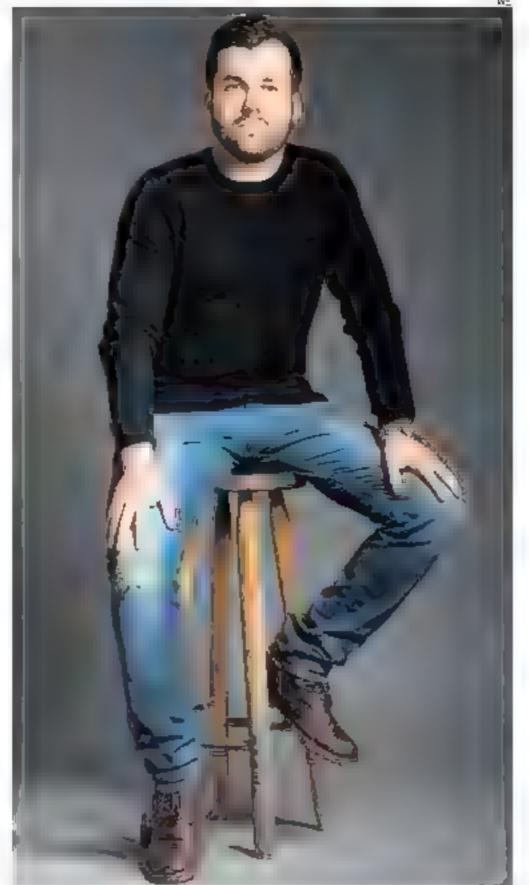
Por isso, sob a ótica dos dois executivos, é cada vez mais importante que os publicitários como um todo fiquem antenados com as realidades que surgem, sem pensar que se trata de um modismo ou algo passageiro. É que, às vezes, mudanças são necessárias

A We foi uma das responsaveis pelo reposicionamento de marca da Riachuelo, que consistiu até mesmo no lançamento de uma musica (que não cita o nome da marca) gravada pelas cantoras Giulia Be, Malia e-Simaria, cada uma representante de um estilo musical distinto. A música também teve a participação dos clientes, o que ajudou varejista a lançar o mote de que as coleções agorasão em cima das necessidades e desejos dos consumidores.

Antes, a Riachuelo se basea

"As pessoas estardo mais por lá (no metaverso), e as marcas também. O grande desafio será como gerar negócios de maneira criativa nesses ambientes totalmente imersivos."

Alexandre Ugadin
Diretor de operações



We, de Araújo, recebeu prêmio em Cannes Lions no ano passado

va mais nas tendencias internaciona s.

"A criatividade é o resultado da realidade que vivemos, seja na apropriação ou transforma ção dela. Com a pandemia, é inegave, que o mundo mudou. Com isso, a propaganda também mudou", afirma Araujo

causa sociat. Uma das mu danças que vieram para ficar é a preocupação das marcas e dos cuentes com causas sociais. A Wenão fugia dessa ten dência e criou, para a Rede TV a peça Retratos da Violência, em que convidou 720 mulheres para representar o total de casos de violência no Brasil por dia. De acordo com o Fórtam de Segurança Publica, a cada dois minutos ama mulher é agredida no Pais.

A peça, que consiste em en saios fotográficos dessas mulheres em situações de vioiên cia, foi reconhecida na categona Film Craft no Cannes Lions

Festival Internacional de Criatividade de 2021, e considerada o melhor trabalho do London Internationat Awards de 2021. Esse tipo de trabalho de ve continuar nos próximos anos. "As causas estarão mais presentes do que nunca. O de safio será aluiha las às necessidades reais das pessoas e objetivos de negócios, para alem do awareness (conscientização," dia Ugadin •

# A nova/sb vê fortalecimento do papel do governo no Brasil

da agëncia We

Especializada no setor público, agência acredita que tendência iniciada na pandemia não deve ser revertida

Com a pandemia os governos de todo o planeta foram press onados a criar soluções a fim de garantir a sobrevivencia de boa parte da população mun dial e também das empresas. Com a economia paralisada, surgiram programas de assistência social, além de diversas iniciativas para aliviar o caixa e trazer mais crédito para as companhias. No Brasil, não foi diferente - e esse tema deve continuar em alta em 2022.

A agência nova/sb, especializada na comunicação de governos e orgãos publicos, logo percebeu que a sua forma de comunicar as ações dos seus chentes mudou e passou a ser muito mais próxima do seu publico.

Nelson Vilalva, presidente da nova/sb, cita o trabalho que a agência fez com o Serviço Brasileiro de Apoio as Micro e Pequenas Empresas (Sebrae) Segundo ele, o órgão de fomento as PMEs mudou a forma de se comunicar com os empresarios. Se antes a figura do consultor era mais presente, agora o Sebrae se tornou um "hup" de conteúdo para ajudar as empresas a passarem por um momento tão delicado.

"O Sebrae, agora, é uma usa na de conteudo, que chou praticamente um modelo de ensanoa distância para os empresanos se reinventarem. Com isso, o Sebrae foi uma âncora muito grande para o setor que



Vilat<mark>va cr</mark>iou hub, com o Sebree, hub de conteúdo para PMEs

mais emprega na economia brasile ra", diz Vilaiva.

Mas o executivo chama a atenção para um fator especifico: a intenção e a preocupação do Sebrae eram "de verdade". Em um momento em que as empresas tentam entender os conceitos e a importância do ESG (sigla em ingles para as areas ambiental, social e de governança), algumas se perdem no caminho abraçando causas que não necessariamente fa zem parte do DNA delas

Desta maneira, muitas delas acabam se perdendo em discursos vazaos e, em um mundo tão digital em que as reações do publico são quase instantáneas, viraram alvo dos consumidores, "Antes de embarcar em qualquer pauta e comprar ama causa, a empresa precisa entender o quanto o tema estáem seu DNA. E necessário fazer uma reflexão sobre o assunto", afirma o executivo. "Fazendo isso de maneira bem feita, se torna um diferencial nos negócios, na comunicação e na propria concepção de um prodato ou servico."

Com a ação de vacinação do governo federal no portfolio. Vilalva acredita que em 2022 o papel do Estado em qualquer nivel - sera ainda mais impor-

tante para a recuperação econômica e da sociedade

De acordo com ele, 2022 se rá o ano no qual o amparo e a aproximação das políticas públicos com o cidadão darão a tônica para que o Paisu trapasse uma nova fase da pandemia. "E o nosso papel sera mostrar para o cidadão que tudo aquilo pertence a ele e esta disponivel", diz.

executivo também cobra ama atenção do mercado da audiência pela audiência como a mais importantes das métricas. Segundo Vilalva, é necessário en xergar a necessidade de se es tar presente em veículos com credibilidade e ama historia, e não apenas em campanhas com influenciadores e biogs

"O nosso mercado fechou o olho e embarcou em uma automatização quase cega e precisa observar com mais carinho e cuidado a importância de estar em am Estadão ou em ama Band, por exemplo. No fim do dia, isso tem am grande peso", afirma o presidente da nova/sb. • A.I.

# Campanha da Propeg chegou a 100 milhões de brasileiros

Agência de publicidade teve a missão de explicar o que era o auxílio emergencial e como as pessoas teriam acesso aos recursos

#### ANDRÉ JANKAYSKI

Imagine um cenário, uma agencia de publicidade precisa, de um dia para o outro, se comunicar commetade da população brasileira. O motivo? Em meio ao isolamento social imposto peia pandemia de covid-19, em que as pessoas estão praticamente presas em casa, o chente precisa que milhões de cidadãos chem suas contas bancárias para poder receber o auxílio financeiro para garantir a sobrevivência de suas familias.

Essa foi a missão que a Propeg teve nos últimos dois anos com a Caixa Econômica Federal, que teve um grau de dificul dade adicional pelo fato de que ainda existem milhões de pessoas "desbancarizadas" no Pais. E era esse publico que a Caixa precisava cadastrar, por meio de uma conta digital.

Apesar das dificuldades, a estratégia deu certo, Com uma comunicação que meso ou peças didaticas, desde como funcionava o aplicativo do Caixa Tem até informações sobre calendarios para saques, e outras mais emotivas, com depoimentos reas dos bras leiros que receberam os R\$ 600, a Propeg andou a Carca Econo mica a alcançar 68 milhões de beneficiários. Além disso, a Caixa viu 109 m...hões de contas serem abertas nesse perio do conturbado

"Uma das grandes vanta gens da ministria da comunicação criativa é a sua capacidade de se adaptar à realidade. Com a pandemia, nossas marcas e criativos foram privados de seus recursos habituais, mas isso não prejudicou a nossa capacidade de criar", afirma Vitor Barros, presidente da Propeg

Mas a pandema também trouxe beneficios dentro do dia a dia das agências, de acordo com Barros. Afinal, todos estavam passando pelo problema juntos. Isso, Begundo e.e,



Com a pandemia mais controlada, Barros, da Propeg. acredita na retomada de Investimentos no País

Cadastro em massa

#### 68 milhões foi o total de beneficiários

foi o total de beneficiarios do auxílio emergencial

#### 109 milhões

foi o total de novas contas digitais abertas na Casxa

fez com que fosse criado um sentimento de empatia e soli danedade nas equipes, o que ajudou a diminuir o impacto negativo na saude mental dos seus times.

A agência tem como moteconstruir um bom ambiente de trabatho nessa volta, adiada pela chegada da variante Omicron. Para ele, o sistema híbrido de trabalho sera a regra não só na Propeg, mas para todo o setor 'E muito bom es tar com a familia e não perder tempo com engarrafamentos. Mas, quando você consegue desenvolver um ambiente saudável dentro da agencia, com troca de inspirações, você pode não multiplicar a quantidade de trabalho produzido, más sem duvidas eleva a qualidade", diz Barros.

OLHANDO ADIANTE. Desta maneira, o publicitário acredita que muitos projetos e ideias sairão da gaveta neste ano. Ele diz ter essa perspectiva observando o comportamento das empresas, que se mostram animadas em um contexto de vacinação em massa e com pelo menos a perspectiva de fim para a pandemia surgindo no horizonte. Não por acaso, ele acredita que a dor imaginada para a economia neste ano "se rá maior do que a dor que sera sentida"

"Acredito que a economia brasileira, assim como a economia global, sofreu com as fases mais agudas da pandemia Mas o Brasil tem uma capacidade enorme de ressurgir das cinzas", afirma Barros. "A medida que a pandemia vai sendo cada vez mais controlada, o mundo se voltará seus olhos mais uma vez para o Brasil, e isso vai desencadear uma série de novos invest mentos." •

# Calia aposta na força das campanhas de conscientização

Agência, que criou campanha sobre a crise hidrica para o governo federal, afirma estar otimista para 2022

Em um ano marcado pelas crises, a agencia de publicidade Calia precisou char uma estratégia para ajudar a conscienti zar a população a enfrentar a faita de agua, Além de ter feito as contas de hiz subirem em um momento complicado pa ra o brasileiro, a crise hidrica virou um assunto de primeira importância do governo, af nal impacta diretamente na inflação e as perspectivas de crescimento para este ano.

Mas o foco da Ca, a não fo: buscar a conscientização das pessoas pelo bolso. O caminho foi escolher uma avo para dar conse.hos, especialmente para os mais jovens. Na visão de Zé Augusto Nigro, socio e vice-presidente de atendimento, a opção por ama adosa simpática umu a autoridade que as veninas tem, a, ada à "doçura para aconselhar, ensinar e apontar a melhor solução"

"O concerto da campanha, de carater educativo e ao mesmo tempo de alerta, mas semo tempo de alerta, mas semo trar alarde, for projetado para combinar com o discurso e o tom aconserhadores da perso nagem. Evite o desperdicio para não faltar depois", explica Nigro

Alem das campanhas com a personagem, a Calia criou di versos contendos no ambiente digital para informar sobre a escassez e trazer informações de fácil compreensão e também dicas para evitar que o problema crescesse ainda mais



Nigro, da Calia: campanha que informa, mas sem criar alarde

De acordo com o pub leitário, o resultado foi satisfatório. Conforme levantamento do instituto SRPI, houve um indice de aprovação de 79% nos atributos de credibilidade, envolvimento e receptividade.

"Aprotagonista criou o eferto de "identificação projetiva", com figuras que remetem à mãe, tia, avô e à boa vizinha", diz Nigro.

olhando adiante. Por 1850, mesmo d'ante de um momento conturbado para todos, a Cana enxerga que é possível ter otimismo em 2022, Segundo Nigro, enquanto 2020 foi o ano das surpresas negativas e o de 2021 trouxe aprendizados, este ano surge como "a hora de retomar o crescimento e de se tornar relevante para a soctedade"

Para que isso ocorra, salienta, será necessária muita criatividade, ainda mais em um mundo em que a sociedade estú pas sando por profundas transformações. "Em um mundo cada vez mais concetado, trabalhar formatos e vefculos inovadores sera requisito básico de co-

municação para atingir os mais diversos públicos", afirma Nigro. "Entender estas mudanças sera fundamental para fazer uma comunicação criativa e de relevância."

Para alcançar esses objetivos a Calia vai se basear na experiência conquistada nos últimos anos. O mais importante será o de manter o espirito de time, mesmo com o distanciamento prolongado que as equipes estão passando o que, segundo Nigro, minou a força e o foco dos times em determina dos momentos.

#### Espirito criativo a Nigro, trabalho

Para Nigro, trabalho remoto prejudica, em parte, o desenvolvimento de ideias originals

"As grandes sacadas, ideias e estratégias surgem do trabalho coletivo, do compartilha mento de experiências, de conhecimento, manter os times unidos, focados na busca de insights criativos e estratégicos", diz o publicitario. • A.A.

**Clientes Perspectivas** 

# Caoa Chery segue agressiva na publicidade e chega ao 'top 10' do setor automotivo

Montadora passa por cima de preconceitos com carros chineses e entra no ranking das mais vendidas em 4 anos de operação

#### ANDRÉ JANKAVSKI

O setor automotivo vive um momento complicado desde o inicio da pandemia, para dizer o minimo. Afinal, com as pessoas mais dentro de casa, o interesse pelos veículos diminuiu. Para piorar a situação, as montadoras têm sofrido muito com a falta de peças, que é uma outra herança negativa da covid-19. Mas, se muitos ainda tentam se recuperar dos tombos, a Caoa Chery tem o que comemorar, especialmente em 2021; a empresa entrou no ranking das 10 empresas que mais vendem carros no Brasil.

E um dos fatores que fizeram a empresa alcançar esse resultado, segundo Marcello Braga, diretor de marketing da Caoa Chery, foi o investimento massivo em seu setor de atuação, "A pandemia nos impôs alguns desafios, mas não mudamos a nossa linha de comunicação e seguimos arrojados no investimento e na mensagem publicitária", afirma Braga.



Em 2021, Caoa Chery reforçou seu posicionamento, destacando qualidade e tecnologia de seus carros

O ano de 2021 também marcou, na visão do executivo, como o fim dos velhos paradigmas sobre produtos chineses, comumente vistos como de menor qualidade – especialmente os de alto valor agregado, como é o caso de carros, "Em 2021, lançamos mais três modelos e reforçamos ainda mais nosso o posicionamento de qualidade e tecnologia", explica.

Isso foi preponderante para a empresa sair da modesta 24.<sup>2</sup> posição do ranking, em 2017, ano em que a Caoa comprou a operação brasileira da Chery, para chegar ao top 10 em 2021. A Caoa chegou a essa colocação ao vender 39.747 unidades, sendo que o principal de-

#### **Vantagens**

Para lançar seu serviço de locação de longo prazo, Caoa Chery fez uma live em parceria com o Blue Studio

les foi o seu SUV, e carro chefe, Tiggo 5X, que, mesmo custando a partir de R\$ 140 mil, vendeu 12.555 unidades.

Porém, o mercado automoti-

vo passa por uma revolução. Muitos consumidores, especialmente os jovens, estão se questionando sobre a real necessidade de ter um carro na garagem. De olho nesse movimento, a empresa decidiu colocar no ar o "Caoa Sempre",

um serviço de locação de lon-

go prazo.

Com opções de contratos que vão de 12 a 24 meses, a empresa garante que toda a parte "chata" de ter um carro, como o pagamento de seguro, IPVA e manutenção, fica com a Caoa. Basta o cliente desfrutar do veículo e conduzi-lo pa-

ra onde bem entender.

E, para apresentar esse conceito, a Caoa decidiu fazer uma live em parceria com o Blue Studio. Nela, Jack Nunes, diretor executivo da montadota, contou todos os detalhes dos beneficios e até mesmo antecipou que modelos da companhia japonesa Subaru também estariam à disposição dos clientes.

"Em 2021, nos realizamos projetos de muito sucesso com o Blue Studio e esperamos repetir os cases em 2022, O profissionalismo, seriedade e aptidão para inovar das empresas nos tornam parceiros natos", diz Braga.

SEGURANÇA. Não é apenas com a apresentação de produtos é serviços que a Caoa quer se comunicar com o seu público. As pautas ESG (sigla em inglês para as áreas ambiental, social e governança) seguem em alta na montadora.

Em maio do ano passado, por exemplo, a empresa foi a principal apoiadora do especial Maio Amarelo, realizado para discutir a segurança e em como se pode reduzir a quantidade de vítimas nas ruas e rodovias. "Em 2022 seguiremos fortalecendo nossa imagem de marca através de campanhas criativas e produtos de altíssima tecnologia", diz o executivo. •

## Itaú quer ajuda de clientes para desenvolver seu negócio

Maior banco do
Brasil se aproxima
de comunidades para
fazer frente a novos
concorrentes que dizem
ter 'foco no usuário'

O setor bancário é um dos que mais têm sofrido com as transformações do mundo da tecnologia. Uma dessas mudanças está no fato de as fintechs estarem brigando de igual para igual na busca por novos clientes com gigantes consolidadas há anos na área, O maior exemplo disso é o Nubank, que, com o seu IPO (oferta inicial de ações, na sigla em inglês) realizado no fim de 2021, tornou-se a empresa financeira mais valiosa da América Latina. O Itaú Unibanco, que acabou caindo para a segunda posição nesse quesito, continua sendo o

maior banco do País. E a busca atual da instituição é a para mostrar que pode evoluir e se transformar tão rápido como as novas concorrentes.

Não por acaso, a empresa reviveu a sua assinatura clássica "Feito pra você", mas com uma nova proposta: hoje, o banco afirma que é "feito com você". E, para demonstrar que esse posicionamento é uma realidade, o marketing tem se comunicado com os consumidores de forma diferente do que vinha fazendo, especialmente nas redes sociais.

"Tangibilizamos o posicionamento da maneira mais literal possível, ao trazer mais de 120 criadores independentes ao longo do ano para cocriar conteúdos e ativações, praticamente entregando nossas timelines a quem melhor sabe se conectar com a audiência



Fernanda Montenegro; rosto de mensagem de fim do ano do Itaú

que está presente nas redes", afirma Thaiza Akemi, superintendente de conteúdo e redes sociais do Itaú Unibanco,

De acordo com a executiva,

foi dessa maneira que a instituição definiu a campanha de fim de ano estrelada por Alice, uma criança de 2 anos conhecida na internet pela sua articulação em falar palavras "dificeis", e a atriz Fernanda Montenegro. A campanha bateu recordes, com milhões de visualizações em todos os canais em que foi publicada.

GAMES. Outro exemplo dado por Thaiza é o da aproximação do banco com o universo de videogames, que cresce a taxas altissimas ano após ano. Além dos já tradicionais patrocinios aos jogadores profissionais e influenciadores do setor, a instituição financeira também começou a desenvolver outras ações, como o apoio a criação de uma organização de e-Sports que ajuda novos jogadores a se profissionalizarem, a Hero Base.

Para completar, estimula a criação de campeonatos, especialmente para as mulheres. Elas, apesar de representar 47,8% do universo de jogadores, também sofrem o machismo nesse ambiente.

Fazer tudo isso em meio à pandemia de covid-19 foi um desafio, segundo Thaiza. Para 2022, o Itau prevê que a aproximação com os clientes continuará como a grande tendência. O esforço de trazer cada vez mais vozes diferentes às discussões e criações será outro diferencial para aqueles que buscam a criatividade.

"A colaboração com as plataformas torna a criatividade cada vez mais democrática e descentraliza narrativas antes muito autocentradas."

Thaiza Akemi

Superintendente de conteúdo e redes sociais do Itaú

"Além disso, a colaboração com as plataformas torna a criatividade cada vez mais democrática e descentraliza narrativas antes muito autocentradas das marcas, sem desviar do foco a consistência de mensagem e narrativa que lniciamos", diz a executiva.

#### **Clientes Perspectivas**

# Bradesco Seguros usa o marketing para trazer reflexões

Seguradora vê um mercado resiliente na pandemia e aproveita momento para ajudar o brasileiro a planejar melhor seu futuro

#### ANDRÉ JANKAVSKI

O setor de seguradoras enfrenta uma realidade complicada no País; o brasileiro não é lá muito adepto de contratar seguros. Prova disso estão nos números: 70% dos carros circulam pelas ruas e rodovías sem qualquer tipo de proteção e. Além disso, em outro segmento de seus negócios, a empresa lida com o fato de que somente 15% da população brasileira conta com um seguro de vida.

Diante da pandemia de covid-19, e com o brasileiro com o bolso mais vazio, a Bradesco Seguros decidiu que era a hora de usar a criatividade e também a reflexão: era preciso ajudar o brasileiro a entrar na cultura da proteção.

Segundo Alexandre Noguei-

ra, diretor de marketing do grupo Bradesco Seguros, um dos pilares que a empresa definiu em 2021 foi o da conscientização. "Ou seja, informar a população sobre a covid-19 e os seus desdobramentos", afirma ele. Não à toa, a companhia passou a mostrar a importância do autocuidado.

Uma das campanhas feitas foi o para o produto recem lançado "Vida Viva", um seguro de vida personalizável que pode ser utilizado ainda em vida pelos beneficiários, como consultas de telemedicina, orientações psicológica e nutricional, fundamentais em um tempo de pandemia, Para acelerar a popularização do produto, o Bradesco Seguros contratou a atriz Glória Pires,

A empresa também contratou outro ator reconhecido – Rodrigo Lombardi – para estrelar a sua campanha de previdência privada complementar, também chamando a atenção do brasileiro para o cuidado com o futuro. "Desde o inicio da pandemia, buscamos manter uma postura educativa e transparente frente aos



Rodovia cheia em São Paulo: cerca de 70% dos carros que circulam no Brasil não possuem seguro

conteúdos que produzimos", afirma Nogueira.

Mas, para o executivo, a criatividade não pode ser colocada de lado. No entanto, a entrega precisa estar muito conectada com o mundo digital, que permitiu uma comunicação mais direta e ágil – e que deve ser a principal tônica também de 2022.

#### Cuidado pessoal

Prestação de serviços fol uma das prioridades do marketing da Bradesco Seguros na pandemia

Por essa razão, a empresa apostou em conteúdos para atrair e ajudar as pessoas em um momento tão complicado. Um deles foi a plataforma "Com Você", que tinha uma série de conteúdos com dicas sobre culinária, bem-estar efinanças pessoais. "A plataforma surgiu como uma opção de conhecimento e lazer durante toda a pandemia, com o objetivo de tornar mais leve o cotidiano incerto que enfrentamos", diz o executivo,

VEÍCULOS. No segmento automotivo, outro braço importante dentro do grupo, a Bradesco
Seguros criou o portal Oficina
Mobilidade, em parceria com
o Estadão Blue Studio. O objetivo do projeto era o de se apropriar do tema de manutenção
preventiva e auxiliar as pessoas a entender a necessidade
da prevenção, assim como os
seus benefícios.

A estratégia contou com vídeos, textos e conteúdos nas redes sociais e alcançou cerca de 40 milhões de pessoas. "No médio e longo prazo (ações como essa) trazem resultados não apenas em engajamento, como também na fidelização", diz Nogueira,

Para este ano, o executivo acredita que o Brasil passará por um período de incerteza do ponto de vista econômico. Por isso, como as pessoas ainda estão mais cautelosas e seletivas em seu consumo.

Mesmo assim, para o setor, ele enxerga um cenário positivo. "O mercado segurador tem demonstrado grande resiliência na travessia desse periodo mais desafiador e, no que diz respeito nós, utilizamos as experiências e aprendizados desse periodo para aperfeiçoar nossa operação", afirma Nogueira. •

## Safra amplia investimento em criação de conteúdo

O Safra sempre foi conhecido como um dos bancos mais importantes do Brasil, mas também como um dos mais discretos quando o assunto é marketing. Porém, nos últimos anos, com o crescimento das fintechs e a expansão acelerada do número de bancarizados, a instituição passou a ser mais presente na área de publicidade, com o lançamento de novos produtos e serviços.

Se antes o Safra focava mais nos clientes de alta renda, nos últimos tempos surgiram produtos voltados a abraçar outros públicos: maquininhas de pagamento, contas digitais de abertura simplificada e até empréstimo com garantia do saque-aniversário do Fundo de Garantia do Tempo de Serviço (FGTS).

Obviamente, a alta renda não ficou para trás e, em 2021, surgiu o Safra High Net, área totalmente voltada para a gestão de patrimônio de clientes com ativos entre R\$ 3 milhões e R\$ 15 milhões.

Para mostrar todas essas novidades ao mercado, a instituição investiu alto na contratação de uma garota-propaganda. A atriz global Marina Ruy Barbosa se tornou a nova cara do Safra e a dona do bordão "Quem sabe, Safra", apresentando serviços distintos a cada propaganda. Mas sempre lembrando dos valores de longa data — afinal a instituição está completando 180 anos de existência.

"O mercado de midia vive de ciclos e é preciso todo o tempo se reinventar", afirma Eleno Mendonça, superintendente executivo de comunicação do Safra.

MAIS CLIENTES. Não por acaso, a empresa está apostando muito em conteúdo. Em um momento em que o número de investidores no País só cresce – a B3, por exemplo, alcançou 5 mi-



Banco tradicional, Safra busca clientes além da alta renda

lhões de contas em renda variável no fim do ano passado -, o Safra quer ser lembrado por esses novatos, sem esquecer dos seus clientes mais antigos.

Um dos cases do Safra nesse período foi feito em parceria com o Estadão Blue Studio: as lives "Cenários". Apresentadas pela jornalista e colunista do Estadão Sônia Racy, o Cenários retine alguns dos nomes mais importantes do PIB brasileiro, desde empresários do porte de Abilio Diniz, presidente do conselho de administração da Península Participações e ex-controlador do Grupo Pão de Açúcar, até economistas renomados como Persio Arida, ex-presidente do Banco Central, Mailson da Nóbrega, ex-ministro da Fazenda.

Essas conversas, segundo Mendonça, são fundamentais para que os clientes da instituição financeira consigam tomar as melhores decisões. "Entrevistamos grandes nomes da iniciativa privada, da economia e do governo para passar para os leitores de modo geral, e em especial aos nossos clientes e futuros clientes, visões diferentes sobre a conjuntura econômica e o dia a dia das empresas", diz ele. No total, o programa já impactou mais de 50

milhões de pessoas.

Com ações como essa, o Safra está confiante que 2022 poderá apresentar um cenário melhor para o País, apesar da deterioração dos indicadores econômicos e das eleições no horizonte. Porém, mesmo se o otimismo não se confirmar, Mendonça diz que o time do banco estará atento.

#### Novo escapo

Para atingir um público maior, banco contratou Marina Ruy Barbosa como garota-propaganda

"O Safra é sempre muito otimista em relação ao Brasil e à economia, e nosso time de macroeconomia está sempre atento aos movimentos do mercado para oferecer a melhor análise para balizar os investimentos e negócios", afirma. • AL **Clientes Perspectivas** 

# Empresa de mobilidade, 99 busca a 'massa' ao patrocinar o 'BBB 22'

Um dos primeiros unicórnios brasileiros, a 99 puxa para si a responsabilidade de alertar consumidores sobre questões sociais

#### ANDRÉ JANKAVSKI

A 99 for uma das vencedoras do setor de aplicativos de transporte, que movimentou o mundo inteiro nos últimos anos, Porém, se antes a maneira para conquistar consumidores era por meio de cupons de desconto, a 99 decidiu mudar esse escopo, ainda mais durante a pandemia de covid-19. Um dos primeiros "unicornios" brasileiros (como são chamadas as startups com valor de mercado acima de US\$ 1 bilhão), a companhia entendeu que também poderia tentar ajudar a encontrar soluções para o Pais, que enfrenta tantos problemas sociais,

Um dos principais é a questão da violência contra a mulher- etambém a falta de oportunidades de trabalho para elas. Desde 2019, a startup aposta no programa 99 Mais Mulheres, que traz tanto peças de conscientização quanto fornece corridas gratuitas para mulheres que querem denunciar violência em delegacias ou em centros de acolhimento.



Cena do 'BBB 21': programa tem sido usado por marcas para ganhar visibilidade com o grande público

No último ano, a empresa lançou o botão 99Mulher, que serviu para permitir que motoristas parceiras passassem a

> Poder feminino A 99 lançou ferramenta

que permite que motoristas mulheres só atendam outras mulheres

aceitar apenas corridas solicitadas por mulheres, trazendo mais segurança para ambas. Para completar, a 99 passou a apoiar o movimento corporativo Mulher 360, voltado para o desenvolvimento econômico feminino.

"Durante a pandemia, ficou claro que a comunicação empática era a que deveria ser reforçada, considerando que a audiência estava sensivel e mais atenta que nunca", diz Juliana Biasi, diretora de marketing da 99.

que também auxilia no combate às noticias falsas, que tiveram um grande aumento durante a pandemia.

ALCANCE. Além dessas ações mais concentradas em determinados públicos, a empresa sabe

Não à toa, a empresa seguiu apostando em outras frentes de conscientização e informação. Uma delas, o Expresso na Perifa, foi feita em parceria com o Estadão Blue Studio, Trata-se de um hub de conteúdo focado no jornalismo de serviço nas áreas periféricas, o que também auxilia no combate às notícias falsas, que tiveram um grande aumento durante a pandemia.

mais concentradas em determinados públicos, a empresa sabe que não pode parar a comunicação de massa - especialmente por fazer parte de um setor em que compete com uma gigante como a Uber e também por estar ampliando os seus outros serviços, como a carteira digital 99Pay e o 99Food, de entrega de refeições.

Por isso, a companhia apostou em várias campanhas com grandes personalidades, como o narrador Galvão Bueno e os influenciadores Rick Chester e Khaby Lame - este último, um dos maiores nomes do mundo no TikTok.

Para este ano, uma das maiores apostas da empresa será a estreia no Big Brother Brasil, da Rede Globo, que tem sido um dos maiores sucessos recentes da emissora carioca. Nesse caso, a estratégia de aquisição de clientes irá voltar: serão distribuídos cupons de desconto para novos consumídores da plataforma.

Por outro lado, a empresa também está de olho em outra massa de profissionais: os seus motoristas. Diante do aumento geral de custos para eles, com a gasolina ultrapassando os R\$ 7 em alguns estados como um dos exemplos, a companhia promete continuar dando apoios para que eles faturem mais.

Segundo Juliana, a empresa aumentou os ganhos dos motoristas em pelo menos 10% no ano passado, além de reduzir a taxa da empresa a zero em alguns dias e horários especificos. Por último, fizeram a campanha "Direção Premiada", estrelada por Galvão Bueno, que deu mais de R\$ 2 milhões em prêmios para os motoristas parceiros.

"Neste não, o nosso foco é continuar ouvindo os parceiros e desenvolver soluções efetivas para auxiliá-los em um momento tão desafiador", diz a executiva. •

## Buser investe em marketing e ganha fôlego na pandemia

Segundo executiva, reinvenção foi ainda mais urgente no setor de viagens, um dos mais afetados pelas restrições à circulação

Antes do início da Black Friday do ano passado, a Buser decidiu fazer uma campanha no Paint – um dos editores de imagem mais tradicionais e com menos ferramentas do mercado, Aimagem ilustrava um ônibus mal desenhado juntamente com o texto "Vamos cobrar tão barato nessa Black Friday que tivemos que economizar na criação do anúncio". É claro que se tratava de uma piada e que foi muito bem recebidas nas redes sociais.

Afinal, uma das coisas que a Buser mais fez em 2021 foi investir em marketing. E das



Buser 'envelopou' vagões de VLT que circulam no Rio de Janeiro

mais diferentes formas: entrada no futebol, ação em novelas da Rede Globo e ativação de espaços de convivência pelas cidades. Tudo isso após um ano de 2020 bastante complicado, com boa parte das cidades fechadas e pouquissimas pessoas viajando, com medo da covid-19. Para completar, a empresa segue sendo alvo de processos contra a circulação de seus ônibus no País.

Uma das saídas para mostrar à Justiça de que o serviço é legal, tal como o Uber e a 99 precisaram fazer no inicio de suas operações no Pais, foi conquistar os consumidores. O Estado de Minas Gerais é um exemplo, já que entrou em vigor uma lei que restringe o fretamento de viagens de passageiros por ônibus no estado.

Coincidência ou não, a Buser investiu em patrocínios nos times de futebol mais populares da região: o Cruzeiro e o Atlético Mineiro. Diversas ações de ativação com os torcedores foram realizadas, como levar parte da torcida para ver a final da Copa do Brasil em Curitiba, onde o Galo foi campeão ao jogar contra o Athletico Paranaense. Além dos patrocínios para as equipes mineiras, passou a apoiar a Copa do Nordeste, campeonato que se tornou um dos mais populares no Pais nos últimos anos, a fim de atrair mais clientes nordestinos.

"Com as pessoas em casa e o aumento do consumo por conteúdo, ser criativo foi essencial. A regra era clara: se você não se destaca, você passa despercebido", diz Flavia Oliveira, chefe de marketing da Buser. "Isso foi ainda mais urgente no

setor de viagens. Tivemos de nos reinventar e trazer conteúdo pertinente não só para chamar atenção, mas também algo que tivesse uma conexão com o presente, quando todos estavam com receios (mas com motivos) de viajar."

#### Olho no lance

Empresa levou torcedores do Galo para acompanhar jogo da final da Copa do Brasil em Curitiba

Para 2022, a Buser espera um ano desafiador, mas positivo. Afinal, com uma nova onda da pandemia e o dólar alto, as viagens internacionais devem voltar a ficar mais escassas, e o que restará para muitos brasileiros será viajar localmente.

Para atrair essas pessoas, a Buser fará novas ações criativas, "Neste ano vamos continuar nos transformando e contando boas histórias. Focaremos ainda mais na construção de marca, em estreitar laços com consumidores", afirma a executiva. • A.1

**ESPECIAL** 



O Palácio dos Festivais, em Cannes: evento voltaré a receber parte da comunidade criativa de forma presencial, mas garantirá também acesso remoto aos conteúdos

Cannes Lions Esquentando os tamborins

# Depois de dois anos, Brasil se prepara para voltar ao Palácio dos Festivais

Festival deste ano deve ser híbrido e vai trazer novidades em premiações; inscrições de trabalhos começam no dia 20

#### FERNANDO SCHELLER

TANK DESIGNATION OF THE PERSON NAMED IN COLUMN TWO IS NOT THE PERSON NAMED IN COLUMN TWO IS NAMED IN COLU

Embora o avanço da variante Ómicron do novo coronavirus seja alvo de preocupações em todo o mundo, tudo até agora indica que o Brasil deverá voltar a ser destaque nas premiações e nas palestras no Palácio dos Festivais, na Riviera francesa. Isso porque, depois de ter duas edições 100% virtuais por causa da pandemia de covid-19, o Cannes Lions – Festival Internacional de Criatividade está preparando uma edição híbrida para 2022.

Val ser uma chance para a comunidade criativa acompanhar os conteúdos da forma que achar melhor; as palestras e as premiações poderão ser vistas presencialmente, mas também por meio da opção de assinatura digital, o Lions Membership. Mas o evento, que tem o Estadão como representante oficial no Brasil, não terá novidades apenas na forma. Já foram anunciadas novas categorias de premiação.

Na edição deste ano, a ser realizada entre os dias 20 e 24 de junho, os negocios B2B - aqueles que fornecem produtos e serviços para outras empresas - também serão contemplados com Leões.

Além do lançamento da categoria B2B, duas categorias receberão atualizações, caso de Creative Commerce Lions e Media Lions.

As mudanças na categoria de comércio criativo refletem, segundo Simon Cook, diretor administrativo do festival, um notável aumento nas inscrições na área, Já o novo Media Lions, segundo Susie Walker, vice-presidente de Cannes Lions, val se concentrar ainda mais em como o uso da mídia pode refletir o resultado de um trabalho criativo.

Os vencedores dos Leões de ouro, prata e bronze, além dos selecionados como Grand Prix, serão escolhidos por mais de 400 especialistas globais ao longo do primeiro se-

Novidades



#### O que Cannes Lions preparou para 2022

e Lásca

Ainda sob a influência da pandemia de covid-19, a organização do Cannes Lions - Festival Internacional de Criatividade está apostando em uma edição híbrida para 2022: a ideia é que parte da comunidade criativa vá até a Riviera francesa, enquanto parte do público em potencial seja atendida de forma remota, por meio do Lions Membership, uma solução desenvolvida pelo festival em meio ao período de isolamento social

#### Novas categorias

As categorias de premiação

mestre. As inscrições de peças

para Cannes Lions 2022 come-

çam na quinta-feira, dia 20. A

inscrição para participação

nas palestras do festival foram

iniciadas na semana passada.

concluir o julgamento inicial

remotamente antes de se reu-

nir em Cannes para discutir e

premiar os trabalhos já pré-se-

lecionados. "Mal podemos es-

perar para ouvir as discussões

e percepções enquanto nossos

júris se aprofundam no traba-

lho e definem a referência glo-

bal em excelência criativa", dis-

O presidente de Cannes

Lions, Philip Thomas, afirma

que o prêmio voltado à comu-

nidade B2B é um projeto que o

evento considerava colocar

em prática desde 2013. "Sem-

pre tentamos encontrar o mo-

mento certo para que nossos

prémios reflitam o setor e este-

se Susie Walker.

Em 2022, os jurados irão

de Cannes Lions estão em constante evolução para acompanhar as tendências da comunicação. Para 2022, a adição ao rol de distribuição de Leões será uma categoria dedicada a ações publicitárias desenvolvidas para o mercado B2B, que concentra negociações entre empresas; além disso, haverá mudanças nos critérios de premiações como Creative Commerce e Mobile Lions

#### • Prazos

Agências e anunciantes que quiserem comprar seu "pass" para participação no festival já podem fazê-lo desde o último dia 13; a partir desta quinta-feira, dia 20, as agências podem inscrever trabalhos para o festival. A edição 2022 de Cannes Lions está marcada para ocorrer entre os dias 20 e 24 de junho

jam de acordo com suas necessidades. Tendo visto um aumento no trabalho de BaB ganhando leões, e com muitos na indústria acreditando que um Leão especializado nesta área irá elevar o nível criativo, concluímos que este é o momento de o BaB ter seu próprio destaque no estágio criativo global", frisou, em comunicado divulgado à época das mudanças nas categorias.

#### Força criativa

Brasil costuma ser o 3º país mais premiado do festival; no ano passado, apesar da crise, ganhou 67 Leões

PRESENÇA BRASILEIRA. Aparticipação do Brasil em Cannes Lions costuma ser forte. O País, em vários anos, foi o terceiro principal premiado em total de Leões, ficando atrás somente de Estados Unidos e Inglaterra. As agências e anunciantes brasileiros costumam trazer mais prêmios do festival que diversos mercados europeus e do que grandes países emergentes, como Índia, China e África do Sul,

Em 2021, ano em que Cannes Lions premiou os trabalhos realizados durante os dois
anos anteriores, o Brasil trouxe para casa 67 Leões, um desempenho abaixo do visto em
outros anos, reflexo da redução do número de inscrições
em um cenário de crise econômica e dolar em alta. Mesmo
assim, houve várias campanhas de destaque, que trouxeram Grand Prix para casa.

Um deles foi o inédito Grande Prémio na categoria Glass -Lion for Change, que premia as campanhas que trazem mudanças ou impactos positivos para o mundo e costumam ter forte caráter social.

A campanha escolhida foi "Eu sou", feita pela VMLY&R para a rede de cafeterias Starbucks. A peça publicitária, disponível no YouTube, mostra as dificuldades que a comunidade trans tem por causa de nomes que não condizem com seu gênero. A campanha aborda a dificuldade de se "navegar" o mundo com um nome que não corresponde à identificação pessoal.

Na Starbucks, explica a campanha, as pessoas sempre puderam usar os nomes que escolheram (na rede, é comum que cada pedido venha com o nome escrito no copinho). A empresa, porém, decidiu ir além, fazendo uma campanha de mudança de nomes para a comunidade trans em uma de suas unidades. A ideia foi chamar a atenção para a questão e mostrar o alívio dessas pessoas ao poderem ser identificadas da forma que desejam.